

# LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH KANTOR OTORITAS PELABUHAN UTAMA TANJUNG PRIOK TAHUN 2022



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN  
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN LAUT



## KATA PENGANTAR

Berdasarkan Undang-undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara dan berbagai peraturan pelaksanaannya serta menindaklanjuti Peraturan Pemerintahan nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, setiap tingkatan organisasi instansi diwajibkan untuk mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi serta melaporkan capaian sasaran pembangunan atau capaian sasaran-sasaran strategisnya. Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok sebagai salah satu instansi Pemerintahan/Unit pelaksana Teknis pada Direktorat Jenderal Perhubungan Laut berkewajiban membuat Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP), yang merupakan pertanggungjawaban evaluasi kinerja dan anggaran tahun 2022.

Dalam upaya peningkatan pelaksanaan pemerintahan agar lebih berdaya guna, berhasil guna, bersih dan bertanggungjawab, serta untuk mewujudkan *good governance* dengan memperhatikan Peraturan Menteri Perhubungan PM 35 Tahun 2012 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Otoritas Pelabuhan Utama, Peraturan Menteri Perhubungan No. PM. 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan tata cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintahan dan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM. 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggara Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dimana setiap unit Eselon I, II, III maupun satuan kinerja di lingkungan Kementerian Perhubungan diminta untuk menyampaikan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) sebagai pertanggungjawaban atas terwujudnya hasil-hasil (*outcome*) pemerintahan dan pembangunan baik dari sisi keuangan maupun akuntabilitas instansi.

Laporan Kinerja Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok Tahun 2022 ini disusun dengan maksud sebagai salah satu perwujudan pertanggungjawaban atas hasil pelaksanaan tugas dalam Tahun 2022 yang berisi gambaran serta penilaian secara menyeluruh atas pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok. Diharapkan dengan telah disusunnya laporan ini, akan bermanfaat dan dapat memberikan umpan balik (*feedback*) bagi pimpinan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok dalam pengambilan keputusan lebih lanjut.

Pimpinan dan segenap tim penyusun menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah berperan serta dalam penyusunan Laporan Kinerja Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok.

Jakarta, 19 Januari 2023

KEPALA KANTOR OTORITAS PELABUHAN UTAMA  
TANJUNG PRIOK

  
Ir. SUBAGIYO, M.T.  
NIP. 197011101997031001



---

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tugas Pokok, Fungsi Dan Struktur Organisasi	2
1.3 Sumber Daya Manusia	8
1.4 Isu Strategis Dan Permasalahan Yang Dihadapi	11
BAB II PERENCANAAN KINERJA KANTOR OP TANJUNG PRIOK	14
2.1 Perjanjian Kerja	14
2.2 Reviu Perjanjian Kinerja	17
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	21
3.1 Capaian Kinerja Organisasi	21
3.2 Realisasi Anggaran	109
3.3 Pengukuran Dan Nilai Efisiensi	111
BAB IV PENUTUP	120
4.1 Simpulan	120
4.2 Saran	122



---

## BAB I

# PENDAHULUAN

### 1.1 LATAR BELAKANG

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) merupakan bentuk akuntabilitas dari pelaksanaan tugas dan fungsi yang dipercayakan kepada setiap instansi pemerintah atas penggunaan anggaran. Hal yang diperlukan dalam penyusunan laporan kinerja adalah pengukuran kinerja dan evaluasi serta pengungkapan (*disclosure*) secara memadai hasil analisis terhadap pengukuran kinerja.

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok Tahun 2022 ini disusun sebagai gambaran tolok ukur keberhasilan/kinerja Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok dalam pelaksanaan tugas dan fungsinya selama Tahun Anggaran 2022.

Yang menjadi dasar hukum penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok Tahun 2022 ini adalah sebagai berikut:

1. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah;
2. Peraturan Presiden RI No: 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP);
3. INPRES Nomor: 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
4. PERMENPAN Nomor: 29 Tahun 2010 tentang Pedoman Penyusunan Penetapan Kinerja dan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
5. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor: PM. 35 Tahun 2012 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Otoritas Pelabuhan Utama;
6. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor: PM. 69 Tahun 2012 tentang Pedoman Penyusunan Rencana Kinerja Tahunan, Penetapan Kinerja dan Laporan Akuntabilitas Kinerja di Lingkungan Kementerian Perhubungan;
7. PERMENPAN Nomor: 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
8. PERMENPAN-RB Nomor: 12 Tahun 2016 tentang Pedoman Evaluasi Atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
9. Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.



## **1.2 TUGAS POKOK, FUNGSI DAN STRUKTUR ORGANISASI**

Dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya, Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok berpedoman kepada Peraturan Menteri Perhubungan No. PM 35 Tahun 2012 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Otoritas Pelabuhan Utama, bahwa tugas pokok dan fungsi Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok dijelaskan sebagai berikut:

### **1.2.1. TUGAS POKOK**

Kantor Otoritas Pelabuhan Utama mempunyai tugas melaksanakan pengaturan, pengendalian dan pengawasan kegiatan kepelabuhanan pada pelabuhan yang diusahakan secara komersial.

### **1.2.2. FUNGSI**

Dalam melaksanakan tugas tersebut di atas, Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok menyelenggarakan fungsi sebagai berikut:

- a. pelaksanaan penyediaan, pengaturan, dan pengawasan penggunaan lahan daratan dan perairan pelabuhan;
- b. pelaksanaan penyediaan dan pemeliharaan penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur-pelayaran, dan jaringan jalan;
- c. pelaksanaan penyediaan dan pemeliharaan Sarana Bantu Navigasi Pelayaran;
- d. pelaksanaan penjaminan dan pemeliharaan kelestarian lingkungan di pelabuhan;
- e. pelaksanaan penyusunan Rencana Induk Pelabuhan, Daerah Lingkungan Kerja dan Daerah Lingkungan Kepentingan pelabuhan, serta pengawasan penggunaannya;
- f. pelaksanaan pengusulan tarif untuk ditetapkan Menteri, atas penggunaan perairan dan/atau daratan, dan fasilitas pelabuhan yang disediakan oleh Pemerintah serta jasa kepelabuhanan yang diselenggarakan oleh Otoritas Pelabuhan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan;
- g. pelaksanaan pengaturan lalu lintas kapal ke luar masuk pelabuhan melalui pemanduan kapal;
- h. pelaksanaan penjaminan keamanan dan ketertiban, kelancaran arus barang di pelabuhan;
- i. pelaksanaan penyediaan dan/atau pelayanan jasa kepelabuhanan yang diperlukan oleh pengguna jasa yang belum disediakan oleh Badan Usaha Pelabuhan;
- j. pelaksanaan pemberian konsesi atau bentuk lainnya kepada Badan Usaha Pelabuhan untuk melakukan kegiatan pengusahaan di pelabuhan;



- k. penyiapan bahan penetapan dan evaluasi standar kinerja operasional pelayanan jasa kepelabuhanan; dan
- l. pengelolaan urusan tata usaha, kepegawaian, keuangan, hukum dan hubungan masyarakat.

Struktur organisasi Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok terdiri dari 2 (dua) Bidang dan 1 (satu) Bagian antara lain:

## **1. BAGIAN TATA USAHA**

Bagian Tata Usaha mempunyai tugas melaksanakan urusan keuangan, kepegawaian dan umum, hukum dan hubungan masyarakat serta pelaporan di lingkungan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama. Bagian Tata Usaha menyelenggarakan fungsi sebagai berikut:

- a. Pengelolaan urusan keuangan, pelaporan Sistem Akuntansi Instansi (SAI) serta pengelolaan Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP);
- b. Pelaksanaan urusan kepegawaian, pembinaan dan pengembangan jabatan Fungsional;
- c. Pelaksanaan pertimbangan dan bantuan hukum, serta hubungan masyarakat.

## **2. BIDANG LALU LINTAS DAN ANGKUTAN LAUT, OPERASI DAN USAHA KEPELABUHANAN**

Bidang Lalu Lintas dan Angkutan Laut, Operasi, dan Usaha Kepelabuhanan mempunyai tugas melaksanakan pengaturan lalu lintas kapal keluar masuk pelabuhan melalui pemanduan kapal, penjaminan keamanan dan ketertiban, kelancaran arus barang di pelabuhan, pengawasan penggunaan lahan daratan dan perairan pelabuhan serta Daerah Lingkungan Kerja dan Daerah Lingkungan Kepentingan Pelabuhan, penyediaan dan/atau pelayanan jasa kepelabuhanan yang diperlukan oleh pengguna jasa yang belum disediakan oleh Badan Usaha Pelabuhan untuk melakukan kegiatan pengusahaan di pelabuhan dan penyiapan bahan penetapan dan evaluasi standar kinerja operasional pelayanan jasa kepelabuhanan.

Bidang Lalu Lintas dan Angkutan Laut, Operasi dan Usaha Kepelabuhanan menyelenggarakan fungsi sebagai berikut:

- a. Penyiapan bahan pengaturan, pengendalian, dan pengawasan kegiatan lalu lintas dan angkutan laut, tenaga kerja bongkar muat serta pengawasan kegiatan keagenan dan perusahaan angkutan laut asing;
- b. Penyiapan bahan penjaminan kelancaran arus barang serta keamanan dan ketertiban di pelabuhan;



- c. Penyiapan bahan pengaturan dan penyelenggaraan lalu lintas kapalkeluar/masuk pelabuhan melalui pemanduan kapal;
- d. Pelaksanaan pengawasan penggunaan lahan daratan dan perairan pelabuhan serta Daerah Lingkungan Kerjadan Daerah Lingkungan Kepentingan pelabuhan;
- e. Penyiapan bahan pengaturan, pengendalian, pengawasan fasilitas, dan operasional pelabuhan, serta penggunaan lahan daratan dan perairan di pelabuhan;
- f. Penyiapan bahan pengawasan dan evaluasi Penerapan standar penggunaan peralatan kegiatan bongkar muat serta Tenaga Kerja Bongkar Muat (TKBM);
- g. Penyiapan bahan pelaksanaan kelestarian lingkungan di pelabuhan;
- h. Penyiapan bahan pemberian rekomendasi persetujuan lokasi pelabuhan, pengelolaan terminal untuk kepentingan sendiri serta peningkatan kemampuan terminal dan operasional pelabuhan 24 (dua puluh empat) jam;
- i. Penyiapan bahan pemberian konsesi atau bentuk lainnya kepada Badan Usaha Pelabuhan serta penyediaan dan atau pelayanan jasa kepelabuhanan yang belum disediakan oleh Badan Usaha Pelabuhan;
- j. Penyiapan bahan penyusunan, pengendalian dan pengawasan sistem dan prosedur pelayanan jasa kepelabuhanan, usaha jasa terkait dengan kepelabuhanan dan angkutan di perairan serta penyediaan dan pengelolaan sistem informasi angkutan di perairan dan sistem informasi pelabuhan; dan
- k. Penyiapan bahan penetapan dan evaluasi standar kinerja operasional pelayanan jasa kepelabuhanan.

### **3. BIDANG PERENCANAAN DAN PEMBANGUNAN**

Bidang Perencanaan dan Pembangunan mempunyai tugas melaksanakan penyediaan dan pengaturan penggunaan lahan daratan dan perairan pelabuhan, penyediaan dan pemeliharaan penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur pelayaran, jaringan jalan, dan Sarana Bantu Navigasi Pelayaran, penjaminan dan pemeliharaan kelestarian lingkungan di pelabuhan, penyusunan Rencana Induk Pelabuhan, Daerah Lingkungan Kerja dan Daerah Lingkungan Kepentingan pelabuhan, dan pengusulan tarif. Bidang Perencanaan dan Pembangunan menyelenggarakan fungsi sebagai berikut:

- a. Penyiapan bahan penyediaan dan pengaturan lahan daratan dan perairan pelabuhan;
- b. Penyiapan bahan penyediaan dan pemeliharaan penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur pelayaran, jaringan jalan, dan Sarana Bantu NavigasiPelayaran;

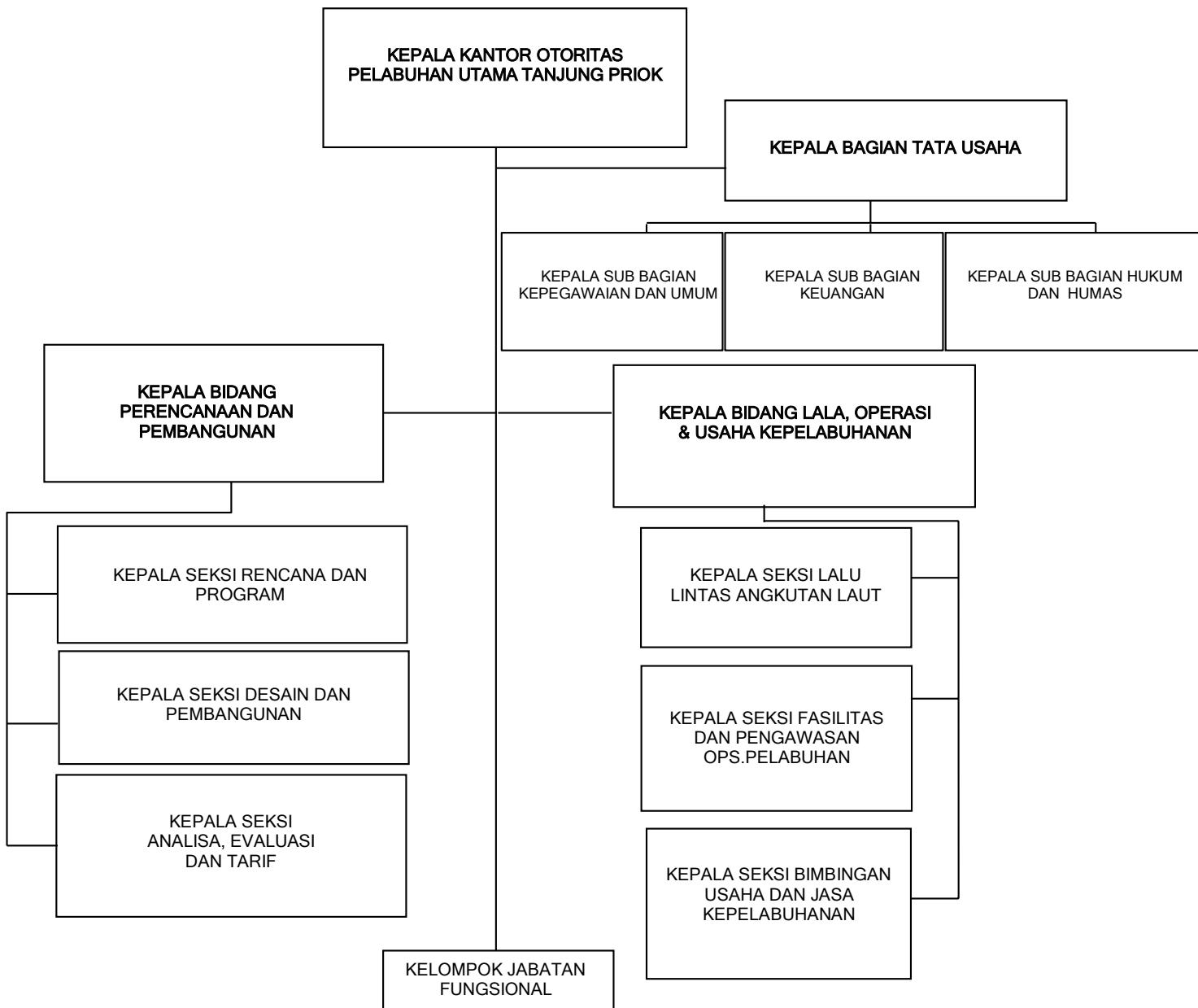


- c. Penyiapan bahan penyusunan Rencana Induk Pelabuhan, Daerah Lingkungan Kerja dan Daerah Lingkungan Kepentingan pelabuhan;
- d. Penyiapan bahan penjaminan dan pemeliharaan kelestarian lingkungan di pelabuhan;
- e. Penyiapan bahan penyusunan program pembangunan dan pemeliharaansarana dan prasarana pelayanan jasa kepelabuhan yang belum disediakanoleh Badan Usaha Pelabuhan;
- f. Penyiapan bahan penyusunan desain konstruksi fasilitas pokok pelabuhan dan fasilitas penunjang kepelabuhanan;
- g. Penyiapan bahan penyusunan dan pengusulan tarif penggunaan daratan dan/atau perairan, fasilitas pelabuhan serta jasa kepelabuhan yang disediakan oleh Kantor Otoritas Pelabuhan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan; dan Penyiapan bahan analisa dan evaluasi pembangunan penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur pelayaran,jaringan jalan, sarana bantu navigasi pelayaran serta sarana dan prasarana pelayanan jasa kepelabuhan yang diperlukan oleh pengguna jasa yang belum disediakan oleh Badan Usaha Pelabuhan.



### 1.2.3 Struktur Organisasi

## STRUKTUR ORGANISASI KANTOR OTORITAS PELABUHAN UTAMATANJUNG PRIOK (PM NO 35 TAHUN 2012)





### 1.2.3 VISI DAN MISI

#### KEMENTERIAN PERHUBUNGAN

##### Visi

Kementerian Perhubungan yang berupaya Mewujudkan Konektivitas Nasional yang Handal, Berdaya Saing dan Memberikan Nilai Tambah guna mendukung terwujudnya Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden: Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri dan Berkepribadian berlandaskan Gotong-Royong

##### Misi

Memberikan dukungan teknis dan administrasi kepada Presiden dan Wakil Presiden dalam meningkatkan integrasi antar moda dan aksesibilitas masyarakat terhadap pelayanan jasa transportasi untuk mendukung pengembangan konektivitas antarwilayah;

1. Memberikan dukungan teknis dan administrasi kepada Presiden dan Wakil Presiden dalam meningkatkan kinerja pelayanan jasa transportasi dengan memanfaatkan teknologi yang tepat guna dan tepat sasaran didukung oleh SDM yang profesional serta antisipatif terhadap potensi kebencanaan;
2. Memberikan dukungan teknis dan administrasi kepada Presiden dan Wakil Presiden dalam meningkatkan keselamatan dan keamanan transportasi dalam upaya peningkatan pelayanan jasa transportasi didukung oleh kualitas dan kompetensi SDM operator dan pelaksana industri transportasi yang berdaya saing internasional, mandiri dan produktif;
3. Melanjutkan konsolidasi melalui restrukturisasi, reformasi dan penguatan di bidang peraturan, kelembagaan, sumber daya aparatur dan penegakan hukum secara konsisten;
4. Mewujudkan pengembangan inovasi dan teknologi transportasi yang tepat guna, tepat sasaran dan ramah lingkungan untuk mengantisipasi perubahan iklim.

#### DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN LAUT

##### Visi

Direktorat Jenderal Perhubungan Laut yang andal, professional, inovatif, dan berintegritas dalam pelayanan kepada Presiden dan Wakil Presiden untuk mewujudkan Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden: —Indonesia maju yang berdaulat, mandiri, dan berkepribadian berlandaskan gotong-royong.



### Misi

- 1) Memberikan dukungan teknis dan administrasi serta analisis yang cepat, akurat dan responsif, kepada Presiden dan Wakil Presiden dalam pengambilan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan negara;
- 2) Memberikan dukungan teknis dan administrasi kepada Presiden dalam menyelenggarakan kekuasaan tertinggi atas transportasi laut;
- 3) Menyelenggarakan pelayanan yang efektif dan efisien di bidang pengawasan, administrasi umum, informasi dan hubungan kelembagaan dalam penyelenggaraan transportasi laut; dan
- 4) Meningkatkan kualitas sumber daya manusia dan prasarana Direktorat Jenderal Perhubungan Laut.

### 1.3 SUMBER DAYA MANUSIA

Jumlah Sumber Daya Manusia di Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok posisi tahun 2022 yaitu 90 pegawai. Adapun rekapitulasi pegawai dapat dikelompokkan sebagai berikut:

- 1). Rekapitulasi Pegawai Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok sesuai dengan pendidikan:

Tabel 1.1 Jumlah Pegawai Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok Berdasarkan Pendidikan

NO.	PENDIDIKAN	JUMLAH PEGAWAI
1.	S3	2
2.	S2	20
3.	S1	39
4.	D IV	4
5.	D III	9
6.	SLTA	16
7.	SLTP	-
JUMLAH		90

- 2). Rekapitulasi Pegawai Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok per Golongan:

Tabel 1.2 Jumlah Pegawai Sesuai Golongan

No.	Golongan	Jumlah Pegawai
1.	IV/e	0
2.	IV/d	0
4.	IV/c	1
5.	IV/b	2
6.	IV/a	8
7.	III/d	17
8.	III/c	21
9.	III/b	24
10.	III/a	8
11.	II/d	6



No.	Golongan	Jumlah Pegawai
12.	II/c	2
13.	II/b	0
14.	II/a	1
<b>TOTAL</b>		<b>90</b>

3). Rekapitulasi Data Ijazah/Diklat yang dimiliki Pegawai Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok (dikelompokkan dalam diklat penjenjangan, diklat teknis, diklat non teknis dan administrasi).

Tabel 1.4 Diklat Pegawai

NO.	NAMA DIKLAT	JUMLAH PEGAWAI
1	2	3
<b>DIKLAT PENJENJANGAN</b>		
1.	Spamen / PIM II	2
2.	Spama / PIM III	4
3.	Adum / PIM IV	12
<b>DIKLAT TEKNIS DAN KEPELABUHANAN</b>		
4.	Marine Inspector Radio	1
5.	Marine Inspector	2
6.	Pengukuhan Marine Inspector	1
7.	ISM Code	0
8.	Kepelabuhanan	13
9.	Tatalaksana Angkutan Laut	1
10.	BST	4
11.	ANT. IV	1
12.	ANT. V	1
13.	ORU	1
14.	Penanggulangan Pencemaran (MARPOL)	3
15.	Perencanaan Transportasi	2
16.	Keselamatan Transportasi	6
17.	PSCO (Port State Control)	1
18.	ISPS Code	4
19.	Bimtek OP	6
20.	Terminal Operator Manajemen dan BUP	3



NO.	NAMA DIKLAT	JUMLAH PEGAWAI
21.	Peningkatan Kompetensi SDM Bongkar Muat	3
22.	Dasar Analisa Dampak Lingkungan	1
23.	Dasar Kesyahbandaran	2
24.	Diklat Kesyahbandaran A	3
25.	Diklat Kesyahbandaran B	1
26.	Forwarding	23
27.	Port Management and operation	1
28.	Penyelenggara Pelabuhan dan Otoritas	5
29.	Bimtek Mitigasi Bencana Infrastruktur Pelabuhan	25
30.	Container Shipping	3
31.	Bimtek Pengendalian Pencemaran Air	7
32.	Bimtek Pengendalian Pencemaran Udara	12
33.	Diklat OP	6
34.	Bimtek Pengajuan Persetujuan Kerja Keruk	1
35.	Bimtek Penggunaan Perairan yang diselenggarakan oleh Penyelenggara Pelabuhan	1
<b>DIKLAT FUNGSIONAL</b>		
36.	Bendahara Pengeluaran	13
37.	Bendahara Penerima	4
38.	Diklat Pengelolaan BMN	3
39.	Diklat Penatausahaan BMN	1
40.	Diklat Akuntansi Kementerian	1
41.	PPNS	4
42.	Pejabat Pembuat Komitmen (PPK)	2
43.	Kuasa Pengguna Anggaran	1
44.	Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Tk Dasar	16
<b>DIKLAT PENUNJANG</b>		
45.	Kesamaptaan/ Bela Negara	4
46.	Diklat Bahasa Inggris	8
47.	Diklat Keprotokolan dan MC	3
48.	Satuan Kerja Pemerintah Pusat (SKPP)	1
49.	Diklat TOT	1
50.	Good Governance	1
51.	Diklat Analisa Jabatan (ANJAB)	4
52.	Diklat Administrasi Kepegawaian	4
53.	Diklat Administrasi Perkantoran	5
54.	Diklat Manajemen Stress	1
55.	Renstra dan AKIP	2
56.	Pranata Komputer Tk. Terampil	3
57.	TTPL Tingkat Pratama / TTBPL	17
58.	TTPL Tingkat Madya	2



NO.	NAMA DIKLAT	JUMLAH PEGAWAI
59.	Bimtek SPIP	21
60.	Bimtek Internal Auditor ISO	31
61.	Analisis Jabatan	4

#### 1.4 ISU STRATEGIS DAN PERMASALAHAN YANG DIHADAPI

Di dalam Rencana Strategis (Renstra) Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok Tahun 2020-2024 terdapat permasalahan utama yang menjadi isu strategis di lingkup Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok dalam penyelenggaraan transportasilaut diidentifikasi melalui 8 elemen pokok terkait dengan Sumber Daya Manusia, Pendanaan, Sarana dan Prasarana, Teknologi dan Informasi, Regulasi dan Kebijakan, Kelembagaan, Manajemen Implementasi.

Tabel 1.1 Isu Strategis Bidang Kepelabuhanan

No.	Aspek	Isu Strategis
1.	Sumber Daya Manusia	<ul style="list-style-type: none"><li>• Jumlah sumber daya manusia yang kurang memadai baik jumlah dan kualitasnya;</li><li>• Penempatan sumber daya manusia yang belum sesuai dengan kompetensi;</li><li>• Analisis Beban Kerja.</li></ul>
2.	Pendanaan	<ul style="list-style-type: none"><li>• Masih kurangnya alokasi dana untuk kegiatan operasional (Pengadaan Lahan dan Pembangunan Kantor) yang memadai untuk melaksanakan tusi sesuai standar;</li><li>• Masih kurangnya alokasi dana untuk mendukung peningkatan fungsi penyelenggara pelabuhan pada pelabuhan yang diusahakan secara komersial;</li><li>• Optimalisasi pengelolaan PNBP;</li><li>• Optimalisasi pengelolaan BMN;</li><li>• Penambahan anggaran dari perolehan pendapatan PNBP.</li></ul>
3.	Sarana dan Prasarana	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pengadaan Lahan, Pembangunan Kantor dan Pembangunan Rumah Dinas pegawai</li><li>• Belum tersedianya fasilitas kerja yang memadai</li><li>• Perlunya fasilitas sarana pengawasan dan pemantauan kegiatan di seluruh area Pelabuhan Tanjung Priok</li></ul>
4.	Teknologi dan Informasi	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pengembangan Inapotnet yang terintegrasi dengan sistem <i>Port Waste Management System (PWMS)</i>;</li><li>• Sistem Pendataan Aset Masih Secara Manual</li><li>• Data yang masih belum terintegrasi dan online</li></ul>



5.	Regulasi dan Kebijakan	<ul style="list-style-type: none"><li>• Penyesuaian SOP sesuai dengan kebutuhan.</li></ul>
6.	Kelembagaan	<ul style="list-style-type: none"><li>• Penguatan kelembagaan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok (tata kelola dan organisasi)</li><li>• Sinergi antar stakeholder di lingkungan pelabuhan</li></ul>
7.	Manajemen Implementasi	<ul style="list-style-type: none"><li>• Peningkatan kualitas dalam pelaksanaan kegiatan (kearsipan dokumen, persiapan dokumen, perencanaan dan kesiapan SDM); Koordinasi antar K/L lain dalam pengadaan lahan(Dinas PU dan BPN);</li><li>• Koordinasi antar K/L lain dan BUP dalam penyelesaian HPL atas penyediaan lahan daratan pelabuhan (BPN dan BUP);</li><li>• Optimalisasi pemanfaatan infrastruktur dan fasilitaspelabuhan</li></ul>
8	Kinerja dan Dampak Pelayanan	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dukungan terhadap agenda pembangunan Nasional dan daerah</li><li>• Biaya logistik nasional</li><li>• Kinerja pelayanan pelabuhan</li><li>• Keselamatan dan keamanan</li><li>• Pelayanan jasa bongkar muat yang berdaya saing</li></ul>



## **BAB II**

# **PERENCANAAN KINERJA KANTOR OTORITAS PELABUHAN UTAMA TANJUNG PRIOK TAHUN 2022**

### **2.1. PERJANJIAN KINERJA (PK)**

Dalam rangka mengimplementasikan Rencana Strategis, setiap tahunnya Perencanaan Strategis dituangkan dalam suatu Perjanjian Kinerja Tahunan (*Performance Contract*). Rencana Kinerja Tahunan merupakan penjabaran lebih lanjut dari perencanaan strategis, yang didalamnya memuat seluruh target kinerja yang hendak dicapai dalam satu tahun mendatang dengan menunjukkan sejumlah indikator kinerja kunci (*key performance indicators*) yang relevan. Indikator dimaksud meliputi indikator-indikator pencapaian sasaran dan indikator kinerja kegiatan. Perjanjian kinerja ini merupakan tolok ukur yang digunakan dalam menilai keberhasilan/kegagalan penyelenggaraan pemerintahan untuk periode 1 (satu) tahun ke depan.

Untuk mewujudkan visi sebagaimana tercantum di dalam Rencana Strategis Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok telah dirumuskan tujuan dan sasaran Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok Tahun 2020-2024. Dengan mengacu kepada sasaran dan tujuan, tugas pokok dan fungsi serta Rencana Kerja Anggaran Kementerian/Lembaga (RKA-KL) Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok, maka setiap tahun dilaksanakan beberapa kegiatan pembangunan di lingkungan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok serta beberapa kegiatan strategis yang tertuang di dalam Perjanjian Kinerja Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok secara lebih rinci.

Perjanjian Kinerja Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok Tahun Anggaran 2022 yang sudah ditandatangi antara Direktur Jenderal Perhubungan Laut dengan Kepala Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok dapat dilihat pada tabel Perjanjian Kinerja Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok yang memuat pernyataan Kepala Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok yang berjanji untuk mewujudkan target kinerja tahunan yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Adapun rincian Target Perjanjian Kinerja (PK) adalah sebagai berikut:



**Tabel 2.1**  
**Perjanjian Kinerja (PK)**

NO.	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR		TARGET	
1	SK.1 Terwujudnya SDM OP Utama yang Kompetendan Profesional	IKK. 1	Prosentase SDM yang memenuhi persyaratan jabatan (pangkat dangolongan, diklat umum dan teknis untuk setiap jabatan fungsional)		
			Pemenuhan SDM secara kuantitas (Jumlah SDM)	%	100
			Pemenuhan SDM secara Kualitas	%	100
2	SK.2 Terwujudnya <i>good governance</i> dan <i>clean government</i> di OP utama	IKK. 2	Nilai Persepsi Publik terhadap pelayanan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok		
			- Indeks persepsi korupsi	Nilai	100
			- Unit pengendalian gratifikasi	%	100
3	SK.3 Terkelolanya anggaran Kemenhub secara optimal di OP Utama	IKK. 3	Prosentase penyerapan anggaran OP Utama	%	97
		IKK. 4	Percentase Pengelolaan BMN	%	100
		IKK. 5	Percentase pencapaian target PNBP	%	100
4	SK.4 Terwujudnya system digitalisasi informasi yang terintegrasi dengan ekosistem logistik nasional	IKK. 6	Tingkat kehandalan system informasi di pelabuhan	%	70
		IKK. 7	Nilai Persepsi publik terkait pelayanan informasi di OP Utama	Nilai	4
5	SK.5 Terwujudnya dokumen perencanaan pengembangan fasilitas pelabuhan	IKK.8	Terwujudnya dokumen dan penetapan rencana induk pelabuhan dan DLKr DLkp		
			- Terwujudnya dokumen dan penetapan Rencana Induk Pelabuhan	%	70
			- Terwujudnya dokumen dan penetapan DLKr dan DLkp.	%	30
		IKK. 9	Terwujudnya dokumen rencana, program, serta desain, pembangunan dan pemeliharaan, serta pengoperasian fasilitas pelabuhan	%	100
6	SK.6 Meningkatnya penyediaan fasilitas pelabuhan serta sarana pelayanan lainnya sesuai yang ditetapkan dalam masterplan pelabuhan, baik yang disediakan oleh penyelenggara pelabuhan maupun badan usaha pelabuhan	IKK. 10	Percentase fasilitas daratan (terminal, gudang, bunker, perkantoran, jaringan jalan, dan prasarana pendukung lainnya) yang disediakan sesuai dengan <i>Masterplan Pelabuhan</i> baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan	%	100
		IKK. 11	Percentase fasilitas perairan (penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur pelayaran, SBNP, dermaga, dan prasarana pendukung lainnya) yang disediakan sesuai dengan <i>Masterplan Pelabuhan</i> baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan	%	100
		IKK. 12	Tingkat pemenuhan kebutuhan SDM, sarana bantu dan prasarana pemanduan		
			- SDM pemanduan	%	90
			- Sarana bantu pemanduan	%	90
		IKK. 13	- Prasarana pemanduan	%	100
			Tingkat kesiapan peralatan pelabuhan		
			- JICT (TPK)	%	80
			- KOJA (TPK)	%	80
			- IKT (Car Terminal)	%	85
			- Terminal MAL	%	80
			- IPC TPK Area I	%	70
			- IPC TPK Area II	%	80
			- PTP Wilayah I	%	80
			- PTP Wilayah II	%	90
			- NPCT1	%	80
			- PNP	%	80



7	SK.7 Meningkatnya keselamatan kerja di pelabuhan	IKK. 14	Tingkat pemenuhan standarisasi peralatan di pelabuhan			
			- JICT (TPK)	%	80	
			- KOJA (TPK)	%	80	
			- IKT (Car Terminal)	%	80	
8	SK.8 Meningkatnya penjaminan dan pemeliharaan kelestarian lingkungan di pelabuhan dalam rangka mewujudkan Pelabuhan Tanjung Priok menjadi pelabuhan greenport/ ecoport	IKK. 15	- Terminal MAL	%	80	
			- IPC TPK	%	80	
			- PTP	%	80	
			- NPCT1	%	80	
9	SK.9 Meningkatnya kinerja operasional pelabuhan dalam rangka pemenuhan standar kinerja yang ditetapkan	IKK.18	Tercapainya kualitas lingkungan sesuai baku mutu yang ditetapkan.			
			- Indeks Baku mutu Udara	%	100	
			- Indeks Baku mutu Air	%	100	
			- Indeks Baku mutu kebisingan	%	100	
			IKK. 16	Tingkat pemenuhan persyaratan lokasi, bangunan, dan fasilitas tambahan <i>reception facilities</i>	%	50
			IKK. 17	Tingkat penggunaan <i>reception facilities</i> di pelabuhan	%	25
10	SK.10 Meningkatnya Efektivitas Pemanfaatan Fasilitas Pelayanan Pelabuhan	IKK.18	<i>Waiting Time</i>			
			- JICT (TPK)	Jam	1	
			- KOJA (TPK)	Jam	1	
			- IKT (Car Terminal)	Jam	1	
			- Terminal MAL	Jam	1	
			- IPC TPK	Jam	1	
			- PTP	Jam	1	
		IKK.19	- NPCT1	Jam	1	
			- PNP	Jam	1	
			<i>Approaching-Time</i>			
			- JICT (TPK)	Jam	1.9	
		IKK.20	- KOJA (TPK)	Jam	1.7	
			- IKT (Car Terminal)	Jam	2	
			- Terminal MAL	Jam	1.6	
			- IPC TPK	Jam	1.9	
			- PTP	Jam	1.9	
			- NPCT 1	Jam	2	
			-PNP	Jam	2	
			<i>Efektif Time : Berthing Time</i>			
			- JICT (TPK)	%	85	
			- IPC TPK Area I TPK 009	%	55	
10	SK.10 Meningkatnya Efektivitas Pemanfaatan Fasilitas Pelayanan Pelabuhan	IKK.21	- IPC TPK Area II TPK Konvensional	%	65	
			- IPC TPK AreA II Konvensional	%	65	
			- IPC TPK Area II TPK	%	55	
			- PTP Wilayah I	%	67	
		IKK.22	- PTP Wilayah II Dalam Negeri	%	67	
			- PTP Wilayah II Luar Negeri	%	68	
			- NPCT1	%	85	
		IKK.23	- PNP	%	65	
			Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional General Cargo			
			- PTP Wilayah I	(T/G/J)	67	
		IKK.22	- PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	75	
			- PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	140	
			Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional <i>Bag Cargo</i>			
		IKK.23	- PTP Wilayah I	(T/G/J)	67	
			- PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	40	
			- PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	57	
		IKK.23	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional <i>Un Caries</i>			
			- IKT (Car Terminal)	(U/S/H)	125	
			- PTP Wilayah I	(T/G/J)	35	
			- PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	35	



		IKK.24	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose		
			/ konvensional Curah Cair		
			- PTP Wilayah I	(T/G/J)	65
			- PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	65
			- PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	135
		IKK.25	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Kering		
			- PTP Wilayah I	(T/J)	125
			- PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/J)	235
			- PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/J)	125
		IKK.26	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Livestock		
			- PTP Wilayah II Luar Negeri	(H/G/J)	130
		IKK.27	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional <i>Un Carries Alat Berat</i>		
			- PTP Wilayah I	(U/S/H)	4
			- IKT (Car Terminal)	(U/S/H)	4
		IKK.28	Kinerja bongkar muat barang Petikemas		
			- JICT (TPK)	(B/C/H)	26
			- KOJA (TPK)	(B/C/H)	24
			- Terminal MAL	(B/C/H)	23
			- IPC TPK Area I TPK 009	(B/C/H)	18
			- IPC TPK Area I TPK Konvensional	(B/C/H)	19
			- IPC TPK Area II Konvensional	(B/C/H)	18
			- IPC TPK Area II TPK	(B/C/H)	22
			- PTP Wilayah I	(B/C/H)	15
			- PTP Wilayah II	(B/C/H)	15
			- NPCT 1	(B/C/H)	26
			-PNP	(B/C/H)	18
		IKK.29	Rata-rata receiving petikemas		
			- JICT (TPK)	Menit	85
			- KOJA (TPK)	Menit	60
			- Terminal MAL	Menit	30
			- IPC TPK Area I	Menit	57
			- IPC TPK Area II	Menit	57
			- NPCT 1	Menit	60
			-PNP	Menit	57
		IKK.30	Rata-rata delivery petikemas		
			- JICT (TPK)	Menit	117
			- KOJA (TPK)	Menit	120
			- Terminal MAL	Menit	60
			- IPC TPK Area I	Menit	60
			- IPC TPK Area II	Menit	60
			- NPCT 1	Menit	75
			-PNP	Menit	60
		IKK.31	Tingkat penggunaan dermaga (BOR)		
			- JICT (TPK)	%	70
			- KOJA (TPK)	%	70
			- IKT (Car Terminal)	%	70
			- Terminal MAL	%	70
			- IPC TPK Area I TPK 009	%	60
			- IPC TPK Area I TPK Konvensional	%	60
			- IPC TPK Area II Konvensional	%	60
			- IPC TPK Area II TPK	%	60
			- PTP Wilayah I	%	70
			- PTP Wilayah II	%	70
			- NPCT1	%	70
			-PNP	%	60



		IKK.32	Tingkat penggunaan gudang (SOR) - PTP Wilayah I - PTP Wilayah II	%	70
		IKK.33	Tingkat penggunaan lapangan (YOR) - JICT (TPK)	%	65
			- KOJA (TPK) - IKT (Car Terminal) - Terminal MAL - IPC TPK Area I TPK 009 - IPC TPK Area I TPK Konvensional - IPC TPK Area II Konvensional - IPC TPK Area II TPK - PTP Wilayah I - PTP Wilayah II - NPCT 1	%	65
			-PNP	%	65
11	SK.11 Meningkatnya pelayanan lalu Lintas dan angkutan laut	IKK. 34	Persentase pelayanan kapal yang menggunakan Sistem Inaportnet	%	95
		IKK. 35	Persentase Pelayanan kegiatan B/M barang yang menggunakan system Inaportnet	%	100
		IKK. 36	- Tercapainya penyelenggaraan Angkutan Lebaran yang lancar, aman, nyaman dan selamat - Tercapainya penyelenggaraan Angkutan Natal dan Tahun Baru yang lancar, aman, nyaman dan selamat	%	100
				%	100

## 2.2. REVIU PERJANJIAN KINERJA

**Tabel 2.2**  
**Reviu Perjanjian Kinerja (PK)**

NO.	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR		TARGET	
1	SK.1 Terwujudnya SDM OP Utama yang Kompetendan Profesional	IKK. 1	Prosentase SDM yang memenuhi persyaratan jabatan (pangkat dangolongan, diklat umum dan teknis untuk setiap jabatan fungsional)		
			- Pemenuhan SDM secara kuantitas (jumlah SDM)	%	100
			- Pemenuhan SDM secara kualitas	%	100
2	SK.2 Terwujudnya <i>good governance</i> dan <i>clean government</i> di OP utama	IKK. 2	Nilai Persepsi Publik terhadap pelayanan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok - Indeks persepsi korupsi - Unit pengendalian gratifikasi	Nilai	3,53
3	SK.3 Terkelolanya anggaran Kemenhub secara optimal di OP Utama	IKK. 3	Prosentase penyerapan anggaran OP Utama	%	97
		IKK. 4	Persentase Pengelolaan BMN	%	100
		IKK. 5	Persentase pencapaian target PNBP	%	100
4	SK.4 Terwujudnya system digitalisasi informasi yang terintegrasi dengan ekosistem logistik nasional	IKK. 6	Tingkat kehandalan system informasi di pelabuhan	%	70
		IKK. 7	Nilai Persepsi publik terkait pelayanan informasi di OP Utama	Nilai	4
5	SK.5 Terwujudnya dokumen perencanaan pengembangan fasilitas pelabuhan	IKK.8	Terwujudnya dokumen dan penetapan rencana induk pelabuhan dan DLKr DLkp - Terwujudnya dokumen dan penetapan Rencana Induk Pelabuhan - Terwujudnya dokumen dan penetapan DLKr dan DLkp.	%	70
		IKK. 9	Terwujudnya dokumen rencana, program, serta desain, pembangunan dan pemeliharaan, serta pengoperasian fasilitas pelabuhan	%	100



NO.	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR			TARGET	
6	SK.6 Meningkatnya penyediaan fasilitas pelabuhan serta sarana pelayanan lainnya sesuai yang ditetapkan dalam masterplan pelabuhan, baik yang disediakan oleh penyelenggara pelabuhan maupun badan usaha pelabuhan	IKK. 10	Persentase fasilitas daratan (terminal, gudang, bunker, perkantoran, jaringan jalan, dan prasarana pendukung lainnya) yang disediakan sesuai dengan <i>Masterplan Pelabuhan</i> baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan		%	100
		IKK. 11	Persentase fasilitas perairan (penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur pelayaran, SBNP, dermaga, dan prasarana pendukungan lainnya) yang disediakan sesuai dengan <i>Masterplan Pelabuhan</i> baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan		%	100
			maupun Badan Usaha Pelabuhan			
		IKK. 12	Tingkat pemenuhan kebutuhan SDM, sarana bantu dan prasarana pemanduan			
			- SDM pemanduan		%	90
			- Sarana bantu pemanduan		%	90
			- Prasarana pemanduan		%	100
		IKK. 13	Tingkat kesiapan peralatan pelabuhan			
			- JICT (TPK)		%	80
			- KOJA (TPK)		%	80
			- IKT (Car Terminal)		%	85
			- Terminal MAL		%	80
			- IPC TPK Area I		%	70
			- IPC TPK Area II		%	80
			- PTP Wilayah I		%	80
			- PTP Wilayah II		%	90
			- NPCT1		%	80
			-PNP		%	80
7	SK.7 Meningkatnya penjaminan keselamatan kerja dipelabuhan	IKK. 14	Tingkat pemenuhan standarisasi peralatan di pelabuhan			
			- JICT (TPK)		%	80
			- KOJA (TPK)		%	80
			- IKT (Car Terminal)		%	80
			- Terminal MAL		%	80
			- IPC TPK		%	80
			- PTP		%	80
			- NPCT1		%	80
8	SK.8 Meningkatnya penjaminan dan pemeliharaan kelestarian lingkungan di pelabuhan dalam rangka mewujudkan Pelabuhan Tanjung Priok menjadi pelabuhan greenport/ ecoport	IKK. 15	Tercapainya kualitas lingkungan sesuai baku mutu yang ditetapkan.			
			- Indeks Baku mutu Udara		%	100
			- Indeks Baku mutu Air		%	100
			- Indeks Baku mutu kebisingan		%	100
		IKK. 16	Tingkat pemenuhan persyaratan lokasi, bangunan, dan fasilitas tambahan <i>reception facilities</i>		%	50
		IKK. 17	Tingkat penggunaan <i>reception facilities</i> di pelabuhan		%	25
			Prosentase kapal yang melaporkan pembuangan limbah kepada penyelenggara limbah		%	100
9	SK.9 Meningkatnya kinerja operasional pelabuhan dalam rangka pemenuhan standar kinerja yang ditetapkan	IKK.18	<i>Waiting Time</i>			
			- JICT (TPK)	Jam	1	
			- KOJA (TPK)	Jam	1	
			- IKT (Car Terminal)	Jam	1	
			- Terminal MAL	Jam	1	
			- IPC TPK	Jam	1	
			- PTP	Jam	1	
			- NPCT1	Jam	1	
			-PNP	Jam	1	
		IKK.19	<i>Approaching-Time</i>			
			- JICT (TPK)	Jam	1.9	
			- KOJA (TPK)	Jam	1.7	
			- IKT (Car Terminal)	Jam	2	
			- Terminal MAL	Jam	1.6	
			- IPC TPK	Jam	1.9	
			- PTP	Jam	1.9	
			- NPCT1	Jam	2	
			-PNP	Jam	2	



NO.	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR		TARGET	
		IKK.20	<i>Efektif Time : Berthing Time</i> - JICT (TPK) - IPC TPK Area I TPK 009 - IPC TPK Area I TPK Konvensional - IPC TPK Area II TPK Konvensional - IPC TPK Area II TPK - PTP Wilayah I - PTP Wilayah II Dalam Negeri - PTP Wilayah II Luar Negeri - NPCT1 - PNP	%	85 55 65 70 70 67 67 68 85 65
10	SK.10 Meningkatnya Efektivitas Pemanfaatan Fasilitas Pelayanan Pelabuhan	IKK.21	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional General Cargo - PTP Wilayah I - PTP Wilayah II Dalam Negeri - PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	65 75 140
		IKK.22	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Bag Cargo - PTP Wilayah I - PTP Wilayah II Dalam Negeri - PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	67 40 57
		IKK.23	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Caries - IKT (Car Terminal) - PTP Wilayah I - PTP Wilayah II Dalam Negeri	(U/S/H)	125 35 35
		IKK.24	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Cair - PTP Wilayah I - PTP Wilayah II Dalam Negeri - PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	65 65 135
		IKK.25	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Kering - PTP Wilayah I - PTP Wilayah II Dalam Negeri - PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/J)	125 235 125
		IKK.26	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Livestock - PTP Wilayah II Luar Negeri	(H/G/J)	130
		IKK.27	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries Alat Berat - PTP Wilayah I - IKT (Car Terminal)	(U/S/H)	4 4
		IKK.28	Kinerja bongkar muat barang Petikemas - JICT (TPK) - KOJA (TPK) - Terminal MAL - IPC TPK Area I TPK 009 - IPC TPK Area I TPK Konvensional - IPC TPK Area II Konvensional - IPC TPK Area II TPK - PTP Wilayah I - PTP Wilayah II - NPCT 1 - PNP	(B/C/H)	26 24 23 18 19 18 22 15 15 26 18



NO.	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR			TARGET	
		IKK.29	Rata-rata receiving petikemas			
			- JICT (TPK)	Menit	85	
			- KOJA (TPK)	Menit	60	
			- Terminal MAL	Menit	30	
			- IPC TPK Area I	Menit	57	
			- IPC TPK Area II	Menit	57	
			- NPCT 1	Menit	60	
			-PNP	Menit	57	
		IKK.30	Rata-rata delivery petikemas			
			- JICT (TPK)	Menit	117	
			- KOJA (TPK)	Menit	120	
			- Terminal MAL	Menit	60	
			- IPC TPK Area I	Menit	60	
			- IPC TPK Area II	Menit	60	
			- NPCT 1	Menit	75	
			-PNP	Menit	60	
		IKK.31	Tingkat penggunaan dermaga (BOR)			
			- JICT (TPK)	%	70	
			- KOJA (TPK)	%	70	
			- IKT (Car Terminal)	%	70	
			- Terminal MAL	%	70	
			- IPC TPK Area I TPK 009	%	60	
			- IPC TPK Area I TPK Konvensional	%	60	
			- IPC TPK Area II Konvensional	%	60	
			- IPC TPK Area II TPK	%	60	
			- PTP Wilayah I	%	70	
			- PTP Wilayah II	%	70	
			- NPCT1	%	70	
			-PNP	%	60	
		IKK.32	Tingkat penggunaan gudang (SOR)			
			- PTP Wilayah I	%	70	
			- PTP Wilayah II	%	70	
		IKK.33	Tingkat penggunaan lapangan (YOR)			
			- JICT (TPK)	%	65	
			- KOJA (TPK)	%	65	
			- IKT (Car Terminal)	%	65	
			- Terminal MAL	%	65	
			- IPC TPK Area I TPK 009	%	60	
			- IPC TPK Area I TPK Konvensional	%	65	
			- IPC TPK Area II Konvensional	%	65	
			- IPC TPK Area II TPK	%	65	
			- PTP Wilayah I	%	65	
			- PTP Wilayah II	%	65	
			- NPCT 1	%	65	
			-PNP	%	65	
11		IKK.34	Persentase pelayanan kapal yang menggunakan Sistem Inaportnet	%	95	
		IKK. 35	Persentase Pelayanan kegiatan B/M barang yang menggunakan system Inaportnet	%	100	
		IKK. 36	- Tercapainya penyelenggaraan Angkutan Lebaran yang lancar, aman, nyaman dan selamat	%	100	
			- Tercapainya penyelenggaraan Angkutan Natal dan Tahun Baru yang lancar, aman, nyaman dan selamat	%	100	



---

## BAB III

# AKUNTABILITAS KINERJA KANTOR OTORITAS PELABUHAN UTAMA TANJUNG PRIOK TAHUN 2022

### 3.1. CAPAIAN KINERJA ORGANISASI

Pengukuran kinerja digunakan sebagai dasar untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan visi dan misi instansi pemerintah. Pengukuran dimaksud merupakan hasil dan suatu penilaian yang sistematis dan didasarkan kelompok indikator kinerja kegiatan yang berupa indikator-indikator masukan, keluaran, hasil, manfaat dan dampaknya. Penilaian tersebut tidak terlepas dari proses yang merupakan kegiatan mengolah masukan atau penilaian dalam proses penyusunan kebijakan yang dianggap penting dan berpengaruh terhadap pencapaian sasaran dan tujuan.

Untuk melakukan pengukuran kinerja diperlukan indikator kinerja, yang bersifat kuantitatif dan/atau kualitatif yang menggambarkan tingkat pencapaian suatu sasaran atau tujuan yang ditetapkan. Karenanya indikator kinerja harus merupakan sesuatu yang dapat dihitung dan diukur untuk digunakan sebagai dasar untuk menilai atau melihat tingkat kinerja, baik dalam tahap perencanaan, tahap pelaksanaan, maupun tahap setelah kegiatan selesai atau berfungsi.

Pengukuran tersebut merupakan hasil dari suatu penilaian yang sistematis dan didasarkan pada kelompok indikator kinerja kegiatan yang berupa indikator-indikator masukan, keluaran, hasil, manfaat dan dampak dari target yang ditetapkan di dalam dokumen Perencanaan Kinerja. Adapun pengukuran kinerja ini mencakup sebagai berikut:

1. **Perencanaan Kinerja** adalah proses penetapan kegiatan tahunan dan indikator kinerja berdasarkan program, kebijakan dan sasaran yang telah ditetapkan. Ini merupakan proses penyusunan rencana kinerja sebagai penjabaran dari Sasaran dan Program yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis, yang akan dilaksanakan dalam Instansi Pemerintah melalui berbagai kegiatan tahunan.
2. **Perjanjian Kinerja** adalah Lembar / dokumen yang berisikan penugasan dari pimpinan Instansi yang lebih tinggi kepada pimpinan instansi yang lebih rendah untuk melaksanakan program / kegiatan yang disertai dengan Indikator Kinerja.
3. **Pengelolaan Data Kinerja** adalah kegiatan pencatatan, pengolahan, penyimpanan dan peloporan data kinerja.
4. **Pengukuran Kinerja** adalah proses sistematis dan berkesinambungan untuk menilai keberhasilan dan / atau kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan sasaran, tujuan, program, kebijakan, anggaran dan target yang telah ditetapkan, dengan cara membandingkan tingkat kinerja yang dicapai dengan standar, rencana, atau target sebagaimana indikator kinerja yang telah ditetapkan.



- 
5. **Kinerja Kegiatan** yang merupakan tingkat pencapaian target (rencana tingkat pencapaian) dari masing-masing kelompok indikator kinerja kegiatan.
  6. **Tingkat Pencapaian Sasaran** yang merupakan tingkat pencapaian target (rencana tingkat pencapaian) dari masing-masing kelompok indikator sasaran yang telah ditetapkan sebagaimana dituangkan dalam Dokumen Rencana Kerja. Pengukuran tingkat pencapaian sasaran didasarkan pada data hasil pengukuran kinerja kegiatan.

Dalam rangka penyempurnaan draft RENSTRA Tahun 2020 – 2024 Direktorat Jenderal Perhubungan Laut telah menetapkan Indikator Kinerja Program di lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut yang meliputi Indikator Kinerja Program yang terdapat pada seluruh Unit Kerja Tingkat Eselon I sampai dengan Eselon IV.

Pengukuran tingkat capaian kinerja Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok Tahun 2022 dilakukan dengan cara melakukan analisis dan evaluasi terhadap pencapaian antara target dengan realisasi masing-masing indikator kinerja sasaran. Adapun rumus dari pengukuran capaian kinerja adalah sebagai berikut:

- a. Jika makin tinggi realisasi menunjukkan semakin baik pencapaian kinerja maka menggunakan rumus sebagai berikut:

$$\text{Capaian Kinerja} = \left( \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \right) \times 100\%$$

- b. Jika makin tinggi realisasi menunjukkan semakin rendah pencapaian kinerja maka menggunakan rumus sebagai berikut:

$$\text{Capaian Kinerja} = \frac{(\text{Target} - (\text{Realisasi} - \text{Target}))}{\text{Target}} \times 100\%$$

Selanjutnya dilakukan juga analisis dan evaluasi terhadap pencapaian kinerja beberapa tahun sebelumnya serta terhadap target Indikator Kinerja Utama (IKU) yang terdapat pada Tinjau Ulang RENSTRA Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok Tahun 2020 – 2024.

Target capaian kinerja yang telah diukur berdasarkan Indikator Kinerja Program di dalam perencanaan kinerja yang ditetapkan pada dokumen Perjanjian Kinerja atau dokumen PK, di dalam dokumen PK menetapkan target Indikator Kinerja Program dan Indikator Kinerja Kegiatan sebagai dasar penyusunan dokumen Laporan Kinerja. Adapun rincian tingkat capaian kinerja masing-masing indikator tersebut dapat dilihat pada tabel berikut :



### 3.1.1. Perbandingan Target Dan Realisasi Kinerja Tahun 2022

**Tabel 3.1.1**  
**Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2022**

NO.	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR	TARGET		REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)	
					TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA2		
1	SK.1 Terwujudnya SDM OP Utama yang Kompeten dan Profesional	IKK. 1	Prosentase SDM yang memenuhi persyaratan jabatan (pangkat dan golongan, diklat umum dan teknis untuk setiap jabatan fungsional)								
			Pemenuhan SDM secara kuantitas	%	100	57,14	57,23	57,23	57,14	57,18	57,18%
			Pemenuhan SDM secara kualitas (jumlah SDM)	%	100	86,8	86,8	86,8	85,71	86,52	86,52%
2	SK.2 Terwujudnya <i>good governance</i> dan <i>clean government</i> di OP utama	IKK. 2	Nilai Persepsi Publik terhadap pelayanan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok								
			- Indeks persepsi korupsi	Nilai	4	3,84	3,85	3,82	3,81	3,83	95,75%
			- Unit pengendalian gratifikasi	%	100	100	100	100	100	100	100%
3	SK.3 Terkelolanya anggaran Kemenhub secara optimal di OP Utama	IKK. 3	Prosentase penyerapan anggaran OP Utama	%	97	16,82	43,5	69,15	99,57	99,57	102,65%
		IKK. 4	Persentase Pengelolaan BMN	%	100	0	31,86	84,71	99,98	99,98	99,98%
		IKK. 5	Persentase pencapaian target PNBP	%	100	12,46	47,80	75,76	111,73	111,73	111,73
4	SK.4 Terwujudnya sistem digitalisasi informasi yang terintegrasi dengan ekosistem logistik nasional	IKK. 6	Tingkat kehandalan sistem informasi di pelabuhan	%	70	70	70	70	70	70	70
			-JICT (TPK)								
			- KOJA (TPK)								
			- IKT (Car Terminal)								
			- Terminal MAL								
			- IPC TPK Area I								
			- IPC TPK Area II								
			- PTP Wilayah I								
			- PTP Wilayah II								
			- NPCT1								
		IKK. 7	Nilai Persepsi publik terkait pelayanan informasi di OP Utama	Nilai	4	3,89	3,81	3,84	3,84	3,87	96,75
5	SK.5 Terwujudnya dokumen perencanaan pengembangan fasilitas pelabuhan	IKK.8	Terwujudnya dokumen dan penetapan rencana induk pelabuhan dan DLKr DLkp								
			- Terwujudnya dokumen dan penetapan Rencana Induk Pelabuhan	%	70	60	60	70	70	70	100
			- Terwujudnya dokumen dan penetapan DLKr dan DLkp.	%	30	30	30	30	30	30	100



NO.	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR	TARGET		REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
					TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA2	
		IKK. 9 Terwujudnya dokumen rencana, program, serta desain, pembangunan dan pemeliharaan, serta pengoperasian fasilitas pelabuhan	%	100						
		Evaluasi sistem Drainase area lini 2 Pelabuhan Tanjung Priok			0	0	75	100	100	100
		Studi energi terbarukan di Pelabuhan Tanjung Priok			0	0	50	100	100	100
6	SK.6 Meningkatnya penyediaan fasilitas pelabuhan serta sarana pelayanan lainnya sesuai yang ditetapkan dalam masterplan pelabuhan, baik yang disediakan oleh penyelenggara pelabuhan maupun badan usaha pelabuhan	IKK. 10 Persentase fasilitas daratan (terminal, gudang, bunker, perkantoran, jaringan jalan, dan prasarana pendukung lainnya) yang disediakan sesuai dengan Masterplan Pelabuhan baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan	%	100	100	100	100	100	100	100
		IKK. 11 Persentase fasilitas Perairan (penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur pelayaran, SBNP, dermaga, dan prasarana pendukung lainnya) yang disediakan sesuai dengan Masterplan Pelabuhan baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan	%	100	100	100	100	100	100	100
		IKK. 12 Tingkat penuhan kebutuhan SDM, sarana bantu dan prasarana pemanduan								
		- SDM pemanduan	%	90	120	106	113	100	110	121,94
		- Sarana bantu pemanduan	%	90	107	108	100	96	103	114,21
		- Prasarana pemanduan	%	100	100	100	100	100	100	100,00
		IKK. 13 Tingkat kesiapan peralatan pelabuhan								
		- JICT (TPK)	%	80	99	97,91	90,50	98,20	97,97	122,46
		- KOJA (TPK)	%	80	97,67	97,96	97,38	89,17	95,47	119,34
		- IKT (Car Terminal)	%	85	98	98	98	98,00	97,92	115,20
7	SK.7 Meningkatnya penjaminan keselamatan kerja di pelabuhan	IKK. 14 Tingkat pemenuhan standarisasi peralatan dipelabuhan								
		- JICT (TPK)	%	80	99	100	100	100	99,75	124,69
		- KOJA (TPK)	%	80	94	78	94	94	90	112,5
		- IKT (Car Terminal)	%	80	90	90	100	100	95	118,75
		- Terminal MAL	%	80	63	81	94	94	83	103,75
		- IPC TPK	%	80	59	59	99	99	79	98,75
		- PTP	%	80	89	89	96	96	92,5	115,63
		- NPCT1	%	80	100	100	100	100	100	100
		- PNP	%	80	83,06	86,19	81,33	83,33	66,78	83,48



NO.	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
				TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA2	
8	SK.8 Meningkatnya penjaminan dan pemeliharaan kelestarian lingkungan di pelabuhan dalam rangka mewujudkan pelabuhan tanjung priok menjadi pelabuhan greenport/ ecoport	IKK. 15	Tercapainya kualitas lingkungan sesuai baku mutu yang ditetapkan.						
			- indeks Baku mutu Udara	%	100	88	88	100	94
			- indeks Baku mutu Air	%	100	92	92	89	90.5
		IKK. 16	- indeks Baku mutu kebisingan	%	100	100	100	100	100
			Tingkat pemenuhan persyaratan lokasi, bangunan, dan fasilitas tambahan reception facilities	%	50	50	50	50	50
		IKK. 17	Tingkat penggunaan reception facilities di pelabuhan	%	25	0,35	0,31	0,21	0,20
			- Prosentase kapal yang melaporkan pembuangan limbah kepada penyelenggara Pelabuhan	%	100	96,27	96,53	96,85	96,62
9	SK.9 Meningkatnya kinerja operasional pelabuhan dalam rangka pemenuhan standar kinerja yang ditetapkan	IKK.18	Waiting Time						
			- JICT (TPK)	Jam	1	0,65	0,51	0,65	0,64
			- KOJA (TPK)	Jam	1	0,56	0,42	0,69	0,52
			- IKT (Car Terminal)	Jam	1	0,35	0,26	0,45	0,33
			- Terminal MAL	Jam	1	0,32	0,29	0,51	0,50
			- IPC TPK	Jam	1	0,55	0,37	0,61	0,57
			- PTP	Jam	1	0,58	0,40	0,58	0,62
			- NPCT1	Jam	1	0,54	0,48	0,57	0,60
		IKK.19	- PNP	Jam	1	0,76	0,54	0,78	0,63
			Approaching-Time						
			- JICT (TPK)	Jam	2	1,35	1,43	1,27	1,26
			- KOJA (TPK)	Jam	1.8	1,43	1,41	1,24	1,30
			- IKT (Car Terminal)	Jam	2	1,43	1,49	1,29	1,29
			- Terminal MAL	Jam	1.7	1,43	1,28	1,29	1,26
			- IPC TPK	Jam	2	1,23	1,31	1,13	1,16
			- PTP	Jam	2	1,24	1,31	1,15	1,18
		IKK.20	- NPCT 1	Jam	2	1,63	1,68	1,68	1,53
			- PNP	Jam	2	1,29	1,44	1,24	1,25
			Efektif Time : Berthing Time						
			- JICT (TPK)	%	85	89,52	91,23	90,51	90,24
			- KOJA (TPK)	%	85	92,14	91,10	91,75	91,41
			- IKT (Car Terminal)	%	70	76,34	77,44	77,48	76,97
			- Terminal MAL	%	75	81,33	76,33	74,33	77,67
			- IPC TPK Area I TPK 009	%	55	60,14	57,80	60,24	57,37
			- IPC TPK Areal TPK Konvensional	%	65	66,44	68,55	67,89	66,04
			- IPC TPK Area II Konvensional	%	65	66,36	68	70,11	75,03
			- IPC TPK Area II TPK	%	70	70,74	70,41	71,14	70,29
P10	SK.10 Meningkatnya Efektivitas Pemanfaatan Fasilitas Pelayanan Pelabuhan	IKK.21	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional General Cargo						
			- PTP Wilayah I	(T/G/J)	65	69,66	67,57	82,02	96,45
			- PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	70	98,48	115,45	111,88	75,16
			- PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	140	106,38	123,80	125,86	128,07
			- PNP	%		68,69	68,69	71,18	72,17
									70,18
									106,32



NO.	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
				TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA2	
IKK.22	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Bag Cargo								
		- PTP Wilayah I	(T/G/J)	67	47,1	148,21	131,35	182,97	127,40
		- PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	40	31,56	0	0	45,66	19,30
		- PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	57	71,64	63,18	79,67	50,14	66,15
	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries								
		- IKT (Car Terminal)	(U/S/H)	125	145,67	178,67	200,33	178,33	175,75
		- PTP Wilayah I	(T/G/J)	35	0	0	0	0	0
	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Cair								
		- PTP Wilayah I	(T/G/J)	65	60,5	53,8	52,68	59,12	56,52
		- PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	65	0	25,68	0	0	25,68
		- PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	135	146,17	136,38	130,58	122,79	133,98
IKK.25	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Kering								
		- PTP Wilayah I	(T/J)	125	178,42	174,99	156,90	185,15	173,86
		- PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/J)	200	441,12	434,95	271,57	329,79	369,35
	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Livestock								
		- PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/J)	125	195,29	194,71	214,72	181,94	196,66
		- PTP Wilayah I	(H/G/J)	125	163,19	116,64	94,40	120,83	123,76
	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries Alat Berat								
		- PTP Wilayah I	(U/S/H)	4	6,38	5,80	4,90	5,84	5,73
		- IKT (Car Terminal)	(U/S/H)	4	11,33	8,00	7,70	7,59	8,65
IKK.28	Kinerja bongkar muat barang Petikemas								
		- JICT (TPK)	(B/C/H)	26	0,4	27,54	26,96	26,80	20,42
		- KOJA (TPK)	(B/C/H)	24	24,78	25,82	25,11	23,84	24,88
		- Terminal MAL	(B/C/H)	23	21,67	22,33	24,00	25,00	23,25
		- IPC TPK Area I TPK 009	(B/C/H)	18	16,38	15,81	19,06	20,08	17,83
		- IPC TPK Area I TPK Konvensional	(B/C/H)	19	23,36	20,87	21,78	22,68	22,17
		- IPC TPK Area II Konvensional	(B/C/H)	18	21,65	21,31	22,20	21,77	21,73
		- IPC TPK Area II TPK	(B/C/H)	22	22,57	22,33	22,16	22,10	22,29
		- PTP Wilayah I	(B/C/H)	15	16,06	15,41	14,65	16,99	15,77
		- PTP Wilayah II	(B/C/H)	15	3,40	0	5,20	7,96	4,14
	NPCT 1								
		(B/C/H)	26	29,33	26,67	30,67	28,33	28,75	110,58
	PNP								
		(B/C/H)	18	21,36	21,83	21,30	21,27	21,44	119,11



NO.	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)	
				TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA2		
IKK.29	Rata-rata receiving peti kemas									
		- JICT (TPK)	Menit	87	80,33	100,91	74,42	75,51	82,79	105,09
		- KOJA (TPK)	Menit	60	51,17	45,82	43,03	40,01	45,00	133,33
		- Terminal MAL	Menit	30	19,33	19,33	19,67	17,33	18,91	158,65
		- IPC TPK Area I	Menit	50	24,81	19,32	23,86	23,20	22,79	219,39
		- IPC TPK Area II	Menit	60	29,83	32,27	28,72	26,19	29,25	205,13
		- NPCT 1	Menit	60	33,67	41,33	33,60	37,97	36,64	163,76
IKK.30	Rata - rata delivertypeti kemas									
		- JICT (TPK)	Menit	120	104,66	96,07	96,32	99,12	99,04	121,16
		- KOJA (TPK)	Menit	120	92,87	91,19	86,62	76,20	86,72	138,38
		- Terminal MAL	Menit	60	40,67	34	33,67	29,33	32,33	185,59
		- IPC TPK Area I	Menit	50	20,95	20,75	27,42	25,08	23,55	212,31
		- IPC TPK Area II	Menit	60	53,31	56,86	55,76	55,91	55,36	108,38
		- NPCT 1	Menit	75	50	61	46,20	52,17	52,4	143,13
IKK.31	Tingkat penggunaan dermaga (BÖR)									
		- JICT (TPK)	%	70	46,73	45,24	45,31	48,18	46,36	150,99
		- KOJA (TPK)	%	70	51,36	54,59	54,95	56,95	54,46	128,53
		- IKT (Car Terminal)	%	70	42,31	42,37	51,42	58,35	47,67	146,84
		- Terminal MAL	%	70	32,67	29,67	35,33	31,00	32,16	217,66
		- IPC TPK Area I TPK 009	%	60	21,35	11,57	16,44	16,90	16,56	362,32
		- IPC TPK Area I TPK Konvensional	%	60	40,47	37,75	41,78	43,24	40,81	147,02
		- IPC TPK Area II Konvensional	%	60	49,66	50,2	47,76	47,85	48,86	122,80
		- IPC TPK Area II TPK	%	60	19,29	22,65	19,18	16,40	19,38	309,60
		- PTP Wilayah I	%	70	48,01	45,17	45,70	52,53	47,85	146,29
		- PTP Wilayah II	%	70	58,85	49,64	49,45	57,69	53,90	129,87
		- NPCT1	%	70	48	60	45,33	40,33	48,41	144,60
IKK.32	Tingkat penggunaan gudang (SOR)									
		- PTP Wilayah I	%	70	56,14	49,28	11,80	8,42	31,41	222,86
		- PTP Wilayah II	%	70	52,16	58,93	54,38	41,71	51,79	135,16
IKK.33	Tingkat penggunaan lapangan (YÖR)									
		- JICT (TPK)	%	65	50,35	54,91	47,09	45,99	49,58	131,10
		- KOJA (TPK)	%	65	44,22	47,86	41,96	40,73	43,69	148,78
		- IKT (Car Terminal)	%	65	63,61	51,29	52,22	64,63	57,93	112,20
		- Terminal MAL	%	65	61,67	51,67	49,67	52,33	53,83	120,75
		- IPC TPK Area I TPK 009	%	60	15,21	13,33	23,94	19,88	18,09	331,67
		- IPC TPK Area I TPK Konvensional	%	65	39,20	45,25	44,38	38,44	41,81	155,47
		- IPC TPK Area II Konvensional	%	65	66,31	82,63	58,39	55,54	65,71	98,92
		- IPC TPK Area II TPK	%	65	31,87	37,84	46,27	40,31	39,07	166,37
		- PTP Wilayah I	%	65	23,78	17,32	13,62	17,69	18,10	359,12
		- PTP Wilayah II	%	65	24,41	16,46	14,03	10,81	16,42	395,86
		- NPCT 1	%	65	53	58	42,00	36,33	47,33	137,33
SK.11 Meningkatnya pelayanan lalu lintas dan angkutan laut	IKK.34	Persentase pelayanan kapal yang menggunakan Sistem Inaportnet	%	95	99,26	99,58	99,60	99,66	99,53	99,53
	IKK.35	Persentase Pelayanan kegiatan B/M barang yang menggunakan sistem Inaportnet	%	100	100	100	100	100	100	100
	IKK.36	- Tercapainya penyelenggaraan angkutan lebaran yang lancar, aman, nyaman dan selamat	%	100	0	100	0	0	100	100
		- Tercapainya penyelenggaraan Angkutan Natal dan Tahun Baru yang lancar, aman, nyaman	%	100	0	0	0	100	100	100

		dan selamat									
--	--	-------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--



### 3.2. Capaian Sasaran Kegiatan Tahun 2022

Capaian Sasaran Kegiatan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok Tahun 2022 adalah sebagai berikut:

- 1) Indikator Prosentase SDM yang memenuhi persyaratan jabatan (pangkat dan golongan, diklat umum dan teknis untuk setiap jabatan fungsional)

Tabel III.1.1

**Indikator Prosentase SDM yang memenuhi persyaratan jabatan (pangkat dan golongan, diklat umum dan teknis untuk setiap jabatan fungsional)**

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)	
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL		
IKK.1	Persentase SDM yang memenuhi persyaratan jabatan (pangkat dan golongan, diklat umum dan teknis untuk setiap jabatan fungsional)	%							
	Pemenuhan SDM secara kuantitas (jumlah SDM)		100	57.14	57,23	57,23	57.14	57,18	57,18%
	Pemenuhan SDM secara kualitas		100	86,8	86,8	86,8	85,71	86,52	86,52%

Indikator Prosentase SDM yang memenuhi persyaratan jabatan secara kuantitas dan kualitas tahun 2022 ditargetkan sebesar 100%.

Realisasi Indikator Prosentase SDM yang memenuhi kebutuhan jumlah SDM pada Triwulan I sebesar 57.14%, pada Triwulan II sebesar 57,23, pada Triwulan III sebesar 57.23 dan pada Triwulan IV sebesar 57.14.



Realisasi Indikator Prosentase SDM pada Triwulan I masih dihitung berdasarkan jumlah pegawai secara kuantitas sebesar 57.14 %. Dan pada triwulan II Tahun 2022, SDM yang memenuhi kebutuhan secara kuantitas belum mencapai Target.

Sedangkan Realisasi Indikator Prosentase SDM yang memenuhi secara kualitas sesuai Persyaratan Jabatan pada Triwulan I dan Triwulan II adalah sebesar 86.8% pegawai yang memenuhi persyaratan sebanyak 78 dari 90 orang fungsional umum.

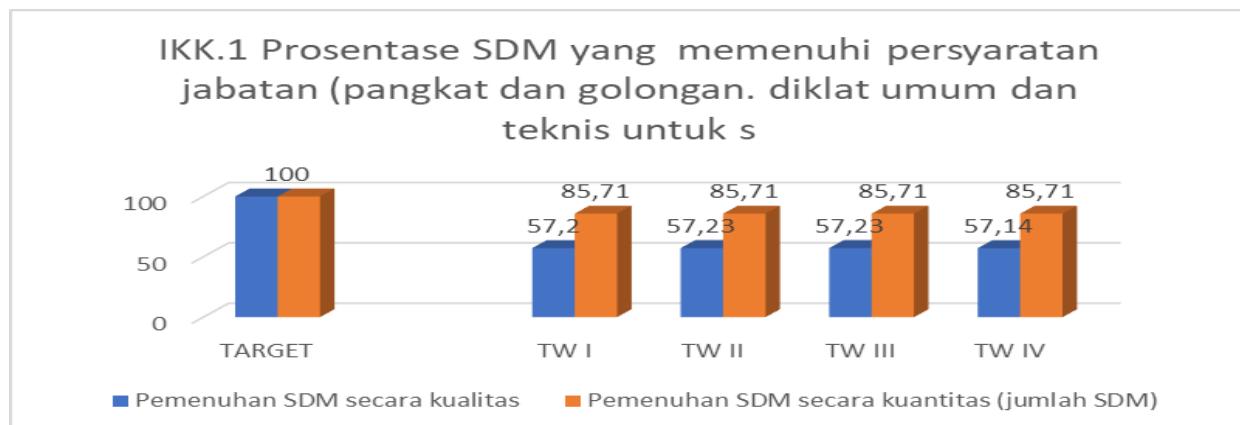
Berdasarkan evaluasi triwulan III dan IV terdapat 86.8% pegawai yang memenuhi persyaratan jabatan minimal ( pangkat dan golongan namun dari segi pendidikan teknis belum terpenuhi antara lain Diklat Kepelabuhanan, Diklat TTPL, Diklat Transportasi Laut, Bendahara dan Diklat Kehumasan) tapi secara kualitas telah mencapai Target.

Tindak Lanjut Evaluasi Triwulan III sebagai berikut:

1. Pengesahan Laporan ANJAB dan ABK oleh Kepala Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok. Target minggu kedua November dilakukan evaluasi setiap jabatan dari Bidang dan Bagian, pengesahannya minggu ke empat November 2022;
2. Mengusulkan diklat teknis ke Sesditjen Perhubungan Laut untuk memenuhi persyaratan kompetensi teknis. Target minggu ke empat bulan Januari 2022.

Grafik 3.1

**Indikator Prosentase SDM yang memenuhi persyaratan jabatan (pangkat dan golongan, diklat umum dan teknis untuk setiap jabatan fungsional)**



**IKK No. 1: Indikator Prosentase SDM yang memenuhi persyaratan jabatan (pangkat dan golongan, diklat umum dan teknis untuk setiap jabatan fungsional)**



**Tabel III.1.2**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Prosentase SDM yang memenuhi persyaratan jabatan (pangkat dan golongan, diklat umum dan teknis untuk setiap jabatan fungsional) dengan Target Kinerja 2020 – 2024**

IKK.1 Prosentase SDM yang memenuhi persyaratan jabatan (pangkat dan golongan, diklat umum dan teknis untuk setiap jabatan fungsional)	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
Memenuhi Jumlah kebutuhan SDM berdasarkan Anjab dan ABK	%	Target	-	100	100		
		Realisasi	-	75	57,2		
		Kinerja (%)	-	75	57,2		
Pemenuhan SDM secara kualitas	%	Target	-	100	100		
		Realisasi	-	75	86,37		
		Kinerja (%)	-	75	86,37		

Dikarenakan IKK Prosentase SDM yang memenuhi persyaratan jabatan merupakan IKK baru sesuai Renstra Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok tahun 2020 s.d 2024 maka data yang dapat disajikan adalah realisasi kinerja tahun 2022 sebesar 75%

**IKK no 1: Prosentase SDM yang memenuhi persyaratan jabatan (pangkat dan golongan, diklat umum dan teknis untuk setiap jabatan fungsional)**

Realisasi Tahun 2022 Kinerja IKK Prosentase SDM yang memenuhi persyaratan jabatan (pangkat dan golongan, diklat umum dan teknis untuk setiap jabatan fungsional) mencapai target 75% menunjukkan bahwa realisasi tahun 2022 tidak sesuai dengan target Rencana Strategis (Renstra) yaitu 100% sehingga prosentase Realisasi Kinerja tidak mencapai 100% (seratus persen). Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.1.3**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Prosentase SDM yang memenuhi persyaratan jabatan (pangkat dan golongan, diklat umum dan teknis untuk setiap jabatan fungsional) dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.1 Prosentase SDM yang memenuhi persyaratan jabatan (pangkat dan golongan, diklat umum dan teknis untuk setiap jabatan fungsional)	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	RATA-RATA	
Memenuhi Jumlah kebutuhan SDM berdasarkan Anjab dan ABK	%	100	57,14	57,23	57,23	57,14	57,18	57,18%
Pemenuhan SDM secara kualitas	%	100	86,8	86,8	86,8	85,71	86,52	86,52%



## 2) Indikator Nilai Persepsi Publik terhadap pelayanan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok

Tabel III.1.4

Indikator Nilai Persepsi Publik terhadap pelayanan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	RATA-RATA	
IKK.2	Nilai Persepsi Publik terhadap pelayanan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok							
	- Indeks persepsi korupsi	Nilai	4	4	3.84	3.85	3.82	3.81
	- Unit pengendalian gratifikasi	%	100	100	100	100	100	100

Adapun sesuai dengan target Nilai Persepsi Publik terhadap pelayanan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok tahun 2022 untuk Indeks persepsi korupsisebesar 4 dengan realisasinya pada Triwulan I sebesar 3.84 sesuai hasil survei melalui aplikasi A3 IKM — IPK yang dikeluarkan oleh pusat pengelolaan transportasi berkelanjutan (PPTB) berpredikat Sangat Baik. Sedangkan untuk Unit pengendalian gratifikasi dengan target 100 % didapatkan realisasi sebesar 100% dengan tidak adanya laporan gratifikasi kepada Unit Pengendali Gratifikasi Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok periode bulan Januari-Maret 2022.

Pada Triwulan II realisasi Indeks persepsi korupsi sebesar 3.85sesuai hasil survei melalui aplikasi A3 IKM—IPK yang dikeluarkan oleh pusat pengelolaan transportasi berkelanjutan (PPTB) dengan predikat Sangat Baik. Sedangkan untuk Unit pengendalian gratifikasi realisasinya sebesar 100% dengan tidak adanya laporan gratifikasi kepada Unit Pengendali Gratifikasi Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok periode bulan April-Juni 2022.

Pada Triwulan III realisasi Indeks persepsi korupsi sebesar 3,82 sesuai hasil survei melalui aplikasi A3 IKM—IPK yang dikeluarkan oleh pusat pengelolaan transportasi berkelanjutan (PPTB) berpredikat Sangat Baik. Sedangkan untuk Unit pengendalian gratifikasi realisasinya sebesar 100% dengan tidak adanya laporan gratifikasi kepada Unit Pengendali Gratifikas Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok periode bulan Juli s.d September 2022.

Pada Triwulan IV realisasi Indeks persepsi korupsi sebesar 3,81sesuai hasil survei melalui aplikasi A3 IKM — IPK yang dikeluarkan oleh pusat pengelolaan transportasi berkelanjutan (PPTB) dengan predikat Sangat Baik. Sedangkan untuk Unit pengendalian gratifikasi realisasinya sebesar 100% dengan tidak adanya laporan gratifikasi kepada Unit Pengendali Gratifikas Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok periode bulan Oktober s.d Desember 2022.

Tindak lanjut evaluasi sebagai berikut:

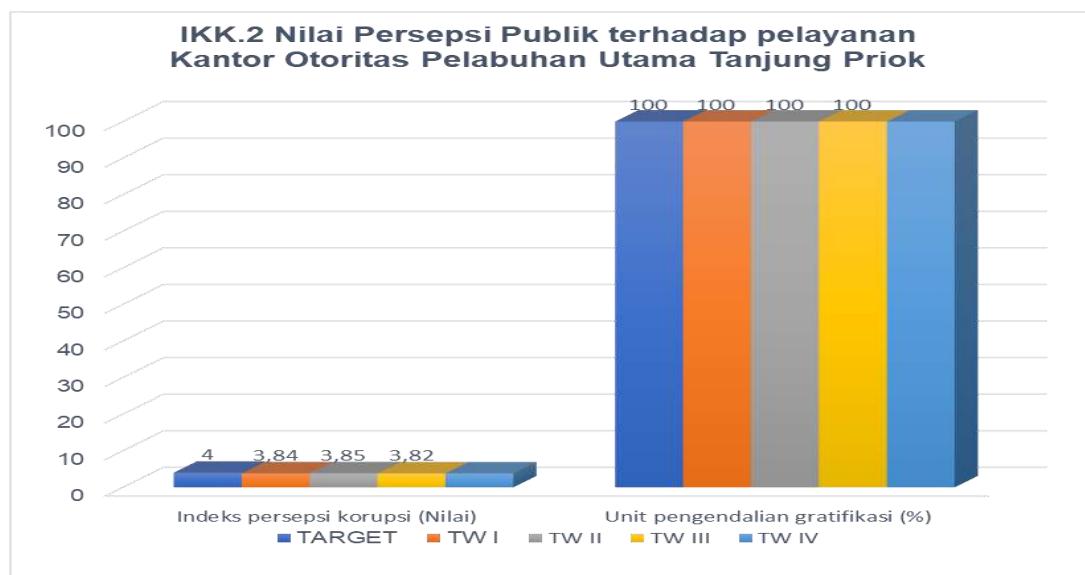
- Melakukan pencantuman Link kuesioner IPK di website OP(<https://oppriok.dephub.go.id/>)



sehingga mudah diakses oleh pengguna jasa;

- b. Melakukan sosialisasi kepada pengguna jasa dalam pengisian Kuesioner IPK setiap pemberian layanan di Kantor OP berupa Pelayanan Inapornet, Pelayanan PNBP, Pelayanan Limbah (PWMS), Pemberitahuan Melakukan Kegiatan Usaha (PMKU), Pelayanan STID dan bentuk layanan lainnya;
- c. Dilaksanakan Sosialisasi Pengisian Kuesioner kepada pengguna jasa melalui Sosial Media.
- d. Realisasi indikator kinerja Indeks persepsi korupsi pada tahun 2022 telah mencapai target sebesar 95,75% dari target yang telah ditetapkan.

**Grafik 3.2**  
**Kinerja Nilai Persepsi Publik terhadap pelayanan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok**



#### **IKK No. 2: Indikator Nilai Persepsi Publik terhadap pelayanan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok**

**Tabel III.1.5**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Nilai Persepsi Publik terhadap pelayanan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok dengan Target Kinerja 2020 – 2024**

IKK.2 Nilai Persepsi Publik terhadap pelayanan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
Indeks persepsi korupsi	Nilai	Target	-	3,53	4		
		Realisasi	-	3,55	3,83		
		Kinerja (%)	-	100,6	95,75		
Unit pengendalian gratifikasi	%	Target	-	100	100		
		Realisasi	-	100	100		
		Kinerja (%)	-	100	100		

Dikarenakan IKK nilai Persepsi Publik terhadap pelayanan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok merupakan IKK baru sesuai Renstra Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok tahun 2020 s.d 2024 maka data yang dapat disajikan adalah realisasi kinerja tahun 2022 untuk Indeks persepsi korupsi sebesar 95,75% dan untuk Unit



pengendalian sebesar gratifikasi 100% terhadap target dalam Renstra 2020-2024.

**IKK no 2: Indikator Nilai Persepsi Publik terhadap pelayanan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok**

Realisasi Tahun 2022 Nilai Persepsi Publik terhadap pelayanan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok mencapai sebesar 3.82 menunjukkan bahwa realisasi tahun 2022 telah sesuai dengan target Rencana Strategis (Renstra). Sedangkan untuk Unit pengendalian gratifikasi mencapai target yang telah ditetapkan sesuai dengan Rencana Strategis (Renstra) sebesar 100%. Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.1.6**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Nilai Persepsi Publik terhadap pelayanan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok dengan Target Renstra Tahun 2021**

IKK.2 Nilai Persepsi Publik terhadap pelayanan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok	SATUAN	TARGET TAHUN 2021 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	Rata-Rata	
Indeks persepsi korupsi	Nilai	4	3.36	3.70	3.59	3.57	3,55	3,83
Unit pengendalian gratifikasi	%	100	100	100	100	100	100	100

**3) Indikator Persentase Penyerapan Anggaran OP Utama**

**Tabel III.1.7**  
**Indikator Persentase Penyerapan Anggaran OP Utama**

INDIKATOR KINERJA UTAMA		SAT UAN	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
				TW I	TW II	TW III	TW IV	TOT AL	
IKK.3	Persentase penyerapan anggaran OP Utama								
		%	97	16,82	43,5	69,15	99,57	99,57	102,65

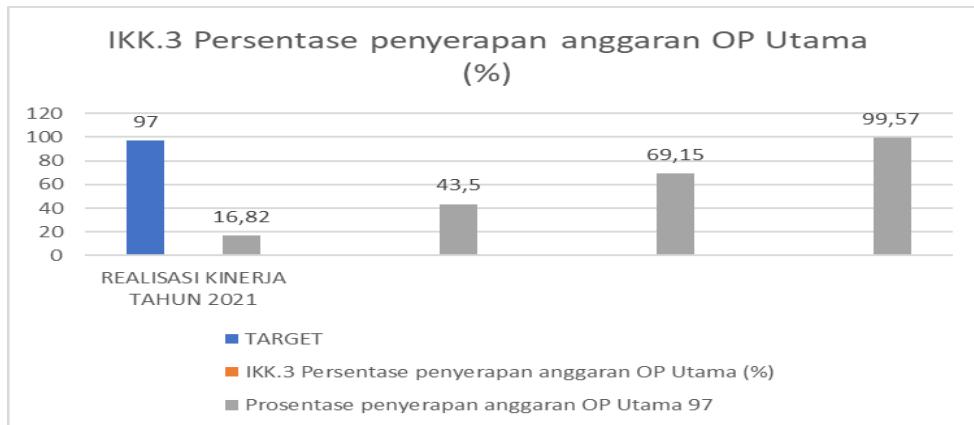
Adapun sesuai dengan target tahun 2022, realisasi pada Triwulan I Persentase penyerapan anggaran OP Utama sebesar 16,82%. Sampai dengan Triwulan II realisasi penyerapan anggaran OP Utama sebesar 43.5%.

Sampai dengan Triwulan III realisasi penyerapan anggaran OP Utama sebesar 69,15%.

Pada Triwulan IV realisasi penyerapan anggaran OP Utama sebesar 99,57%. Sehingga realisasi indikator kinerja penyerapan anggaran Kantor OP Utama Tanjung Priok tahun 2022 mencapai target yang telah ditetapkan.



**Grafik 3.3**  
**Kinerja Persentase Penyerapan Anggaran OP Utama**



**IKK No. 3: Indikator Persentase Penyerapan Anggaran OP Utama**

IKK.3 Persentase penyerapan anggaran OP Utama	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
	%	Target	-	97	97		
		Realisasi	-	95,07	99,57		
		Kinerja (%)	-	98	102,65		

**IKK no 3: Indikator Persentase Penyerapan Anggaran OP Utama**

Realisasi Tahun 2022 Persentase Penyerapan Anggaran OP Utama mencapai target yang telah ditetapkan sesuai dengan target Rencana Strategis. Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:



Tabel III.1.9

Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja Persentase Penyerapan Anggaran OP Utama dengan Target Renstra Tahun 2022

IKK.3 Persentase penyerapan anggaran OP Utama	SATUAN	TARGET TAHUN 2021 SESUAI RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
	%	97	16,82	43,5	69,15	99,57	99,57	102,65

4). Kinerja Persentase Pengelolaan BMN

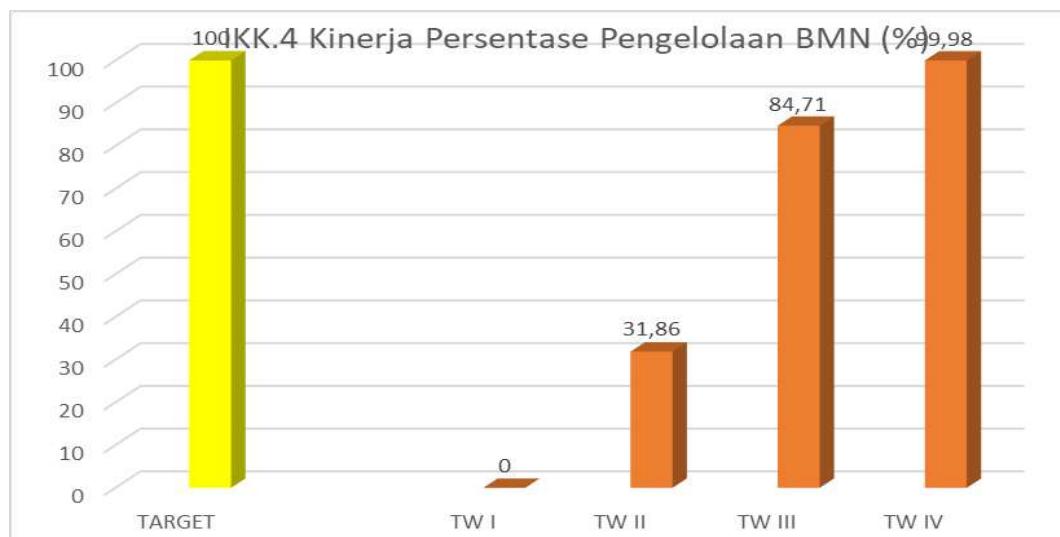
Tabel III.2.1  
Indikator Kinerja Persentase Pengelolaan BMN

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2021					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
IKK.4	Kinerja Persentase Pengelolaan BMN	%	100	0	31,86	84,71	99,98	99,98

Adapun sesuai dengan target tahun 2022, Realisasi Kinerja Persentase Pengelolaan BMN pada Triwulan I sebesar 0% karena pada bulan Januari–Maret 2022 belum ada kegiatan pengadaan. Sedangkan realisasi sampai dengan pada Triwulan II sebesar 31,86%, Realisasi sampai dengan pada Triwulan III sebesar 84,71%.

Realisasi pada Triwulan IV sebesar 99,98%, sehingga Realisasi Kinerja Persentase Pengelolaan BMN tahun 2022 hampir mencapai target yang telah ditetapkan.

Grafik 3.4  
Kinerja Persentase Pengelolaan BMN





#### IKK No. 4: Indikator Kinerja Persentase Pengelolaan BMN

**Tabel III.2.2**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja Persentase Pengelolaan BMN dengan Target Kinerja Tahun 2020 s.d Tahun 2024**

IKK.4 Kinerja Persentase Pengelolaan BMN	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
	% %	Target		100	100		
		Realisasi		99,19	99,98		
		Kinerja (%)		99,19	99,98		

#### IKK no 4: Indikator Persentase Pengelolaan BMN

Realisasi Tahun 2022 Persentase Pengelolaan BMN mencapai 99,98% dari target yang telah ditetapkan. Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.2.3**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja Persentase Pengelolaan BMN dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.4 Indikator Kinerja Persentase Pengelolaan BMN	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
	%	100	0	31,86	84,71	99,98	99,98	99,98

#### 5) Kinerja Persentase pencapaian target PNBP

**Tabel III.2.4**  
**Indikator Kinerja Persentase pencapaian target PNBP**

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SAT	TAR GET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)	
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL		
IKK.5	Kinerja Persentase pencapaian target PNBP	%	100	12,46	47,80	75,76	11,73	111,73	111,73

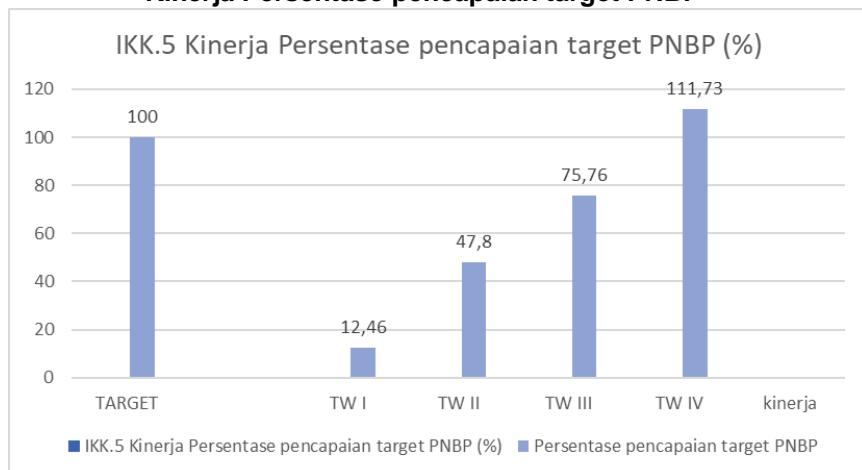
Adapun prosentase realisasi terhadap prognosis PNBP Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok Tahun 2022 adalah sebesar Rp. 413.162.043.772,- atau 111.73% dari target sebesar Rp. 369.282.342.000-. Rinciannya adalah sebagai berikut :

Realisasi pada Triwulan I mencapai 12.46%, triwulan II sebesar 47.80%, sedangkan triwulan III sebesar 75,76%.

Pada triwulan IV realisasi penerimaan PNBP sebesar 111,73% sehingga realisasi kinerja indikator Persentase pencapaian target PNBP pada tahun 2022 melebihi target yang telah ditetapkan.



**Grafik 3.5**  
**Kinerja Persentase pencapaian target PNBP**



**IKK No. 5: Indikator Kinerja Persentase pencapaian target PNBP**

**Tabel III.2.5**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja Persentase pencapaian target PNBP dengan Target Kinerja Tahun 2020 – 2024**

IKK.5 Persentase pencapaian target PNBP	SAT	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
	%	Target	-	92,84	100		
		Realisasi	-	94,9	111,73		
		Kinerja (%)	-	102,21	111,73		

Realisasi Kinerja Persentase pencapaian target PNBP pada tahun 2022 telah mencapai target yang ditetapkan, hal ini menunjukkan bahwa realisasi tahun 2022 telah sesuai dengan target Rencana Strategis (100%) dengan capaian prosentase realisasi Kinerja sebesar 111,73%. Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.2.6**  
**Perbandingan Kinerja Persentase pencapaian target PNBP**

IKK.5 Persentase pencapaian target PNBP	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2021					KINER JA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTA L	
	%	100	12,46	47,80	75,76	111,73	111,73	111,73



## 6) Kinerja Tingkat Kehandalan Sistem Informasi di Pelabuhan

Tabel III.2.7  
Indikator Kinerja Tingkat Kehandalan System Informasi di Pelabuhan

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL /Rata Rata	
IKK.6 Tingkat kehandalan system informasi di pelabuhan	%	70	73	73	73	73	73	104,29

Adapun sesuai dengan target Kinerja Tingkat kehandalan system informasi di pelabuhan yang telah ditetapkan, realisasi pada Triwulan I mencapai 73 % dan triwulan II sebesar 73 % pada triwulan III sebesar .73 % dan pada triwulan IV sebesar 73 %.

Grafik 3.6  
Kinerja Tingkat kehandalan system in formasi di pelabuhan



IKK No. 6: Kinerja Tingkat kehandalan system informasi di pelabuhan

Tabel III.2.8  
Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Tingkat kehandalan system in formasi di pelabuhan dengan Target Kinerja Tahun 2020 - 2024

IKK.6 Kinerja Tingkat kehandalan system in formasi di pelabuhan	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
		Target	-	90	70		
		Realisasi	-	90	73		
	%	Kinerja (%)	-	100	104,3		

Pada tahun 2022 realisasi kinerja Tingkat kehandalan system informasi dipelabuhan mencapai 104,3% mengalami kenaikan dari tahun 2021 .

Realisasi Kinerja Persentase pencapaian Tingkat kehandalan system informasi di pelabuhan realisasinya pada tahun 2022 mencapai target yang telah ditetapkan, menunjukkan bahwa realisasi tahun 2022 belum sesuai dengan target Rencana Strategis dengan capaian persentase realisasi Kinerja sebesar 81,11%. Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:



**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Tingkat kehandalan system informasi di pelabuhan dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.6 Kinerja Tingkat kehandalan system in formasi di pelabuhan	SATUAN	TARGET TAHUN 2021 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/ RATA2	
	%	90	73	73	73	73	73	81,11

**7) Kinerja Nilai Persepsi Publik Terkait Pelayanan Informasi di OP Utama**

**Tabel III.2.10**

**Indikator Kinerja Nilai Persepsi Publik Terkait Pelayanan Informasi di OP Utama**

INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
				TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
IKK.7	Nilai Persepsi publik terkait pelayanan informasi di OP Utama	Nilai	4	3,89	3,81	3,84	3,84	3,87	96,75

Adapun sesuai dengan target Kinerja Nilai Persepsi publik terkait pelayanan informasi di OP Utama yang telah ditetapkan, realisasi pada Triwulan I mencapai 3.89, triwulan II sebesar 3.81 berdasarkan hasil survei melalui aplikasi A3 IKM — IPK yang dikeluarkan oleh pusat pengelolaan transportasi berkelanjutan (PPTB) berpredikat—Sangat Baik, triwulan III sebesar 3,84 berdasarkan hasil survei melalui aplikasi A3 IKM – IPK yang dikeluarkan oleh pusat pengelolaan transportasi berkelanjutan (PPTB) berpredikat —Sangat Baik. Tindak lanjut dari triwulan III yaitu

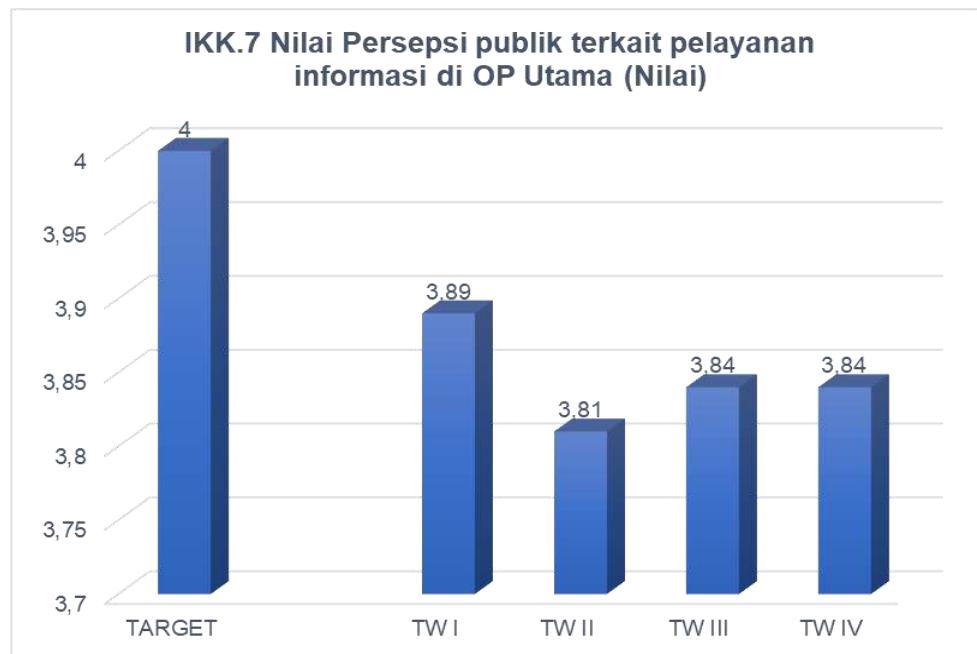
- a. Melakukan pencantuman Link kuesioner IKM di website OP (<https://oppriok.dephub.go.id/>) sehingga mudah diakses oleh pengguna jasa
- b. Melakukan sosialisasi dalam pengisian Kuesioner IKM kepada pengguna jasa dalam setiap pemberian layanan di Kantor OP: Pelayan Inapornet, Pelayanan PNBP, Pelayanan Limbah (PWMS) dan Pelayanan STID.

Pada triwulan IV realisasi kinerja Nilai Persepsi publik terkait pelayanan informasi di OP Utama mencapai 3.84 berpredikat —Sangat Baik sehingga rata-rata indikator kinerja Nilai Persepsi publik terkait pelayanan informasi di OP Utama pada tahun 2022 sebesar 3,87 yang berarti belum mencapai target yang telah ditetapkan.



**Grafik 3.7**  
**Kinerja Nilai Persepsi publik terkait pelayanan informasi di OP Utama**

**IKK No. 7: Kinerja Nilai Persepsi publik terkait pelayanan informasi di OP Utama**



**Tabel III.2.11**  
**Tabel Perbandingan Realisasi Indikator Nilai Persepsi publik terkait pelayanan informasi di OP Utama dengan Target Tahun 2020 s.d Tahun 2024**

IKK.7 Kinerja Persepsi publik terkait pelayanan informasi di OP Utama	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
	Nilai	Target	4	3,53	4		
		Realisasi	3,86	3,65	3,87		
		Kinerja (%)	96,5	103,26	96,75		

Realisasi Kinerja Persepsi publik terkait pelayanan informasi di OP Utama pada tahun 2021 dan 2022 mengalami penurunan sebesar 7 % tetapi sesuai dengan Peraturan Menpan RB termasuk dalam kriteria sangat baik.

**IKK no 7: Kinerja Nilai Persepsi publik terkait pelayanan informasi di OP Utama**

Realisasi Kinerja Persepsi publik terkait pelayanan informasi di OP Utama realisasinya pada tahun 2022 telah mencapai target yang telah ditetapkan, sesuai dengan target Rencana Strategis dikarenakan ada perubahan target kinerja. Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.2.12**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja Nilai Persepsi publik terkait pelayanan informasi di OP Utama dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.7 Kinerja Nilai Persepsi publik terkait pelayanan informasi di OP Utama	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	RATA-RATA	
	Nilai	3,5	3,89	3,81	3,84	3,84	3,87	96,75



## 8) Kinerja Terwujudnya Dokumen dan Penetapan Rencana Induk Pelabuhan dan DLKr-DLKp

Tabel III.2.13

Indikator Terwujudnya Dokumen dan Penetapan Rencana Induk Pelabuhan dan DLKr DLkp

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TAR GET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)	
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL		
IKK.8	Terwujudnya dokumen dan penetapan rencana induk pelabuhan dan DLKr-DLKp								
	- Terwujudnya dokumen dan penetapan Rencana Induk Pelabuhan	%	70	60	60	70	70	70	100
	- Terwujudnya dokumen dan penetapan DLKr dan DLkp.	%	30	30	30	30	30	30	100

Sesuai dengan target terwujudnya dokumen dan penetapan rencana indukpelabuhan dan DLKr DLkp yang telah ditetapkan, realisasi Terwujudnya dokumen dan penetapan Rencana Induk Pelabuhan pada Triwulan I mencapai 60% karena telah mendapatkan Rekomendasi dari Bupati Bekasi dan Gubernur Jawa Barat, sedangkan untuk rekomendasi Gubernur DKI Jakarta sampai dengan Triwulan I belum terbit. Realisasi terwujudnya dokumen dan penetapan DLKr dan DLkp mencapai 30% dikarenakan baru pada tahap dokumen DLKr dan DLkp telah tersusun dan baru pada tahap pengusulan RKA untuk proses updating dokumen.

Realisasi Terwujudnya dokumen dan penetapan Rencana Induk Pelabuhan pada Triwulan II masih sama yaitu 60% karena telah mendapatkan Rekomendasi dari Bupati Bekasi dan Gubernur Jawa Barat sedangkan untuk rekomendasi Gubernur DKI Jakarta sampaidengan saat ini belum terbit dan realisasi terwujudnya dokumen dan penetapan DLKr dan DLkp juga masih sama yaitu mencapai 30% dikarenakan baru sampai tahap dokumen DLKr dan DLkp telah tersusun dan dalam proses pengusulan anggaran untuk dilakukan Updating.

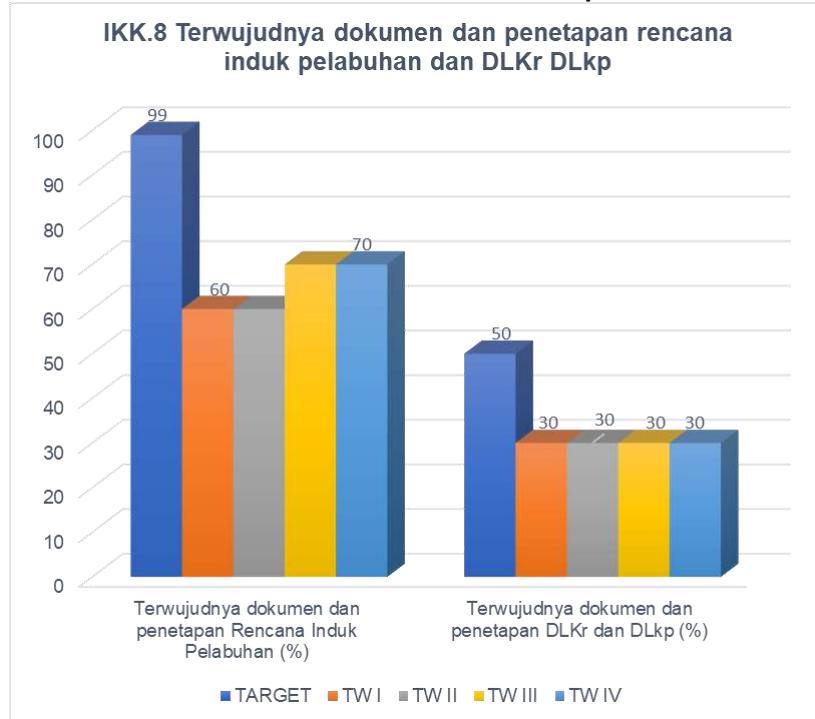
Realisasi Terwujudnya dokumen dan penetapan Rencana Induk Pelabuhan pada Triwulan III mencapai 70% karena telah mendapatkan Rekomendasi dari Bupati Bekasi dan Gubernur Jawa Barat dan rekomendasi Gubernur DKI Jakarta sedangkan terwujudnya dokumen dan penetapan DLKr dan DLkp masih di tahap 30% dikarenakan masih pada tahapan dokumen DLKr dan DLkp telah tersusun dan pengajuan anggaran untuk dilakukan Updating Dokumen.

Realisasi Terwujudnya dokumen dan penetapan Rencana Induk Pelabuhan pada Triwulan IV mencapai 70% karena telah mendapatkan Rekomendasi dari Bupati Bekasi dan Gubernur Jawa Barat dan rekomendasi Gubernur DKI Jakarta sedangkan terwujudnya dokumen dan penetapan DLKr dan DLkp masih di tahap 30% dikarenakan masih pada tahapan dokumen DLKr dan DLkp telah tersusun dan pengajuan anggaran untuk dilakukan Updating Dokumen. Sebagai tindak lanjut akan diajukan proses penetapan RIP Tanjung Priok dan Marunda terintegrasi ke Menteri Perhubungan serta akan dilaksanakan updating Dokumen DLKr/DLKp Pelabuhan Tanjung Priok di tahun2023.



Grafik 3.8

**Kinerja Terwujudnya dokumen dan penetapan rencana induk pelabuhan dan DLKr DLkp**



**Tabel III.2.14**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Terwujudnya dokumen dan penetapan rencana induk pelabuhan dan DLKr DLkp dengan Target Kinerja 2020 – 2024**

IKK.8 Terwujudnya dokumen dan penetapan rencana induk pelabuhan dan DLKr DLkp	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
- Terwujudnya dokumen dan penetapan Rencana Induk Pelabuhan	%	Target	-	75	70		
		Realisasi	-	60	70		
		Kinerja (%)	-	80	100		
- Terwujudnya dokumen dan penetapan DLKr dan DLkp.	%	Target	-	30	50		
		Realisasi	-	30	30		
		Kinerja (%)	-	100	60		

Sesuai dengan Rencana Strategis Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok realisasi Kinerja Terwujudnya dokumen dan penetapan rencana induk pelabuhan dan DLKr DLkp pada tahun 2021 dan 2022, untuk RIP mengalami peningkatan sebesar 20% sedangkan untuk DLKr DLkp menurun 40%.

Realisasi Kinerja Terwujudnya dokumen dan penetapan rencana induk pelabuhan dan DLKr DLkp realisasinya pada tahun 2022 belum mencapai target yang telah ditetapkan dalam Renstra, menunjukkan bahwa realisasi tahun 2022 sesuai dengan target Rencana Strategis dengan capaian prosentase realisasi Kinerja untuk **rencana induk pelabuhan sebesar 100%** sedangkan **DLKr DLkp sebesar 60%**. Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut



**Tabel III.2.15**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Terwujudnya dokumen dan penetapan rencana induk pelabuhan dan DLKr DLkp dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.8 Terwujudnya dokumen dan penetapan rencana induk pelabuhan dan DLKr DLkp	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2021					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	RATA-RATA	
- Terwujudnya dokumen dan penetapan Rencana Induk Pelabuhan	%	70	60	70	70	70	70	100
- Terwujudnya dokumen dan penetapan DLKr dan DLkp.	%	50	30	30	30	30	30	60

**9) Kinerja Terwujudnya dokumen rencana, program, serta desain, pembangunan dan pemeliharaan, serta pengoperasian fasilitas pelabuhan**

**Tabel III.2.16**  
**Indikator Terwujudnya dokumen rencana, program, serta desain, pembangunan dan pemeliharaan, serta pengoperasian fasilitas pelabuhan**

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SA TU AN	TAR GET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
IKK.9	Terwujudnya dokumen rencana, program, desain, pembangunan dan pemeliharaan, serta pengoperasian fasilitas pelabuhan	%						
	Evaluasi sistem Drainase area lini 2 Pelabuhan Tanjung Priok	%	100	0	0	75	100	100
	Studi energi terbarukan di Pelabuhan Tanjung Priok	%	100	0	0	50	100	100

Adapun sesuai dengan target Kinerja Terwujudnya dokumen rencana, program, desain, pembangunan dan pemeliharaan, serta pengoperasian fasilitas pelabuhan yang telah ditetapkan, realisasi pada Triwulan I dan triwulan II sebesar 0% karena dokumen studi evaluasi drainase dan potensi energi terbarukan masih dalam proses penyusunan. Sedangkan pada triwulan III Studi Evaluasi Drainase dalam tahap Laporan Draft Final sedangkan Studi Potensi Energi Terbarukan masih dalam tahap laporan pendahuluan

Pada Triwulan IV pelaksanaan Studi Evaluasi Drainase dan Studi Potensi Energi Terbarukan Tanjung Priok telah selesai dilaksanakan sesuai dengan Kerangka Acuan Kerja yang telah ditetapkan.

Sehingga Kinerja Terwujudnya dokumen rencana, program, desain, pembangunan dan pemeliharaan, serta pengoperasian fasilitas pelabuhan pada tahun 2022 telah sesuai

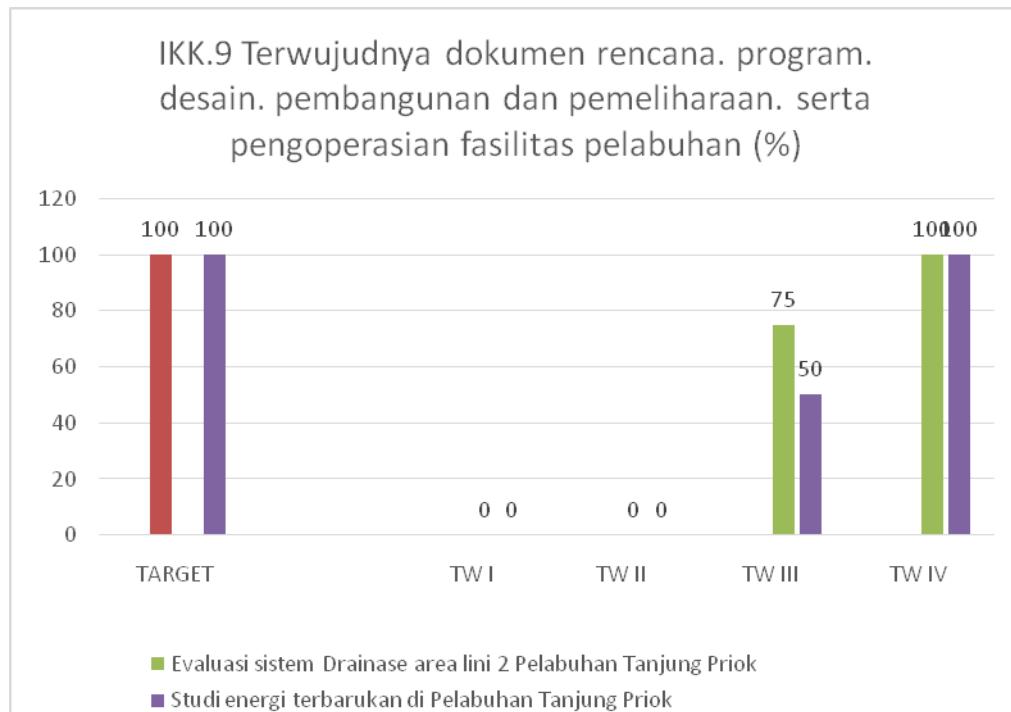


---

dengan kinerja yang ditetapkan.



**Grafik 3.9**  
**Kinerja Terwujudnya dokumen rencana, program, serta desain, pembangunan dan pemeliharaan, serta pengoperasian fasilitas pelabuhan**



**Tabel III.2.17**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Terwujudnya dokumen rencana, program, serta desain, pembangunan dan pemeliharaan, serta pengoperasian fasilitas pelabuhan dengan Target Kinerja 2020–2024**

IKK.9 Kinerja terwujudnya dokumen rencana, program, serta desain, pembangunan dan pemeliharaan, serta pengoperasian fasilitas pelabuhan	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
	%	Target	-	100	100		
		Realisasi	-	100	100		
		Kinerja (%)	-	100	100		

Pada tahun 2021 dan 2022 realisasi Kinerja Terwujudnya dokumen rencana, program, serta desain, pembangunan dan pemeliharaan, serta pengoperasian fasilitas pelabuhan pada tahun sebesar 100%.

**IKK no 9: Terwujudnya dokumen rencana, program, serta desain, pembangunan dan pemeliharaan, serta pengoperasian fasilitas pelabuhan**

Realisasi Kinerja Terwujudnya dokumen rencana, program, serta desain, pembangunan dan pemeliharaan, serta pengoperasian fasilitas pelabuhan realisasinya pada tahun 2022 mencapai target yang telah ditetapkan, menunjukkan bahwa realisasi tahun 2022 sesuai dengan target Rencana Strategis dengan capaian prosentase realisasi Kinerja sebesar 100% (seratus persen). Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:



	INDIKATOR KINERJA UTAMA	SA TU AN	TARGET RENSTRA	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
				TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
IKK.9	Terwujudnya dokumen rencana, program, desain, pembangunan dan pemeliharaan, serta pengoperasian fasilitas pelabuhan	%							
	Evaluasi sistem Drainase area lini 2 Pelabuhan Tanjung Priok	%	100	0	0	75	100	100	100
	Studi energi terbarukan di Pelabuhan Tanjung Priok	%	100	0	0	50	100	100	100

Tabel III.2.18

Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Terwujudnya dokumen rencana, program, serta desain, pembangunan dan pemeliharaan, serta pengoperasian fasilitas pelabuhan dengan Target Renstra Tahun 2022

- 10) Kinerja persentase fasilitas daratan (terminal, gudang, bunker, perkantoran, jaringan jalan, dan prasarana pendukung lainnya) yang disediakan sesuai dengan masterplan pelabuhan baik yang disediakan penyelenggara pelabuhan maupun badan usaha pelabuhan

Tabel III.2.19

Indikator Kinerja persentase fasilitas daratan (terminal, gudang, bunker, perkantoran, jaringan jalan, dan prasarana pendukung lainnya) yang disediakan sesuai dengan masterplan pelabuhan baik yang disediakan penyelenggara pelabuhan maupun badan usaha pelabuhan

	INDIKATOR KINERJA UTAMA	SA TU AN	TAR GET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
				TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
IKK.10	persentase fasilitas daratan (terminal, gudang, bunker, perkantoran, jaringan jalan, dan prasarana pendukung lainnya) yang disediakan sesuai dengan masterplan pelabuhan baik yang disediakan penyelenggara pelabuhan maupun badan usaha pelabuhan	%	100	100	100	100	100	100	100

Adapun sesuai dengan target Kinerja persentase fasilitas daratan (terminal, gudang, bunker perkantoran, jaringan jalan, dan prasarana pendukung lainnya) yang disediakan sesuai dengan masterplan pelabuhan baik yang disediakan penyelenggara pelabuhan maupun badan usaha pelabuhan yang telah ditetapkan, realisasi pada Triwulan I s.d. IV mencapai 100% sehingga memenuhi target yang telah ditetapkan,



Grafik 3.10

Kinerja persentase fasilitas daratan (terminal, gudang, bunker, perkantoran, jaringan jalan, dan prasarana pendukung lainnya) yang disediakan sesuai dengan masterplan pelabuhan baik yang disediakan penyelenggara pelabuhan maupun badan usaha pelabuhan



**IKK no 10: Indikator persentase fasilitas daratan (terminal, gudang, bunker, perkantoran, jaringan jalan, dan prasarana pendukung lainnya) yang disediakan sesuai dengan masterplan pelabuhan baik yang disediakan penyelenggara pelabuhan maupun badan usaha pelabuhan.**

Tabel III.2.20

Perbandingan Realisasi Kinerja IKK persentase fasilitas daratan (terminal, gudang, bunker, perkantoran, jaringan jalan, dan prasarana pendukung lainnya) yang disediakan sesuai dengan masterplan pelabuhan baik yang disediakan penyelenggara pelabuhan maupun badan usaha pelabuhan dengan Target Kinerja 2020 – 2024

IKK.10 Kinerja Persentase fasilitas daratan (terminal, gudang, bunker, perkantoran, jaringan jalan, dan prasarana pendukung lainnya) yang disediakan sesuai dengan Masterplan Pelabuhan baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
	%	Target	100	100	100		
		Realisasi	100	69,06	100		
		Kinerja (%)	100	100	100		

Realisasi Persentase fasilitas daratan (terminal, gudang, bunker, perkantoran, jaringan jalan, dan prasarana pendukung lainnya) yang disediakan sesuai dengan Masterplan Pelabuhan baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan, untuk tahun 2021 dan 2022 kinerjanya mengalami kenaikan sebesar 30%.

**IKK no 10: persentase fasilitas daratan (terminal, gudang, bunker, perkantoran, jaringan jalan, dan prasarana pendukung lainnya) yang disediakan sesuai dengan masterplan pelabuhan baik yang disediakan penyelenggara pelabuhan maupun badan usaha pelabuhan**

Realisasi Kinerja fasilitas daratan (terminal, gudang, bunker, perkantoran, jaringan jalan, dan prasarana pendukung lainnya) yang disediakan sesuai dengan masterplan pelabuhan baik yang



disediakan penyelenggara pelabuhan maupun badan usaha pelabuhan realisasinya pada tahun 2022 telah mencapai target yang telah ditetapkan, menunjukkan bahwa realisasi tahun 2022 telah sesuai dengan target Rencana Strategis dengan capaian prosentase realisasi Kinerja sebesar 100 % (seratus persen). Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.2.21**

**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK persentase fasilitas daratan (terminal, gudang, bunker, perkantoran, jaringan jalan, dan prasarana pendukung lainnya) yang disediakan sesuai dengan masterplan pelabuhan baik yang disediakan penyelenggara pelabuhan maupun badan usaha pelabuhan dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.10 Kinerja Persentase fasilitas daratan (terminal, gudang, bunker, perkantoran, jaringan jalan, dan prasarana pendukung lainnya) yang disediakan sesuai dengan Masterplan Pelabuhan baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan	SA TU AN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL / RATA-RATA	
	%	100	100	100	100	100	100	100

- 11) Persentase fasilitas Perairan (penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur pelayaran, SBNP, dermaga, dan prasarana pendukungan lainnya) yang disediakan sesuai dengan Masterplan Pelabuhan baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan**

**Tabel III.2.22**

**Indikator Persentase fasilitas Perairan (penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur pelayaran, SBNP, dermaga, dan prasarana pendukungan lainnya) yang disediakan sesuai dengan Masterplan Pelabuhan baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan**

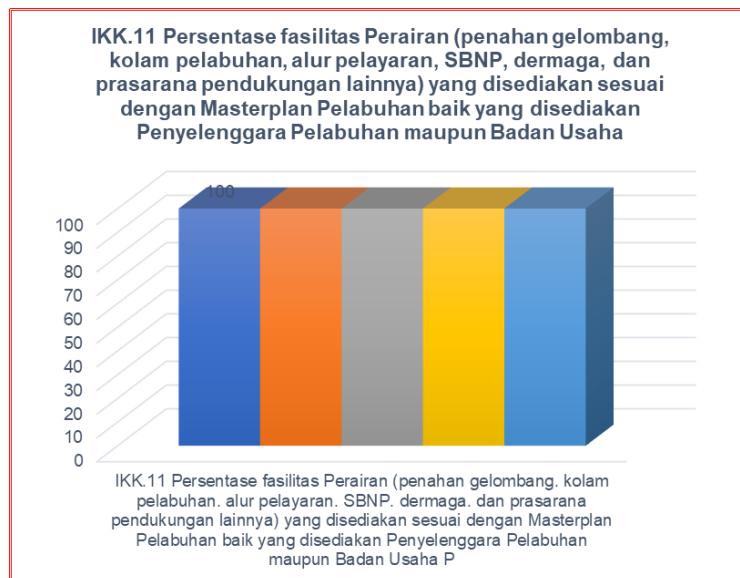
INDIKATOR KINERJA UTAMA	SA TU AN	TAR GET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
IKK.11 Persentase fasilitas Perairan (penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur pelayaran, SBNP, dermaga, dan prasarana pendukungan lainnya) yang disediakan sesuai dengan Masterplan Pelabuhan baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan	%	100	100	100	100	100	100	100

Adapun sesuai dengan target Kinerja fasilitas Perairan (penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur pelayaran, SBNP, dermaga, dan prasarana pendukungan lainnya) yang disediakan sesuai dengan Masterplan Pelabuhan baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan, realisasi pada Triwulan I s.d. IV mencapai 100% sehingga telah memenuhi target.



Grafik 3.11

**Kinerja fasilitas Perairan (penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur pelayaran, SBNP, dermaga, dan prasarana pendukungan lainnya) yang disediakan sesuai dengan Masterplan Pelabuhan baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan**



**IKK no 11: Indikator Kinerja Persentase fasilitas Perairan (penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur pelayaran, SBNP, dermaga, dan prasarana pendukungan lainnya) yang disediakan sesuai dengan Masterplan Pelabuhan baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan**

Tabel III.2.23

**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja Persentase fasilitas Perairan (penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur pelayaran, SBNP, dermaga, dan prasarana pendukungan lainnya) yang disediakan sesuai dengan Masterplan Pelabuhan baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan dengan Target Kinerja 2020–2024**

IKK.11 Persentase fasilitas Perairan (penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur pelayaran, SBNP, dermaga, dan prasarana pendukungan lainnya) yang disediakan sesuai dengan Masterplan Pelabuhan baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan	SATU AN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
%	%	Target	100	100	100		
		Realisasi	100	25,76	100		
		Kinerja (%)	100	25,76	100		

Realisasi Persentase fasilitas Perairan (penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur pelayaran, SBNP, dermaga, dan prasarana pendukungan lainnya) yang disediakan sesuai dengan Masterplan Pelabuhan baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan, untuk perbandingan tahun 2021 dan 2022 kinerjanya mengalami kenaikan sebesar 74% dikarenakan telah dilakukan penyesuaian nilai perhitungan persentase capaian untuk mendapatkan hasil perhitungan capaian yang lebih sesuai.

**IKK no 11: Indikator Persentase fasilitas Perairan (penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur pelayaran, SBNP, dermaga, dan prasarana pendukungan lainnya) yang disediakan sesuai dengan Masterplan Pelabuhan baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan**



Realisasi Persentase fasilitas Perairan (penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur pelayaran, SBNP, dermaga, dan prasarana pendukungan lainnya) yang disediakan sesuai dengan Masterplan Pelabuhan baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan realisasinya pada tahun 2022 telah mencapai target yang telah ditetapkan, menunjukkan bahwa realisasi tahun 2022 telah sesuai dengan target Rencana Strategis dengan capaian prosentase realisasi Kinerja sebesar 100% sebagaimana telah dijelaskan bahwa telah dilakukan penyesuaian nilai perhitungan capaian pada tahun 2022. Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.2.24**

**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Persentase fasilitas Perairan (penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur pelayaran, SBNP, dermaga, dan prasarana pendukungan lainnya) yang disediakan sesuai dengan Masterplan Pelabuhan baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.11 Persentase fasilitas Perairan (penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur pelayaran, SBNP, dermaga, dan prasarana pendukungan lainnya) yang disediakan sesuai dengan Masterplan Pelabuhan baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL / RATA-RATA	
	%	100	100	100	100	100	100	100

**12) Kinerja Tingkat Pemenuhan Kebutuhan SDM, Sarana Bantu dan Prasarana Pemanduan**

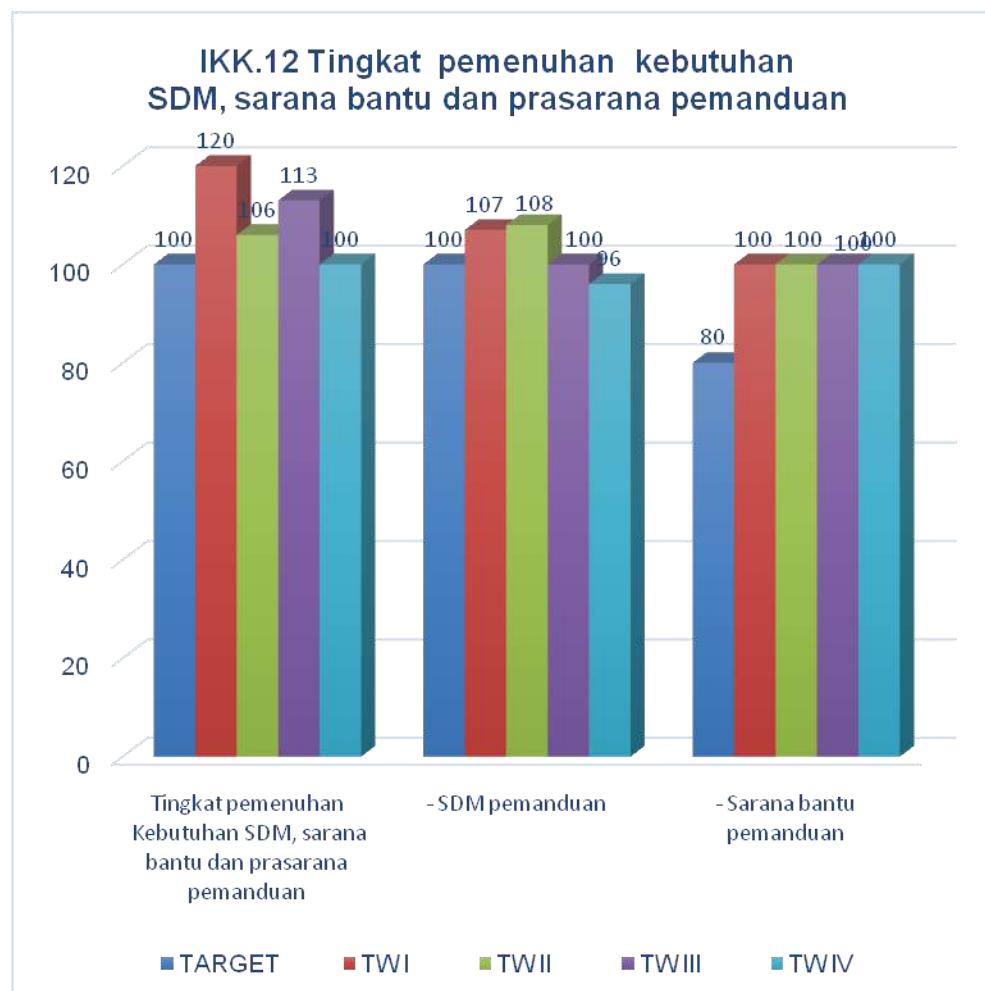
**Tabel III.2.25**  
**Indikator Tingkat pemenuhan kebutuhan SDM, sarana bantu dan prasarana pemanduan**

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TAR GET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	RATA-RATA	
IKK.12 Tingkat pemenuhan kebutuhan SDM, sarana bantu dan prasarana pemanduan								
- SDM pemanduan	%	90	120	106	113	100	110	121,94
- Sarana bantu pemanduan	%	90	107	108	100	96	103	114,21
- Prasarana pemanduan	%	100	100	100	100	100	100	100,00

Adapun sesuai dengan target Kinerja Tingkat pemenuhan kebutuhan SDM, sarana bantu dan prasarana pemanduan, realisasi pada Triwulan I SDM pemanduan mencapai 120% dengan kebutuhan petugas pandu per hari 16 Orang dan ketersediaan jumlah pandu per hari 18 Orang, untuk Sarana bantu pemanduan realisasinya mencapai 107.33%, dan Prasarana pemanduan mencapai 100%. Pada triwulan II SDM pemanduan mencapai 106%, Sarana bantu pemanduan mencapai 108% dan Prasarana pemanduan mencapai 100%. Pada triwulan III SDM pemanduan mencapai 113%, Sarana bantu pemanduan mencapai 100% dan Prasarana pemanduan mencapai 100%. Pada triwulan IV SDM pemanduan mencapai 100%, Sarana bantu pemanduan mencapai 96% dan Prasarana pemanduan mencapai 100% dimana jumlah Prasarana Pemanduan sudah seusai dengan yang dipersyaratkan dalam Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 93 Tahun 2014.



Grafik 3.12  
Kinerja pemenuhan kebutuhan SDM, sarana bantu dan prasarana pemanduan



**IKK no 12: Indikator Tingkat Pemenuhan Kebutuhan SDM, Sarana Bantu Dan Prasarana Pemanduan**

**Tabel III.2.26**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Tingkat pemenuhan kebutuhan SDM, sarana bantu dan prasarana pemanduan dengan Target Kinerja 2020 – 2024**

IKK.12 Tingkat pemenuhan kebutuhan SDM, sarana bantu dan prasarana pemanduan	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
- SDM pemanduan	%	Target	-	90	90		
		Realisasi	-	113	110		
		Kinerja (%)	-	125,55	121,94		
- Sarana bantu pemanduan	%	Target	-	80	80		
		Realisasi	-	91,50	103		
		Kinerja (%)	-	114,38	114,21		
		Target	-	100	100		
		Realisasi	-	100	100		



IKK.12 Tingkat pemenuhan kebutuhan SDM, sarana bantu dan prasarana pemanduan	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
- Prasarana pemanduan	%	Kinerja (%)	-	100	100		

Data realisasi Kinerja IKK Tingkat pemenuhan kebutuhan SDM Pemanduan pada tahun 2022 mengalami penurunan tetapi melebihi target yang telah ditetapkan dan realisasi kinerja IKK tingkat pemenuhan kebutuhan Sarana dan Prasarana Pemanduan mengalami peningkatan dan melebihi target yang telah ditetapkan.

**IKK no 12: Indikator Kinerja Tingkat pemenuhan kebutuhan SDM, sarana bantu dan prasarana pemanduan**

Realisasi Tingkat pemenuhan kebutuhan SDM, sarana bantu dan prasarana pemanduan pada tahun 2022 mencapai target yang telah ditetapkan, menunjukkan bahwa realisasi tahun 2022 sesuai dengan target Rencana Strategis dengan capaian prosentase realisasi Kinerja sebesar diatas 100% (seratus persen). Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.2.30**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Tingkat pemenuhan kebutuhan SDM, sarana bantu dan prasarana pemanduan dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.12 Indikator Kinerja Tingkat pemenuhan kebutuhan SDM, sarana bantu dan prasarana pemanduan	SA TU AN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL / RATA-RATA	
- SDM pemanduan	%	100	120	106	113	100	110	110
- Sarana bantu pemanduan	%	90	107	108	100	96	103	114
- Prasarana pemanduan	%	100	100	100	100	100	100	100

**13) Kinerja Tingkat Kesiapan Peralatan Pelabuhan**

**Tabel III.2.28**  
**Indikator Tingkat kesiapan peralatan pelabuhan**

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SA TU AN	TAR GET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	RATA-RATA	
IKK.13 Tingkat kesiapan peralatan pelabuhan								
	- JICT (TPK)	%	80	97,73	97,91	90,50	98,20	97,97
	- KOJA (TPK)	%	80	97,67	97,96	97,38	89,17	95,47
	- IKT (Car Terminal)	%	85	98	98	98	98,00	97,92
	- Terminal MAL	%	80	88,67	81,33	90	92,67	88,17
	- IPC TPK Area I	%	70	90,12	95,2	92,96	93,83	93,03
	- IPC TPK Area II	%	75	95,14	95,6	94,12	94,01	94,72
	- PTP Wilayah I	%	80	0	0	99,08	99,39	99,235
	- PTP Wilayah II	%	90	96,67	99,32	99,08	99,39	98,61
	- NPCT1	%	80	99	99,00	99	99,00	99,00
	- PNP	%	80	83,06	86,19	81,33	83,33	83,48
								104,34



Adapun sesuai dengan target kinerja tingkat kesiapan peralatan pelabuhan yang telah ditetapkan pada triwulan I semua terminal telah mencapai target yang telah ditetapkan, dan triwulan II semua terminal telah mencapai target yang telah ditetapkan.

Pada Triwulan III dan Triwulan IV realisasi kinerja tingkat kesiapan peralatan pelabuhan rata-rata semua terminal telah mencapai target yang telah ditetapkan. Sehingga realisasi indikator kinerja tingkat kesiapan peralatan pelabuhan pada tahun 2022 telah mencapai target yang telah ditetapkan.

**Grafik 3.13**  
**Kinerja Tingkat kesiapan peralatan pelabuhan**



#### IKK No. 13: Kinerja Tingkat Kesiapan Peralatan Pelabuhan

**Tabel III.2.29**

Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Tingkat Kesiapan Peralatan Pelabuhan dengan Target Kinerja 2020 – 2024

IKK.13 Kinerja Tingkat kesiapan peralatan pelabuhan	SATU AN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
JICT	%	Target	80	80	80		
		Realisasi	98,32	98,09	96,11		
		Kinerja (%)	122,90	122,61	122,46		
KOJA	%	Target	80	80	80		
		Realisasi	94,67	96,09	95,90		
		Kinerja (%)	118,34	120,12	119,34		
Terminal MAL	%	Target	80	80	80		
		Realisasi	88,83	93,38	87,75		
		Kinerja (%)	111,04	116,72	110,21		
IPC TPK Area I	%	Target	70	70	70		
		Realisasi	89,40	91,87	92,95		
		Kinerja (%)	127,71	131,24	132,90		
IPC TPK Area II	%	Target	75	75	75		
		Realisasi	91,80	93,30	94,61		
		Kinerja (%)	122,40	124,40	126,29		
PTP Wilayah I	%	Target	80	80	80		
		Realisasi	95,24	96,42	99,23		
PTP Wilayah II	%	Target	90	90	90		
		Realisasi	99,25	97,80	98,62		
		Kinerja (%)	110,28	108,67	124,04		
NPCT1 (Terminal Kalibaru)	%	Target	80	80	80		
		Realisasi	99,00	99,00	99		
IKT (Car Terminal)	%	Target	85	85	85		
		Realisasi	98,00	98,00	98		



		Kinerja (%)	115,29	115,29	115,29		
1.	Untuk Terminal JICT realisasi Kinerja Tingkat kesiapan peralatan pelabuhan pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan;						
2.	Untuk Terminal Koja realisasi Kinerja Tingkat kesiapan peralatan pelabuhan pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan;						
3.	Untuk Terminal MAL realisasi Kinerja Tingkat kesiapan peralatan pelabuhan pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan;						
4.	Untuk IPC TPK Area I realisasi Kinerja Tingkat kesiapan peralatan pelabuhan pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan;						
5.	Untuk Terminal IPC TPK Area II realisasi Kinerja Tingkat kesiapan peralatan pelabuhan pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan;						
6.	Untuk Terminal PTP Wilayah I realisasi Kinerja Tingkat kesiapan peralatan pelabuhan pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan;						
7.	Untuk Terminal PTP Wilayah II realisasi Kinerja Tingkat kesiapan peralatan pelabuhan pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi peningkatan;						
8.	Untuk NPCT1 realisasi Kinerja Tingkat kesiapan peralatan pelabuhan pada tahun 2022 sama dengan tahun 2021;						
9.	Untuk Terminal PTP Wilayah II realisasi Kinerja Tingkat kesiapan peralatan pelabuhan pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi peningkatan.						

#### IKK no. 13: Indikator Tingkat kesiapan peralatan pelabuhan

Realisasi tahun 2022 rata-rata terminal telah mencapai standar yang ditetapkan sesuai dengan target Rencana Strategis (Renstra) dan capaian kinerja terhadap target rata-rata tiap terminal diatas 100% (seratus persen). Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.2.30**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Tingkat kesiapan peralatan pelabuhan dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.13 Tingkat kesiapan peralatan pelabuhan	SATUAN	TARGET TAHUN 2021 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA-RATA	
- JICT (TPK)	%	80	97,73	97,91	90,50	98,20	97,97	122,46
- KOJA (TPK)	%	80	97,67	97,96	97,38	89,17	95,47	119,34
- IKT (Car Terminal)	%	85	98	98	98	98,00	97,92	115,20
- Terminal MAL	%	80	88,67	81,33	90	92,67	88,17	110,21
- IPC TPK Area I	%	70	90,12	95,2	92,96	93,83	93,03	132,90
- IPC TPK Area II	%	75	95,14	95,6	94,12	94,01	94,72	126,29
- PTP Wilayah I	%	80	0	0	99,08	99,39	99,235	124,04
- PTP Wilayah II	%	90	96,67	99,32	99,08	99,39	98,61	109,57
- NPCT1	%	80	99	99,00	99	99,00	99,00	123,75
- PNP	%	%	80	83,06	86,19	81,33	83,33	83,48



#### 14) Kinerja Tingkat pemenuhan standarisasi peralatan dipelabuhan

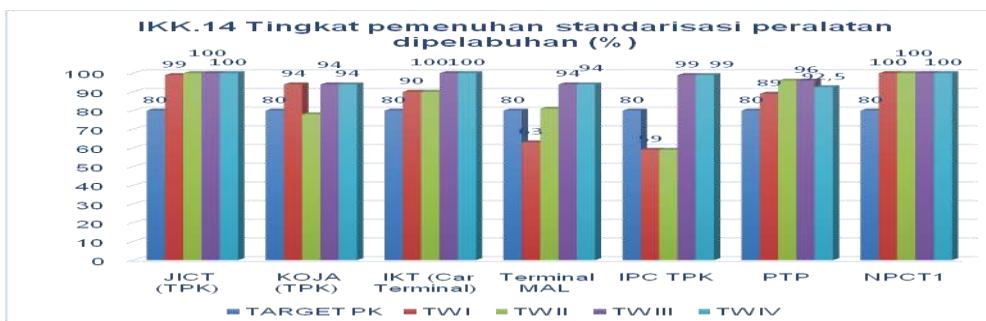
**Tabel III.2.31**  
**Indikator Tingkat pemenuhan standarisasi peralatan dipelabuhan**

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
IKK.14	Tingkat pemenuhan standarisasi peralatan dipelabuhan							
- JICT (TPK)	%	80	99	100	100	100	99,75	124,69
- KOJA (TPK)	%	80	94	78	94	94	90	112,5
- IKT (Car Terminal)	%	80	90	90	100	100	95	118,75
- Terminal MAL	%	80	63	81	94	94	83	103,75
- IPC TPK	%	80	59	59	99	99	79	98,75
- PTP	%	89	89	96	96	92,5	115,63	89
- NPCT1	%	100	100	100	100	100	100	100

Adapun sesuai dengan target kinerja Tingkat pemenuhan standarisasi peralatan dipelabuhan, realisasi kinerja pada triwulan I sampai IV rata-rata terminal telah mencapai target yang telah ditetapkan hanya IPC TPK yang tidak memenuhi target pada triwulan I dan II dikarenakan sertifikasi peralatan masih dalam proses dan telah dipenuhi pada triwulan berikutnya.

**Grafik 3.14**

**Kinerja Tingkat pemenuhan standarisasi peralatan dipelabuhan**



#### IKK No. 14: Kinerja Tingkat pemenuhan standarisasi peralatan dipelabuhan

**Tabel III.2.32**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja Tingkat pemenuhan standarisasi peralatan dipelabuhan 2020 – 2024**

IKK.14 Tingkat pemenuhan standarisasi peralatan dipelabuhan	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
JICT	%	Target	-	80	80		
		Realisasi	-	99,25	99,75		
		Kinerja (%)	-	124,06	124,69		
KOJA	%	Target	-	80	80		
		Realisasi	-	90	90		
		Kinerja (%)	-	112,5	112,5		
IKT (Car Terminal)	%	Target	-	80	80		
		Realisasi	-	90	95		
		Kinerja (%)	-	112,5	118,75		
Terminal MAL	%	Target	-	80	80		
		Realisasi	-	67,5	83		
		Kinerja (%)	-	84,38	103,75		
IPC TPK	%	Target	-	80	80		
		Realisasi	-	59	79		
		Kinerja (%)	-	73,75	98,75		
PTP	%	Target	-	80	80		
		Realisasi	-	89	115,63		
		Kinerja (%)	-	111,25	89		



NPCT1 (Terminal Kalibaru)	%	<b>Target</b>	-	80	80		
		<b>Realisasi</b>	-	97,75	100		
		<b>Kinerja (%)</b>	-	122,19	100		



**Catatan:** Data 2020 tidak dapat disajikan dikarenakan IKK. 14 merupakan IKK Baru.

#### **IKK no 14: Indikator Kinerja Tingkat pemenuhan standarisasi peralatan dipelabuhan**

Realisasi Tahun 2022 menunjukkan bahwa rata- rata tiap terminal telah mencapai standar yang telah ditetapkan dan capaian kinerja terhadap target rata-rata tiap terminal telah sesuai dengan target rencana strategis. Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.2.33**

**Perbandingan Realisasi Kinerja Tingkat pemenuhan standarisasi peralatan dipelabuhan dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.14 Kinerja Tingkat pemenuhan standarisasi peralatan dipelabuhan	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA-RATA	
- JICT (TPK)	%	80	99	100	100	100	99,75	124,69
- KOJA (TPK)	%	80	94	78	94	94	90	112,5
- IKT (Car Terminal)	%	80	90	90	100	100	95	118,75
- Terminal MAL	%	80	63	81	94	94	83	103,75
- IPC TPK	%	80	59	59	99	99	79	98,75
- PTP	%	80	89	96	96	92,5	115,63	89
- NPCT 1	%	80	100	100	100	100	100	100

#### **15) Kinerja Tercapainya Kualitas Lingkungan Sesuai Baku Mutu Yang Ditetapkan.**

**Tabel III.2.34**  
**Indikator Tercapainya kualitas lingkungan sesuai baku mutu yang ditetapkan.**

INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	TAR GET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
				TW I	TW II	TW III	TW IV	RATA-RATA	
IKK.15	Tercapainya kualitas lingkungan sesuai baku mutu yang ditetapkan								
	- Indeks Baku mutu Udara	%	100	88	88	100	100	94	94
	- Indeks Baku mutu Air Laut	%	100	92	92	89	89	90.5	90.5
	- Indeks Baku mutu kebisingan	%	100	100	100	100	100	100	100

Adapun sesuai dengan target tahun 2022, realisasi pada Triwulan I dan II untuk indeks baku mutu udara dan air laut tidak memenuhi target yang telah ditetapkan, dikarenakan beberapa parameter tidak sesuai dengan baku

Realisasi pada Triwulan III dan IV indeks baku mutu udara sudah memenuhi target yang telah ditetapkan, sedangkan indeks baku mutu air laut masih tetap tidak mencapai target yang telah ditetapkan, berdasarkan pemantauan baku mutu sesuai dengan PP no 22 tahun 2021 tentang penyelenggaran dan perlindungan lingkungan hidup lampiran VIII Baku Mutu Air Laut untuk Parameter yang tidak mencapai/melampaui baku mutu yaitu

- Brightness sebesar 1 dengan baku mutu 3;
- Ammonia (NH3) sebesar 0,5 – 5,8 dengan baku mutu 0,3;
- Coliform sebesar 2700 – 10.000 dengan baku mutu 1000.

Sehingga realisasi Indikator Tercapainya kualitas lingkungan sesuai baku mutu yang ditetapkan pada tahun 2022 belum mencapai target.



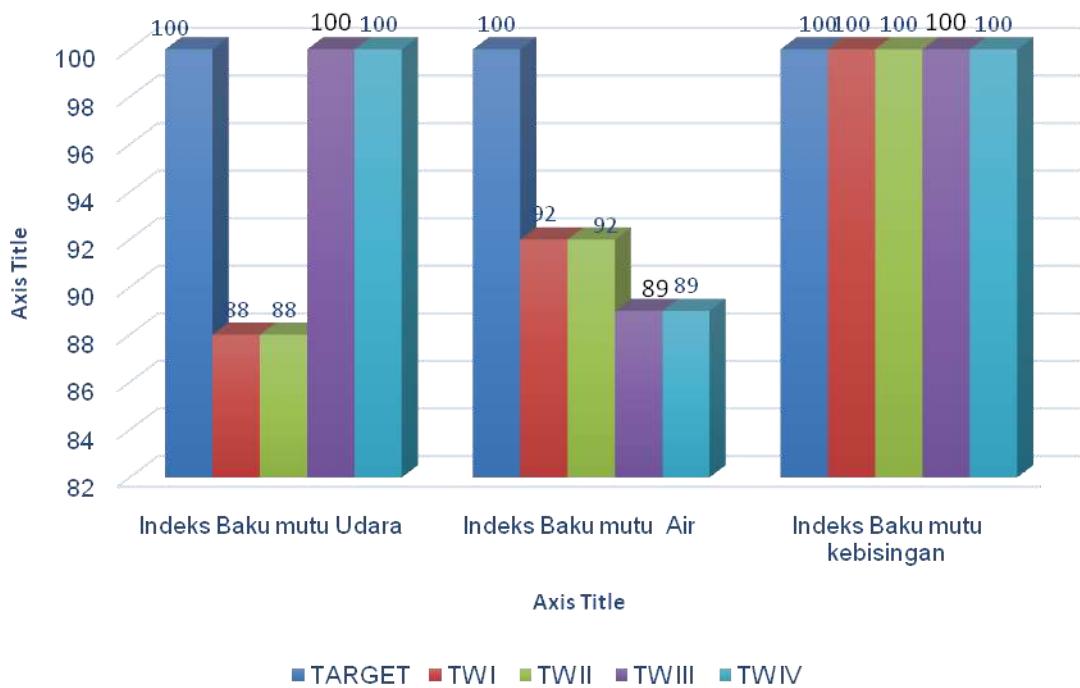
Untuk itu dilakukan tindak lanjut yaitu:

- Memperbaiki sistem pengelolaan limbah blackwater/tinja melalui IPAL yang beroperasi dengan optimal untuk mengelola parameter coliform dan ammonia;
- Mengoptimalkan pembersihan sampah di perairan;

Pada Muara Sungai (Kali Kresek, Kali Lagoa dan Kali Japat) serta lokasi-lokasi yang berdekatan dengan lokasi-lokasi tersebut, kadar coliform dan parameter lainnya sangat dipengaruhi oleh beban pencemar eksternal (dari area luar pelabuhan) maka di perlukan pengelolaan yang terintegrasi dengan Pemprov DKI Jakarta dan Pemkot Jakarta Utara.

**Grafik 3.15**  
**Kinerja tercapainya kualitas lingkungan sesuai baku mutu yang ditetapkan**

**IKK.15 Tercapainya kualitas lingkungan sesuai baku mutu yang ditetapkan (%)**



**IKK No. 15: Kinerja Tercapainya kualitas lingkungan sesuai baku mutu yang ditetapkan**

**Tabel III.2.35**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Tercapainya kualitas lingkungan sesuai baku mutu yang ditetapkan 2020 – 2024**

IKK.15 Tercapainya kualitas lingkungan sesuai baku mutu yang ditetapkan.	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
- Indeks Baku mutu Udara	%	Target	-	100	100		
		Realisasi	-	99,5	94		
		Kinerja (%)	-	99,5	94		
- Indeks Baku mutu Air	%	Target	-	100	100		
		Realisasi	-	89,5	90,5		
		Kinerja (%)	-	89,5	90,5		
- Indeks Baku mutu Kebisingan	%	Target	-	100	100		
		Realisasi	-	100	100		
		Kinerja (%)	-	100	100		



Tabel III.2.36

Kinerja Tercapainya kualitas lingkungan sesuai baku mutu yang ditetapkan dengan Target Renstra Tahun 2022

IKK.15 Kinerja Tercapainya kualitas lingkungan sesuai baku mutu yang ditetapkan	SATUAN	TARGET TAHUN 2021 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA-RATA	
- Indeks Baku mutu Udara	%	100	88	88	96	100	94	94
- Indeks Baku mutu Air	%	100	92	92	89	89	90.5	90.55
- Indeks Baku mutu Kebisingan		100	100	100	100	100	100	100

**16) Tingkat pemenuhan persyaratan lokasi, bangunan, dan fasilitas tambahan reception facilities**

Tabel III.6.1

Indikator Kinerja Tingkat Pemenuhan Persyaratan Lokasi, Bangunan, Dan Fasilitas Tambahan Reception Facilities

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TAR GET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
IKK.16 Tingkat pemenuhan persyaratan lokasi, bangunan, dan fasilitas tambahan reception facilities	%	50	50	50	50	50	50	100

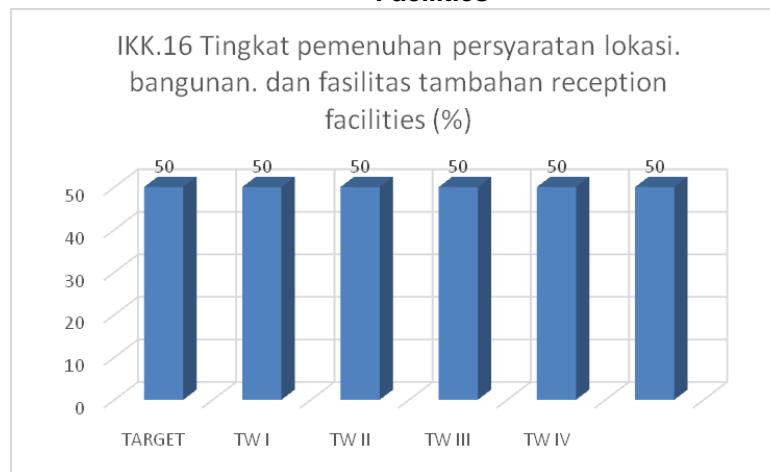
Adapun sesuai dengan target tahun 2022, tingkat pemenuhan persyaratan lokasi, bangunan, dan fasilitas tambahan reception facilities sebesar 50 (lima puluh) persen dengan realisasi pada Triwulan sampai dengan IV sebesar 50 (lima puluh) persen. Hal ini disebabkan Reception Facility di Pelabuhan Tanjung Priok belum memenuhi persyaratan lokasi, bangunan, dan fasilitas tambahan sesuai dengan Peraturan lingkungan hidup dikarenakan pada lokasi eksisting terdapat beberapa kendala sebagai berikut:

- akses dari sisi laut terganggu dengan adanya kapal TNI yang sandar di dekat tangki RF dan menghalangi operasi pergerakan (manuver) tongkang RF dengan aman
- lokasi RF berada di antara dengan lingkungan tertentu (pangkalan TNI) dan lapangan multipurpose

Sehingga Kinerja Tingkat Pemenuhan Persyaratan Lokasi, Bangunan, Dan Fasilitas Tambahan Reception Facilities pada tahun 2022 sesuai dengan target yang telah ditetapkan. Untuk meningkatkan kinerja tersebut dilakukan tindak lanjut dengan merencanakan pemindahan lokasi RF di lokasi reklamasi Paliat pada pengembangan jangka menengah.



**Grafik 3.26**  
**Kinerja Tingkat Pemenuhan Persyaratan Lokasi, Bangunan, Dan Fasilitas Tambahan Reception Facilities**



**IKK No. 16: Indikator Kinerja Tingkat pemenuhan persyaratan lokasi, bangunan, dan fasilitas tambahan reception facilities**

**Tabel III.6.2**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja Tingkat Pemenuhan Persyaratan Lokasi, Bangunan, Dan Fasilitas Tambahan Reception Facilities Dengan Target Kinerja 2020 – 2024**

IKK.16 Kinerja Tingkat pemenuhan persyaratan lokasi, bangunan, dan fasilitas tambahan reception facilities	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
	%	Target	70	50	50		
		Realisasi	50	50	50		
		Kinerja (%)	71,43	100	100		

Realisasi Tingkat Tingkat Pemenuhan Persyaratan Lokasi, Bangunan, Dan Fasilitas Tambahan Reception Facilities untuk 2021 dan 2022 masih tetap tidak mengalami kenaikan atau penurunan.

**IKK no 16: Indikator Tingkat pemenuhan persyaratan lokasi, bangunan, dan fasilitas tambahan reception facilities**

Realisasi Tahun 2022, tingkat pemenuhan persyaratan lokasi, bangunan, dan fasilitas tambahan reception facilities sebesar 50 persen menunjukkan bahwa realisasi tahun 2022 sesuai dengan target dalam Rencana Strategis (Renstra) sehingga prosentase Realisasi Kinerja sebesar 100%. Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.6.3**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja Tingkat pemenuhan persyaratan lokasi, bangunan, dan fasilitas tambahan reception facilities dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.16 Tingkat pemenuhan persyaratan lokasi, bangunan, dan fasilitas tambahan reception facilities	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA-RATA	
	%	50	50	50	50	50	50	100



## 17) Tingkat Penggunaan Reception Facilities Di Pelabuhan

**Tabel III.6.4**  
**Indikator Kinerja Tingkat Penggunaan Reception Facilities Di Pelabuhan**

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SA TU AN	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	RATA - RATA	
IKK.17 Tingkat penggunaan reception facilities di pelabuhan								
- Prosentase kapal yang membuat limbah ke Reception Facilities	%	25	0,35	0,32	0,21	0,31	0,30	1,2

Adapun sesuai dengan target tahun 2022 yaitu sebesar 25 (dua puluh lima) persen, pada Triwulan I realisasi tingkat penggunaan reception facilities di pelabuhan Tanjung Priok sebesar 0,35 persen dari 3.683 kapal hanya 13 kapal yang membuang limbah ke RF Pelabuhan Tanjung Priok. Hal ini disebabkan tidak semua kapal membuang limbahnya di Pelabuhan Tanjung Priok.

Pada Triwulan II realisasinya sebesar 0,32 persen dikarenakan hanya 11 kapal yang membuang limbahnya di Reception Facility dari 3.465 kapal yang berkunjung di Pelabuhan Tanjung Priok.

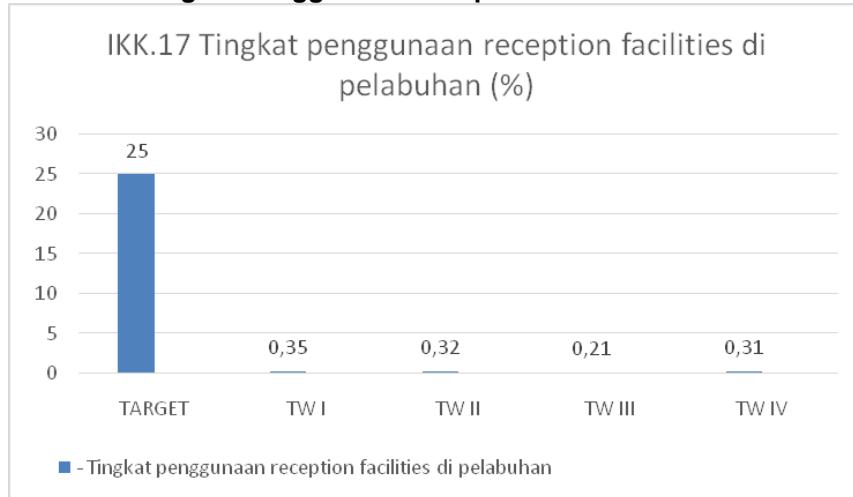
Pada Triwulan III realisasinya sebesar 0,21 persen dikarenakan hanya 8 kapal yang membuang limbahnya di Reception Facility dari 3.794 kapal yang berkunjung di Pelabuhan Tanjung Priok.

Pada Triwulan IV realisasinya sebesar 0,31 persen dengan hanya 12 kapal yang membuang limbahnya di Reception Facility dari 3.854 kapal yang berkunjung di Pelabuhan Tanjung Priok..

Sehingga kinerja tingkat penggunaan reception facilities di pelabuhan pada tahun 2022 belum mencapai target yang telah ditetapkan.

Untuk itu dilakukan tindaklanjut dengan melakukan inspeksi ke kapal oleh Tim Sekber untuk melihat kepatuhan Kapal membuang limbah di Pelabuhan Tanjung Priok yang rutin dilaksanakan setiap satu bulan sekali.

**Grafik 3.27**  
**Tingkat Penggunaan Reception Facilities Di Pelabuhan**





**IKK No. 17: Indikator Tingkat penggunaan reception facilities di pelabuhan**

**Tabel III.6.5**

**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja Tingkat penggunaan reception facilities di pelabuhan dengan Target Kinerja 2020 – 2024**

IKK.17 Kinerja Tingkat penggunaan reception facilities di pelabuhan	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
- Prosentase kapal yang membuah limbah ke Reception Facilities	%	Target	25	25	25		
		Realisasi	0,7	0,31	0,30		
		Kinerja (%)	3,5	1,24	1,2		

Realisasi Tingkat Tingkat penggunaan reception facilities di pelabuhan pada tahun 2021 dan 2022 mengalami penurunan sebesar 0,04.%.

**IKK no 17: Indikator Tingkat penggunaan reception facilities di pelabuhan**

Realisasi tahun 2022, tingkat penggunaan reception facilities di pelabuhan yang telah ditetapkan dalam Renstra adalah 25% yang berarti belum sesuai dengan target dalam rencana strategis (renstra). Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.6.6**

**Perbandingan Realisasi Kinerja Tingkat penggunaan reception facilities di pelabuhan dengan Target Renstra Tahun 2022**

INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
				TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
IKK.17	Tingkat penggunaan reception facilities di pelabuhan								
	- Prosentase kapal yang membuah limbah ke Reception Facilities	%	25	0,35	0,32	0,21	0,31	0,30	1,2

**18) Waiting Time**

**Tabel III.1.1  
Indikator Waiting Time**

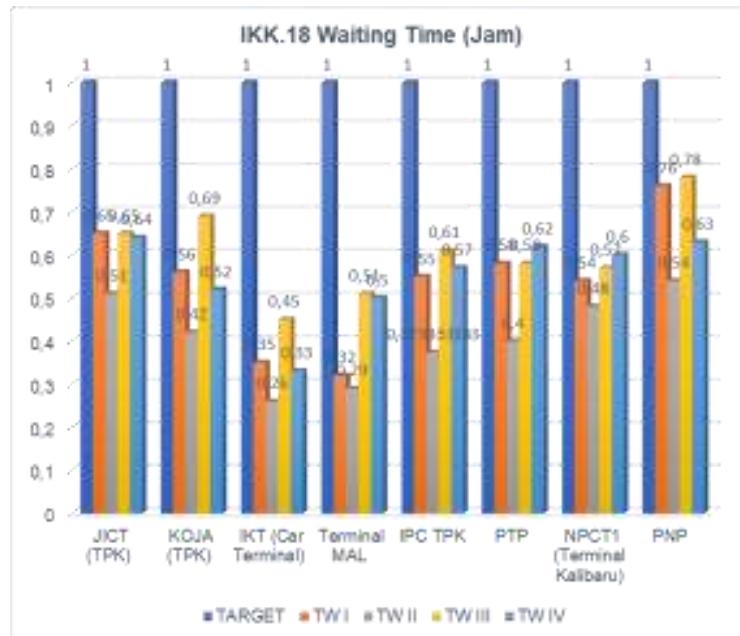
INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
IKK.18	Waiting Time							
	- JICT (TPK)	Jam	1	0,65	0,51	0,65	0,64	0,612
	- KOJA (TPK)	Jam	1	0,56	0,42	0,69	0,52	0,55
	- IKT (Car Terminal)	Jam	1	0,35	0,26	0,45	0,33	0,35
	- Terminal MAL	Jam	1	0,32	0,29	0,51	0,50	0,405
	- IPC TPK	Jam	1	0,55	0,37	0,61	0,57	0,525
	- PTP	Jam	1	0,58	0,40	0,58	0,62	0,545
	- NPCT1 (Terminal Kalibaru)	Jam	1	0,54	0,48	0,57	0,60	0,547
	- PNP	Jam	1	0,76	0,54	0,78	0,63	0,67
								149,25

Adapun sesuai dengan target Indikator Waiting Time tahun 2022 yaitu sebesar 1 Jam, Realisasi Indikator Waiting Time pada Triwulan I sampai dengan IV setiap terminal rata-rata realisasinya mencapai dibawah 1 Jam dengan demikian realisasinya telah memenuhi target yang telah ditetapkan.



Sehingga realisasi Indikator kinerja Waiting Time tahun 2022 rata-rata terminal telah mencapai target yang telah ditetapkan.

**Grafik 3.1**  
**Kinerja Waiting Time**





## IKK No. 18: Indikator Waiting Time

Tabel III.1.2

Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Waiting Time dengan Target Kinerja 2020–2024

IKK.18 Waiting Time	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
JICT	Jam	Target	1	1	1		
		Realisasi	0,49	0,64	0,612		
		Kinerja (%)	205,13	155,64	157,58		
KOJA	Jam	Target	1	1	1		
		Realisasi	0,54	0,65	0,55		
		Kinerja (%)	186,05	153,26	166,45		
IKT (Car Terminal)	Jam	Target	1	1	1		
		Realisasi	0,45	0,39	0,35		
		Kinerja (%)	220,99	259,74	265,5		
Terminal MAL	Jam	Target	1	1	1		
		Realisasi	0,64	0,63	0,405		
		Kinerja (%)	157,48	160,00	183,8		
IPC TPK	Jam	Target	1	1	1		
		Realisasi	0,50	0,58	0,525		
		Kinerja (%)	199,00	173,16	178,45		
PTP	Jam	Target	1	1	1		
		Realisasi	0,46	0,55	0,545		
		Kinerja (%)	218,58	183,49	184,02		
NPCT1 (Terminal Kalibaru)	Jam	Target	1	1	1		
		Realisasi	0,52	0,55	0,547		
		Kinerja (%)	194,17	181,00	183,03		

- Untuk Terminal JICT realisasi Waiting Time, untuk tahun 2022 meningkat dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi peningkatan.
- Untuk Terminal Koja realisasi Waiting Time untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi peningkatan.
- Untuk Terminal IKT realisasi Waiting Time untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi kenaikan.
- Untuk Terminal MAL realisasi Waiting Time, untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi kenaikan.
- Untuk Terminal IPC TPK realisasi Waiting Time untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi kenaikan.
- Untuk Terminal PTP realisasi Waiting Time untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi kenaikan.
- Untuk NPCT1 untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadikenaikan

### IKK no 18: Indikator Waiting Time

Realisasi Tahun 2021 rata-rata tiap terminal mencapai target dibawah 1 (satu) jam menunjukkan bahwa realisasi tahun 2021 sesuai dengan target Rencana Strategis (Renstra) yaitu 1 (satu) jam sehingga prosentase Realisasi Kinerja diatas 100% (seratus persen). Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:



Tabel III.1.3

Perbandingan Realisasi Kinerja Waiting Time dengan Target Renstra Tahun 2022

IKK.18 Waiting Time	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	RATA-RATA	
- JICT	Jam	1	0,65	0,51	0,65	0,64	0,612	163,93
- KOJA	Jam	1	0,56	0,42	0,69	0,52	0,55	185,19
- IKT (Car Terminal)	Jam	1	0,35	0,26	0,45	0,33	0,35	294,12
- Terminal MAL	Jam	1	0,32	0,29	0,51	0,50	0,405	250,00
- IPC TPK	Jam	1	0,55	0,37	0,61	0,57	0,525	192,31
- PTP	Jam	1	0,58	0,40	0,58	0,62	0,545	185,19
- NPCT1 (Terminal Kalibaru)	Jam	1	0,54	0,48	0,57	0,60	0,547	185,19
- PNP	Jam	12	0,76	0,54	0,78	0,63	0,67	149,25

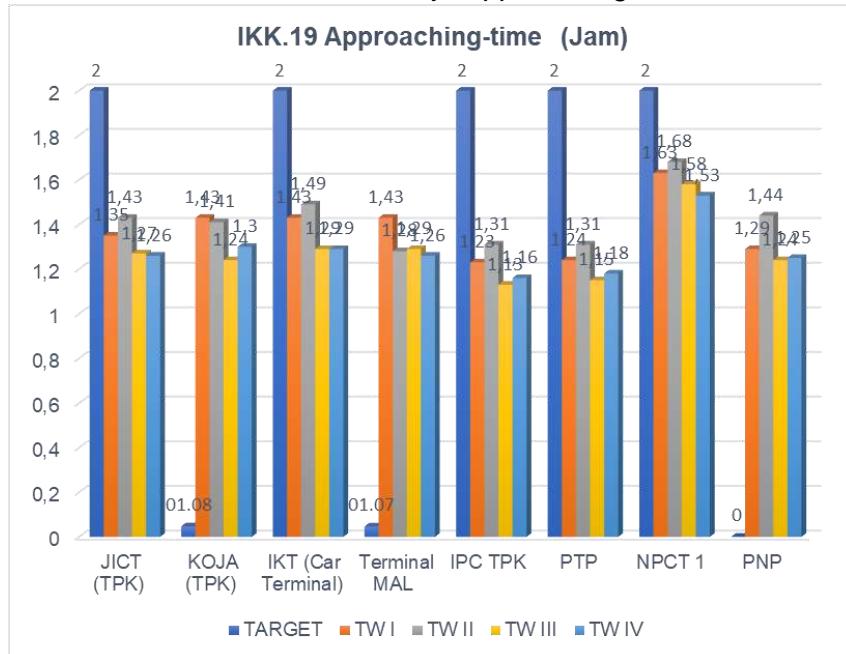
19) Approaching-Time

INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2021					KINERJA (%)
				TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
IKK.19	Approaching-time								
IKK.19	- JICT (TPK)	Jam	2	1,35	1,43	1,27	1,26	1.328	151,52
	- KOJA (TPK)	Jam	1.8	1,43	1,41	1,24	1,30	1.345	134,33
	- IKT (Car Terminal)	Jam	2	1,43	1,49	1,29	1,29	1.375	145,99
	- Terminal MAL	Jam	1.7	1,43	1,28	1,29	1,26	1.315	129,77
	- IPC TPK	Jam	2	1,23	1,31	1,13	1,16	1.207	166,67
	- PTP	Jam	2	1,24	1,31	1,15	1,18	1.22	163,93
	- NPCT 1	Jam	2	1,63	1,68	1,58	1,53	1.605	122,70
	- PNP	Jam		1,29	1,44	1,24	1,25	1,30	

Adapun sesuai dengan target Indikator *Approaching Time* tahun 2022, realisasi pada Triwulan I sampai dengan Triwulan IV setiap terminal mencapai target yang telah ditetapkan. Hal ini disebabkan kelancaran dan ketersediaan dermaga serta kinerja pelayanan pandu dan tunda yang baik.



Grafik 3.2 Kinerja *Approaching Time*



#### IKK No. 19: Indikator Approaching Time

**Tabel III.1.5**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Aproaching Time dengan Target Kinerja 2020 – 2024**

IKK.19 Aproaching Time	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
JICT	Jam	Target	2	2	1,9		
		Realisasi	1,21	1,43	1.328		
		Kinerja (%)	164,95	139,66	151,52		
KOJA	Jam	Target	1,8	1,8	1,7		
		Realisasi	1,31	1,38	1.345		
		Kinerja (%)	137,93	130,91	134,33		
IKT (Car Terminal)	Jam	Target	2	2	2		
		Realisasi	1,27	1,27	1.375		
		Kinerja (%)	158,10	157,17	145,99		
Terminal MAL	Jam	Target	2	2	1,6		
		Realisasi	1,23	1,35	1.315		
		Kinerja (%)	138,78	125,69	129,77		
IPC TPK	Jam	Target	2	2	1,9		
		Realisasi	1,09	1,19	1.207		
		Kinerja (%)	183,07	168,78	166,67		
PTP	Jam	Target	2	2	1,9		
		Realisasi	1,05	1,22	1.22		
		Kinerja (%)	190,02	164,61	163,93		
NPCT1 (Terminal Kalibaru)	Jam	Target	2	2	2		
		Realisasi	1,52	1,56	1.605		
		Kinerja (%)	131,36	128,41	122,70		

- Untuk Terminal JICT realisasi *Approaching Time*, untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan
- Untuk Terminal Koja realisasi *Approaching Time* untuk tahun 2020 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan.
- Untuk Terminal IKT realisasi *Approaching Time* untuk tahun 2020 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan.



4. Untuk Terminal MAL realisasi *Approaching Time*, untuk tahun 2020 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan.
5. Untuk Terminal IPC TPK realisasi *Approaching Time* untuk tahun 2020 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan.
6. Untuk Terminal PTP realisasi *Approaching Time* untuk tahun 2020 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan.
7. Untuk NPCT1 realisasi *Approaching Time* untuk tahun 2020 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan.

#### **IKK no 19: Indikator *Approaching Time***

Realisasi Tahun 2022 rata-rata terminal mencapai dibawah 1 (satu) jam menunjukkan bahwa realisasi tahun 2022 sesuai dengan target Rencana Strategis (Renstra) yaitu 1 jam, Sehingga prosentase realisasi Kinerja rata-rata terminal mencapai diatas 100%. Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.1.6**

**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK *Approaching Time* dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.19 Aproaching Time	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	TW I	REALISASI TAHUN 2022				Rata-Rata	KINERJA (%)
				TW II	TW III	TW IV			
JICT	Jam	2	1,35	1,43	1,27	1,26	1.328	1.328	
KOJA	Jam	1.8	1,43	1,41	1,24	1,30	1.345	1.345	
IKT (Car Terminal)	Jam	2	1,43	1,49	1,29	1,29	1.375	1.375	
Terminal MAL	Jam	1.7	1,43	1,28	1,29	1,26	1.315	1.315	
IPC TPK	Jam	2	1,23	1,31	1,13	1,16	1.207	1.207	
PTP	Jam	2	1,24	1,31	1,15	1,18	1.22	1.22	
NPCT1 (Terminal Kalibaru)	Jam	2	1,63	1,68	1,58	1,53	1.605	1.605	
PNP	Jam		1,29	1,44	1,24	1,25	1,30		



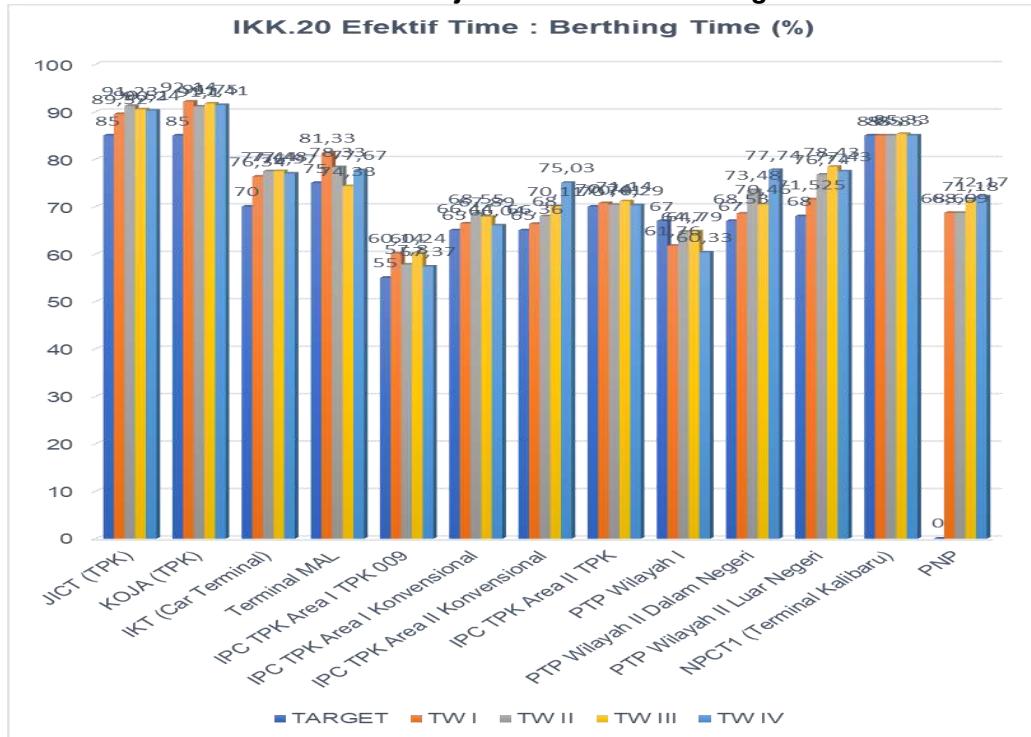
## 20) Efektif Time : Berthing Time

**Tabel III.1.7**  
**Indikator Efektif Time : Berthing Time**

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SAT UAN	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2020					KINERJA (%)	
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL		
IKK.20	Efektif Time : Berthing Time								
	- JICT (TPK)	%	85	89,52	91,23	90,51	90,24	90,37	106,32
	- KOJA (TPK)	%	85	92,14	91,10	91,75	91,41	91,6	107,76
	- IKT (Car Terminal)	%	70	76,34	77,44	77,48	76,97	77,05	110,07
	- Terminal MAL	%	75	81,33	76,33	74,33	77,67	77,41	103,21
	- IPC TPK Area I TPK 009	%	55	60,14	57,80	60,24	57,37	58,88	107,05
	- IPC TPK Area I Konvensional	%	65	66,44	68,55	67,89	66,04	67,23	103,43
	- IPC TPK Area II Konvensional	%	65	66,36	68	70,11	75,03	69,87	107,49
	- IPC TPK Area II TPK	%	70	70,74	70,41	71,14	70,29	70,64	100,91
	- PTP Wilayah I	%	67	61,76	64,7	84,79	60,33	67,89	101,33
	- PTP Wilayah II Dalam Negeri	%	67	68,53	73,48	70,46	77,74	72,55	108,28
	- PTP Wilayah II Luar Negeri	%	68	71,52	76,74	78,43	77,43	76,03	111,81
	- NPCT1 (Terminal Kalibaru)	%	85	85	85	85,33	85,0	85,08	100,09
	- PNP	%	65	68,69	68,69	71,18	72,17	70,18	107,9

Adapun sesuai dengan target tahun 2022, realisasi pada Triwulan I sampai dengan IV rata-rata terminal telah mencapai target yang telah ditetapkan.

**Grafik 3.3**  
**Kinerja Efektif Time : Berthing Time**





**IKK No. 20 : Indikator Efektif Time : Berthing Time**

**Tabel III.1.8**

**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Efektif Time:Berthing Time dengan Target Kinerja 2020-2024**

IKK.20 Efektif Time : Berthing Time	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
JICT	%	Target	85	85	85		
		Realisasi	89,22	90,47	90,375		
		Kinerja (%)	104,96	106,43	90,375		
KOJA	%	Target	85	85	85		
		Realisasi	89,15	89,49	91,6		
		Kinerja (%)	104,89	105,28	91,6		
IKT (Car Terminal)	%	Target	70	70	70		
		Realisasi	81,98	78,12	77,057		
		Kinerja (%)	117,11	111,60	77,057		
Terminal MAL	%	Target	75	75	75		
		Realisasi	76,33	79,00	77,915		
		Kinerja (%)	101,78	105,33	77,915		
IPC TPK Area I TPK 009	%	Target	55	55	55		
		Realisasi	55,81	57,32	58,89		
		Kinerja (%)	101,47	104,22	58,89		
IPC TPK Area I Konvensional	%	Target	65	65	65		
		Realisasi	65,94	67,22	67,23		
		Kinerja (%)	101,44	103,41	67,23		
IPC TPK Area II Konvensional	%	Target	65	65	65		
		Realisasi	66,96	67,19	69,875		
		Kinerja (%)	103,02	103,37	69,875		
IPC TPK Area II TPK	%	Target	70	70	70		
		Realisasi	67,95	68,68	70,645		
		Kinerja (%)	97,08	98,11	70,645		
PTP Wilayah I	%	Target	67	67	67		
		Realisasi	58,17	56,78	62,895		
		Kinerja (%)	86,81	84,74	62,895		
PTP Wilayah II Dalam Negeri	%	Target	67	67	67		
		Realisasi	68,69	73,39	72,552		
		Kinerja (%)	102,51	109,54	72,552		
PTP Wilayah II Luar Negeri	%	Target	68	68	68		
		Realisasi	74,58	75,39	76,031		
		Kinerja (%)	109,68	110,87	76,031		
NPCT1 (Terminal Kalibaru)	%	Target	85	85	85		
		Realisasi	84,72	85,89	85,08		
		Kinerja (%)	99,68	101,04	85,08		

- Untuk Terminal JICT realisasi Efektif Time: Berthing Time, untuk tahun dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan. 2022
- Untuk Terminal Koja realisasi Efektif Time: Berthing Time untuk tahun dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan. 2022
- Untuk Terminal IKT realisasi Efektif Time: Berthing Time, untuk tahun dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan. 2022
- Untuk Terminal MAL realisasi Efektif Time: Berthing Time, untuk tahun dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan. 2022
- Untuk IPC TPK Area I TPK 009 realisasi Efektif Time: Berthing Time untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan. untuk



6. Untuk Terminal IPC TPK Area I Konvensional realisasi Efektif Time: Berthing Time untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan.
7. Untuk Terminal IPC TPK Area II Konvensional realisasi Efektif Time: Berthing Time untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan.
8. Untuk Terminal IPC TPK Area II TPK realisasi Efektif Time: Berthing Time untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan.
9. Untuk Terminal PTP Wilayah I realisasi Efektif Time: Berthing untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan.
10. Untuk Terminal PTP Wilayah II Dalam Negeri realisasi Efektif Time: Berthing Time untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan.
11. Untuk PTP Wilayah II Luar Negeri realisasi Efektif Time: Berthing Time untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan.
12. Untuk NPCT1 realisasi Efektif Time: Berthing Time, untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan.

**IKK no 20 : Indikator Efektif Time : Berthing Time**

Realisasi Tahun 2022 rata-rata terminal telah mencapai target yang telah ditetapkan hanya PTP Wilayah I yang tidak mencapai target, menunjukkan bahwa realisasi tahun 2022 belum semua terminal sesuai dengan target Rencana Strategis Sehingga prosentase realisasi Kinerja rata-rata terminal telah mencapai diatas 100% (seratus persen), hanya PTP Wilayah I dibawah 100% (seratus persen). Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut

**Tabel III.1.9**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja Efektif Time : Berthing Time dengan**  
**Target Renstra Tahun 2021**

IKK.20 Efektif Time : Berthing Time	SATUAN	TARGET TAHUN 2021 SESUAI RENTRA	REALISASI TAHUN 2020					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	RATA2	
- JICT	%	85	89,52	91,23	90,51	90,24	90,37	106,32
- KOJA	%	85	92,14	91,10	91,75	91,41	91,6	107,76
- IKT (Car Terminal)	%	70	76,34	77,44	77,48	76,97	77,05	110,07
- Terminal MAL	%	75	81,33	76,33	74,33	77,67	77,41	103,21
- IPC TPK Area I TPK 009	%	55	60,14	57,80	60,24	57,37	58,88	107,05
- IPC TPK Area I Konvensional	%	65	66,44	68,55	67,89	66,04	67,23	103,43
- IPC TPK Area II Konvensional	%	65	66,36	68	70,11	75,03	69,87	107,49
- IPC TPK Area II TPK	%	70	70,74	70,41	71,14	70,29	70,64	100,91
- PTP Wilayah I	%	67	61,76	64,7	84,79	60,33	67,89	101,33
- PTP Wilayah II Dalam Negeri	%	67	68,53	73,48	70,46	77,74	72,55	108,28
- PTP Wilayah II Luar Negeri	%	68	71,52	76,74	78,43	77,43	76,03	111,81
- NPCT1 (Terminal Kalibaru)	%	85	85	85	85,33	85,0	85,08	100,09
- PNP	%		68,69	68,69	71,18	72,17	70,18	106,32



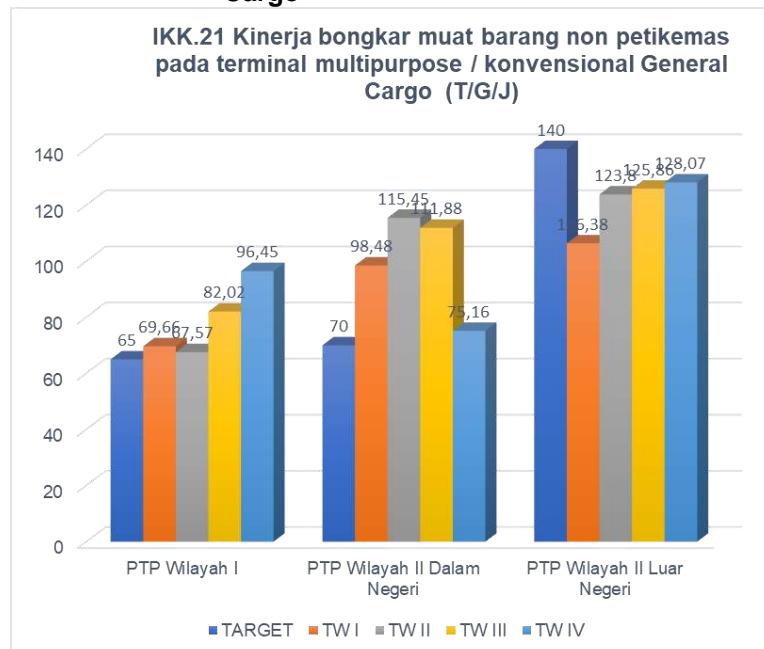
**21) Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional General Cargo**

**Tabel III.2.1 Indikator Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional General Cargo**

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					TOTAL	KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV			
IKK.21	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional General Cargo								
	- PTP Wilayah I	(T/G/J)	65	69,66	67,57	82,02	96,45	78.925	121,42
	- PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	70	98,48	115,45	111,88	75,16	100.242	143,20
	- PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	140	106,38	123,80	125,86	128,07	121.027	86,71

Adapun sesuai dengan target tahun 2022, pada PTP Wilayah I dan PTP Wilayah II Dalam Negeri Realisasi Kinerja tahun 2022 telah mencapai target. Sementara pada PTP Wilayah II Luar Negeri Kinerjanya belum mencapai target yang telah ditetapkan dikarenakan kurangnya kesiapan alat bongkar muat yang dipengaruhi oleh profesionalisme Tenaga Kerja Bongkar Muat dan umur peralatan bongkar muat, untuk itu selanjutnya perlu ditindaklanjuti dengan peningkatan profesionalisme TKBM yang dipantau melalui sistem aplikasi monitoring TKBM (Simon TKBM) dan Peremajaan alat.

**Grafik 3.4**  
**Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional General Cargo**





**IKK No. 21: Indikator Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional General Cargo**

**Tabel III.2.2**

**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional General Cargo dengan Target Kinerja Tahun 2020 s.d Tahun 2024**

IKK.21 Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional General Cargo	SATU AN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
PTP Wilayah I	(T/G/J)	Target	65	65	65		
		Realisasi	75,46	86,77	78.925		
		Kinerja (%)	116,08	133,49	121,42		
PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	Target	70	70	70		
		Realisasi	148,98	90,86	100.242		
		Kinerja (%)	212,83	129,80	143,2		
PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	Target	140	140	140		
		Realisasi	146,12	141,18	121.027		
		Kinerja (%)	104,37	100,84	86,71		

- Untuk Terminal PTP Wilayah I realisasi Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional General Cargo pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan.
- Untuk PTP Wilayah II Dalam Negeri realisasi Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional General pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan.
- Untuk PTP Wilayah II Luar Negeri realisasi Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional General Cargo pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan.

**IKK no 21: Indikator Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional General Cargo**

Realisasi Tahun 2022 rata-rata terminal telah mencapai target yang telah ditetapkan, menunjukkan bahwa realisasi tahun 2022 sesuai dengan target Rencana Strategis sehingga prosentase realisasi Kinerja rata-rata terminal mencapai diatas 100% (seratus persen). Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut



Tabel III.2.3

**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional General Cargo dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.21 Indikator Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional General Cargo	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	RATA- RATA	
PTP Wilayah I	(T/G/J)	65	69,66	67,57	82,02	96,45	78.925	121,42
PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	70	98,48	115,45	111,8 8	75,16	100.242	143,20
PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	140	106,38	123,80	125,8 6	128,07	121.027	86,71

- Untuk Terminal PTP Wilayah I realisasi Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional General Cargo pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan.
- Untuk PTP Wilayah II Dalam Negeri realisasi Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional General pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan.
- Untuk PTP Wilayah II Luar Negeri realisasi Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional General Cargo pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan.

**22) Bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose /konvensional Bag Cargo**

Tabel III.2.4

**Indikator Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Bag Cargo**

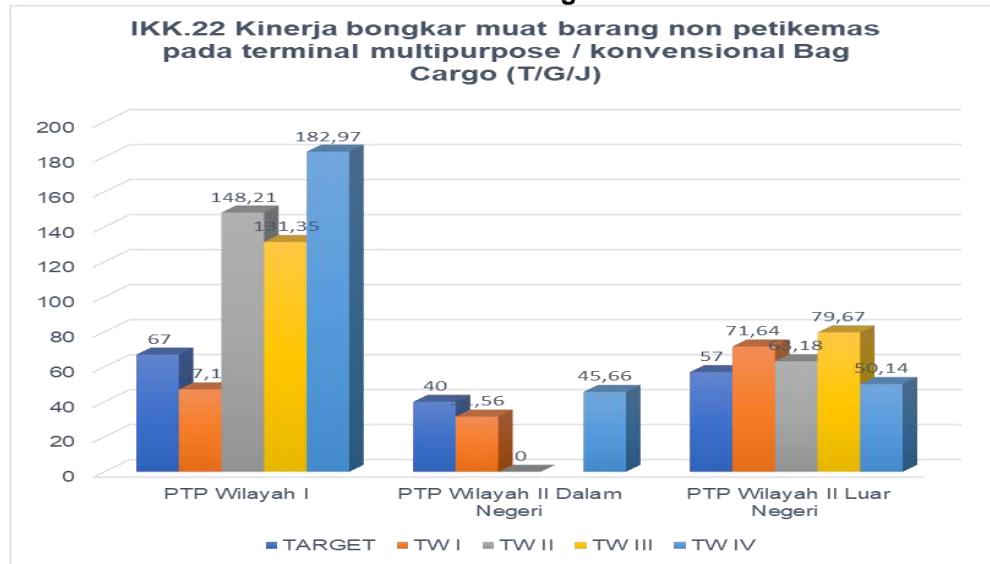
INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TARGE T	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
IKK.2 2	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Bag Cargo							
- PTP Wilayah I	(T/G/J)	67	47,1	148,21	131,35	182,97	127.407	127.407
- PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	40	31,56	0		45,66	19.305	19.305
- PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	57	71,64	63,18	79,67	50,14	66.15	66.15

Adapun sesuai dengan target tahun 2022, pada PTP Wilayah I dan PTP Wilayah II Luar Negeri Realisasi Kinerja tahun 2022 telah mencapai target. Sementara pada PTP Wilayah II Dalam Negeri Kinerja nya belum mencapai target yang telah ditetapkan dikarenakan kurangnya kesiapan alat bongkar muat.



Grafik 3.5

**Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Bag Cargo**



**IKK No. 22: Indikator Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Bag Cargo**

**Tabel III.2.5**  
Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Bag Cargo dengan Target Kinerja Tahun 2020 s.d  
Tahun 2024

IKK.5 Kinerja bongkar muat barang .non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Bag Cargo	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
- PTP Wilayah I	(T/G/J)	Target	67	67	67		
		Realisasi	128,10	92,59	127.407		
		Kinerja (%)	191,19	138,20	127.407		
- PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	Target	40	40	40		
		Realisasi	0	39,36	19.305		
		Kinerja (%)	0	98,40	19.305		
- PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	Target	57	57	57		
		Realisasi	64,05	63,30	66.15		
		Kinerja (%)	112,37	111,04	66.15		

- Untuk Terminal PTP Wilayah I realisasi Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Bag Cargo pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan. Sedangkan kinerja mengalami penurunan.
- Untuk PTP Wilayah II Dalam Negeri realisasi Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Bag Cargo pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan dan kinerja mengalami penurunan.
- Untuk PTP Wilayah II Luar Negeri realisasi Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Bag Cargo pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan sementara kinerja mengalami penurunan.

**IKK No. 22: Indikator Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal**



**multipurpose / konvensional Bag Cargo**

Indikator Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Bag Cargo rata-rata tiap terminal mencapai target yang telah ditetapkan dalam renstrahanya PTP Wilayah II Luar Negeri Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.2.6**

**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Bag Cargo dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.22 Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Bag Cargo	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	RATA- RATA	
PTP Wilayah I	(T/G/J)	67	47,1	148,21	131,3 5	182,97	127.407	127.407
PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	40	31,56	0		45,66	19.305	19.305
PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	57	71,64	63,18	79,67	50,14	66.15	66.15

- Untuk Terminal PTP Wilayah I realisasi Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Bag Cargo pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan.
- Untuk PTP Wilayah II Dalam Negeri realisasi Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Bag Cargo pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan.
- Untuk PTP Wilayah II Luar Negeri realisasi Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Bag Cargo pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan.

**23) Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional**

*Un Carries*

**Tabel III.2.7**

**Indikator Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional *Un Carries***

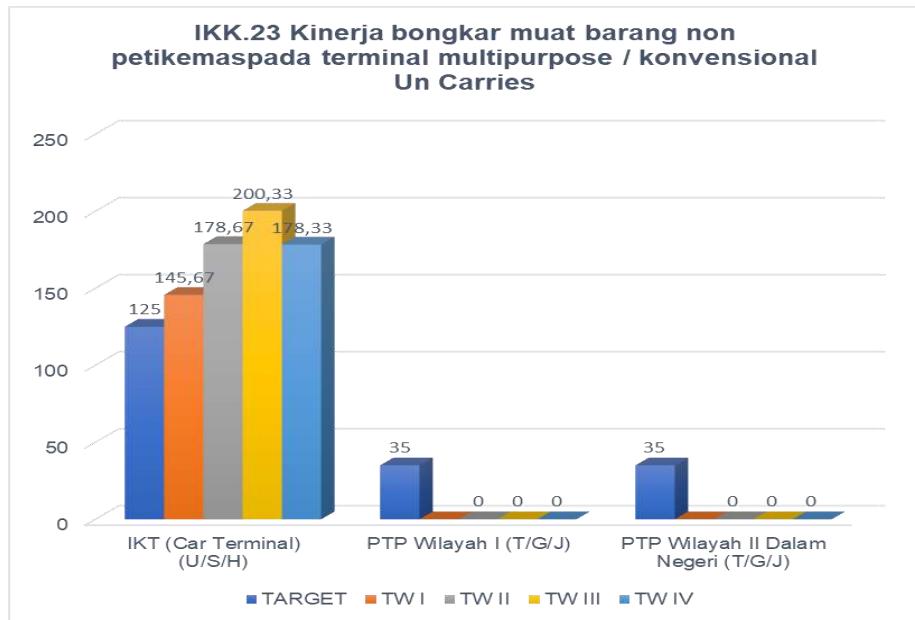
INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TARG ET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)	
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL		
IKK.23	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional <i>Un Carries</i>								
	- IKT (Car Terminal)	(U/S/H)	125	145,67	178,67	200,33	178,33	175.75	175.75
	- PTP Wilayah I	(T/G/J)	35	0	0	0	0	0	0
	- PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	35	0	0	0	0	0	0



Adapun sesuai dengan target kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries tahun 2022, realisasi pada Triwulan I sampai dengan Triwulan IV IKT (Car Terminal) telah mencapai standard. Sedangkan, PTP Wilayah I dan PTP Wilayah II Dalam Negeri tidak ada kegiatan bongkar muat unitized/un carries

Grafik 3.6

**Kinerja Bongkar Muat Barang Non Petikemas pada Terminal Multipurpose / Konvensional Un Carries**





---

**IKK No. 23: Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose /konvensional Un Carries**

Adapun sesuai dengan target Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries, pada tahun 2019 realisasi tiap terminal tidak mencapai target yang telah ditetapkan hanya IKT Car terminal yang telah mencapai standar yang telah ditetapkan sedangkan pada tahun 2015 sampai dengan 2018 belum ada target dan realisasi, dikarenakan belum ada terminal PTP Wilayah I dan PTP Wilayah II Dalam Negeri.

**Tabel III.2.8**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries dengan Target Kinerja Tahun 2015 s.d 2020**

IKK.23	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
IKT (Car Terminal)	(U/S/H)	Target	125	125	125		
		Realisasi	125,43	139,44	175,75		
		Kinerja (%)	100,34	111,55	175,75		
PTP Wilayah I	(T/G/J)	Target	35	35	35		
		Realisasi	17,59	0	0		
		Kinerja (%)	54,09	0	0		
PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	Target	35	35	35		
		Realisasi	0	0	0		
		Kinerja (%)	0	0	0		

- Untuk Terminal PTP Wilayah I realisasi bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries pada tahun 2021 tidak ada kegiatan.
- Untuk PTP Wilayah II Dalam Negeri realisasi bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries pada tahun 2021 tidak ada kegiatan bongkar muat Un Carries.
- Untuk PTP Wilayah II Luar Negeri realisasi Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries tahun 2020 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi penurunan sebesar 11,72 %.

**IKK no 23: Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensionalUn Carries**

Pada tahun 2021 realisasi tiap-tiap terminal mencapai target yang telah ditetapkan hanya IKT (Car Terminal) Dalam Negeri yang mencapai standar yang telah ditetapkan. Sehingga prosentase realisasi Kinerja rata-rata terminal telah mencapai 100% (seratus persen) namun PTP Wilayah I dan PTP wilayah II yang tidak sesuai dengan target dalam Renstra. Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:



Tabel III.2.9

Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries dengan Target Renstra Tahun 2021

IKK.23 Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA2	
IKT (Car Terminal)	(U/S/H)	125	145,67	178,67	200,33	178,33	175.75	175.75
PTP Wilayah I	(T/G/J)	35	0	0	0	0	0	0
PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	35	0	0	0	0	0	0

- Untuk Terminal IKT kinerja bongkar muat melebihi target yang telah ditetapkan.
- Untuk PTP Wilayah I dan II Dalam Negeri tidak mencapai target yang diteapkan dikarenakan tidak ada kegiatan bongkot muat.

**24) Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Cair**

Tabel III.2.10

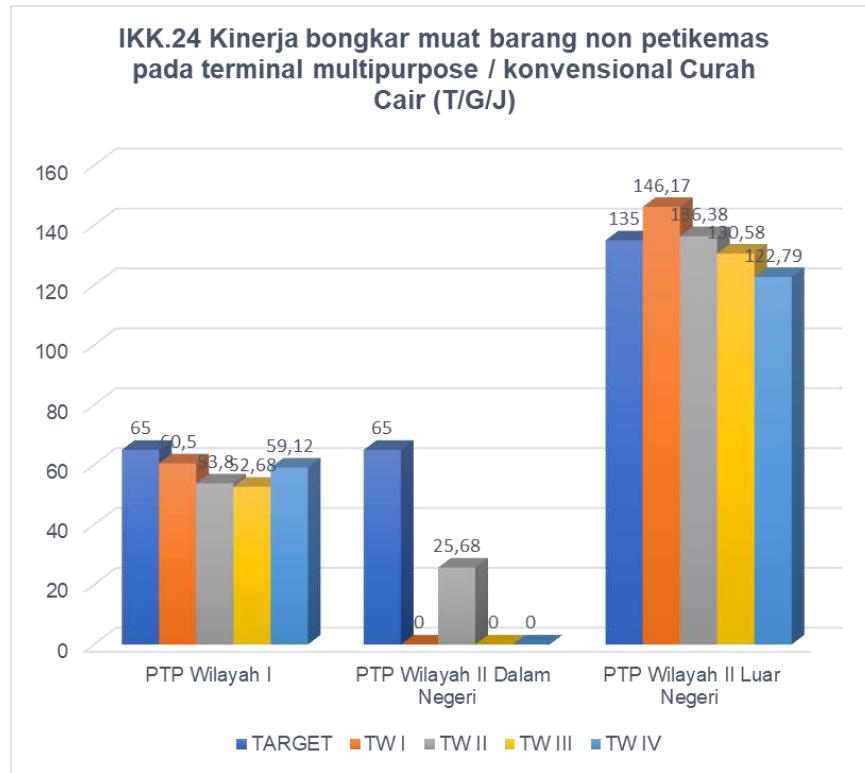
Indikator Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose/Konvensional Curah Cair

INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	TAR GET	REALISASI KINERJA TAHUN 2021					KINERJA (%)
				TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL /RATA -RATA	
IKK.24	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Cair								
	- PTP Wilayah I	(T/G/J)	65	60,5	53,8	52,68	59,12	56.525	86,96
	- PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	65	0	25,68	0	0	25.68	39,51
	- PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	135	146,17	136,38	130,58	122,79	133.98	99,24

Untuk PTP Wilayah II Dalam Negeri Trwulan I, III, dan IV kinerja tidak mencapai target yang ditetapkan dikarenakan tidak ada kegiatan bongkot muat. Sementara pada PTP Wilayah I dan PTP Wilayah II Dalam Negeri Kinerja nya belum mencapai target yang telah ditetapkan dikarenakan kurangnya kesiapan alat bongkar muat yang dipengaruhi oleh profesionalisme Tenaga Kerja Bongkar Muat dan umur peralatan bongkar muat, untuk itu selanjutnya perlu ditindaklanjuti dengan peningkatan profesionalisme TKBM yang dipantau melalui sistem aplikasi monitoring TKBM (Simon TKBM) dan Peremajaan alat.



Grafik 3.7  
**Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose /konvensional Curah Cair**



**IKK No. 24: Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose /konvensional Curah Cair**

**Tabel III.2.11**  
**Tabel Perbandingan Realisasi Indikator Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Cair dengan Target Tahun 2020 s.d Tahun 2024**

IKK.24 Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Cair	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
PTP Wilayah I	(T/G/J)	Target	65	65	65		
		Realisasi	72,35	67,22	56.525		
		Kinerja (%)	111,30	103,41	56.525		
PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	Target	65	0	65		
		Realisasi	0	0	6.42		
		Kinerja (%)	0	0	6.42		

- Untuk Terminal PTP Wilayah I realisasi Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Cair pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan.
- Untuk PTP Wilayah II Dalam Negeri realisasi Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Cair pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi Kenaikan.



- 
3. Untuk PTP Wilayah II Luar Negeri realisasi Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Cair pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan.



IKK.24 Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Cair	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	Target	135	135	135		
		Realisasi	140,17	124,01	133,98		
		Kinerja (%)	103,83	91,86	133,98		

- Untuk Terminal PTP Wilayah I realisasi bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Cair pada tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan sebesar 7,89%.
- Untuk PTP Wilayah II Dalam Negeri realisasi bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Cair pada tahun 2022 tidak ada kegiatan bongkar muat Curah Cair.
- Untuk PTP Wilayah II Luar Negeri realisasi Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Cair tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan sebesar 11,97%.

**IKK no 24: Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose /konvensional Curah Cair**

Pada tahun 2022 realisasi rata-rata tiap terminal belum mencapai standar yang telah ditetapkan dan capaian kinerja terhadap target renstra belum mencapai target dalam renstra. Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.2.12**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Cair dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.24 Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Cair	SATUAN	TARGET TAHUN 2021 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA-RATA	
PTP Wilayah I	(T/G/J)	65	60,5	53,8	52,68	59,12	56.525	56.525
PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	65	0	25,68	0	0	6.42	6.42
PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	135	146,17	136,38	130,58	122,79	133.98	133.98



1. Untuk Terminal PTP Wilayah I realisasi bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Cair pada tahun 2022 belum mencapai target yang telah ditetapkan.
2. Untuk Terminal PTP Wilayah II dalam negeri realisasi bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Cair pada tahun 2022 belum mencapai target yang telah ditetapkan.
3. Untuk Terminal PTP Wilayah II luar negeri realisasi bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Cair pada tahun 2022 belum mencapai target yang telah ditetapkan.

**25) Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Kering**

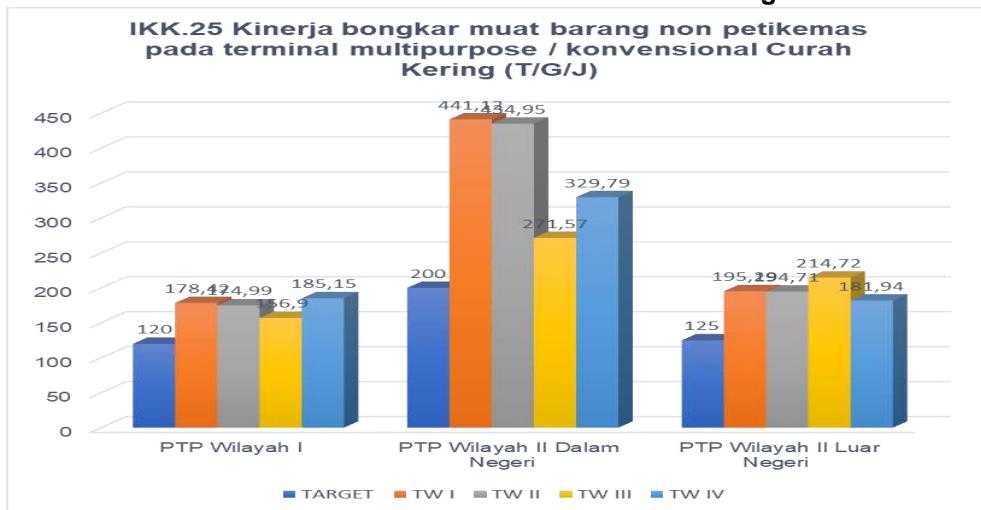
**Tabel III.2.13**  
**Indikator Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Kering**

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TAR GET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
IKK.25	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Kering							
	- PTP Wilayah I	(T/G/J)	125	178,42	174,99	156,90	185,15	173.865
	- PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	235	441,12	434,95	271,57	329,79	369.357
	- PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	125	195,29	194,71	214,72	181,94	196.665

1. Untuk Terminal PTP Wilayah I realisasi bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah kering pada tahun 2022 telah mencapai target yang telah ditetapkan.
2. Untuk Terminal PTP Wilayah II dalam negeri realisasi bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah kering pada tahun 2022 telah mencapai target yang telah ditetapkan.
3. Untuk Terminal PTP Wilayah II luar negeri realisasi bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah kering pada tahun 2022 telah mencapai target yang telah ditetapkan.



**Grafik 3.8**  
**Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Kering**



**IKK No. 25: Indikator Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Kering**

**Tabel III.2.14**

**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Kering dengan Target Kinerja**

**2020 – 2024**

IKK.25 Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Kering	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
- PTP Wilayah I	(T/G/J)	Target	120	125	120		
		Realisasi	186,39	192,03	173.865		
		Kinerja (%)	155,32	153,63	173.865		
- PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	Target	200	235	200		
		Realisasi	460,62	447,22	369.357		
		Kinerja (%)	230,31	190,31	369.357		
- PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	Target	125	125	125		
		Realisasi	181,73	162,27	196.665		
		Kinerja (%)	145,38	129,81	196.665		

- Untuk Terminal PTP Wilayah I realisasi bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Kering pada tahun 2021 dibandingkan dengan tahun 2022 terjadi penurunan sebesar.
- Untuk PTP Wilayah II Dalam Negeri realisasi bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Kering tahun 2021 dibandingkan dengan tahun 2022 terjadi penurunan.
- Untuk PTP Wilayah II Luar Negeri realisasi Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Cair tahun 2021 dibandingkan dengan tahun 2022 terjadi peningkatan.



**IKK no 25: Indikator Kinerja bongkar muat barang nonpetikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Kering**

Realisasi Tahun 2022 rata-rata tiap terminal telah mencapai standar yang telah ditetapkan dan capaian kinerja terhadap target rata-rata tiap terminal mencapai diatas 100% (seratus persen). Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.2.15**

**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Kering dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.25 Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Kering	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	RATA-RATA	
- PTP Wilayah I	(T/G/J)	120	178,42	174,99	156,90	185,15	173.865	173.865
- PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	200	441,12	434,95	271,57	329,79	369.357	369.357
- PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	125	195,29	194,71	214,72	181,94	196.665	196.665

**26) Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Livestock**

**Tabel III.2.16**

**Indikator Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Livestock**

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TAR GET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA-RATA	
IKK.26	Kinerja bongkar muat barang non petikemas spada terminal multipurpose / konvensional Livestock							
	- PTP Wilayah II Luar Negeri	(H/G/J)	125	163,19	116,64	94,40	120,83	123.77

Adapun sesuai dengan target tahun 2022, pada Triwulan I realisasi kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Livestock terminal PTP Wilayah II Luar Negeri telah mencapai target yang telah ditetapkan.

Pada Triwulan II realisasi kinerja bongkar muat barang Livestock di terminal PTP Wilayah II Luar Negeri belum mencapai target yang telah ditetapkan.

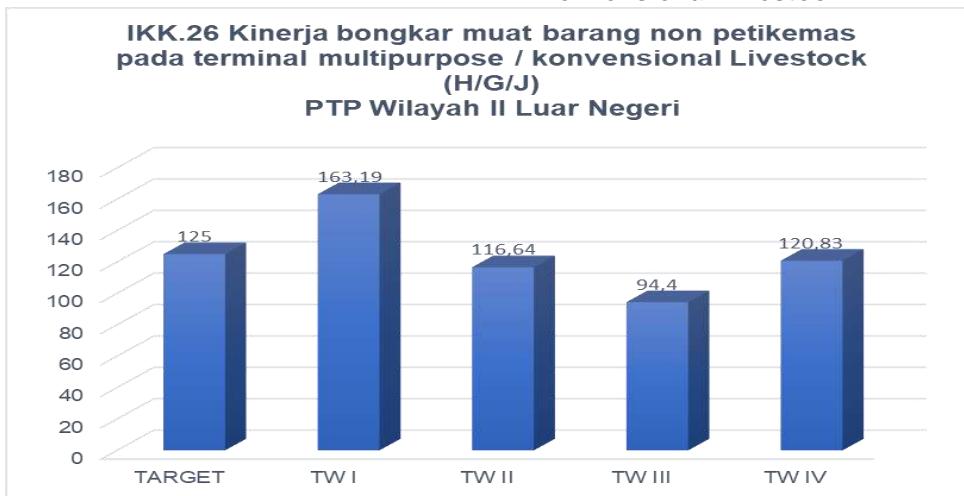
Pada Triwulan III realisasi kinerja bongkar muat barang Livestock di terminal PTP Wilayah II Luar Negeri belum mencapai target yang telah ditetapkan.

Pada Triwulan IV realisasi kinerja bongkar muat barang Livestock di terminal PTP Wilayah II Luar Negeri belum mencapai target yang telah ditetapkan.

Sehingga Kinerja bongkar muat barang non petikemas spada terminal multipurpose / konvensional Livestock pada tahun 2022 telah mencapai target yang telah ditetapkan.



Grafik 3.9  
**Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Livestock**



**IKK No. 26: Indikator Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Livestock**

**Tabel III.2.17**

**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Livestock dengan Target Kinerja 2020–2024**

IKK.26 Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Livestock	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
- PTP Wilayah II Luar Negeri	(H/G/J)	Target	125	130	125		
		Realisasi	196,13	142,28	123.77		
		Kinerja (%)	156,91	109,45	123.77		

Realisasi Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Livestock pada tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 mengalami penurunan termasuk dari target yang telah ditetapkan.

**IKK no 26: Indikator Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Livestock**

Realisasi Tahun 2022 Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Livestock Belum mencapai target yang telah ditetapkan Sehingga prosentase realisasi Kinerja masih dibawah 100 (seratus) persen. Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:



Tabel III.2.18

**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Livestock dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.26 Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Livestock	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA2	
- PTP Wilayah II Luar Negeri	(H/G/J)	125	163,19	116,64	94,40	120,83	123.77	123.77

**27) Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries Alat Berat**

**Tabel III.2.19**  
**Indikator Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries Alat Berat**

INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	TAR GET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
				TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
IKK.27	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries Alat Berat								
	- IKT (Car Terminal)	(U/S/H)	4	11,33	8	7,70	7,59	8.655	8.655
	- PTP Wilayah 1	(U/S/H)	4	6,38	5,8	4,90	5,84	5.73	5.73

Adapun sesuai dengan target tahun 2022 realisasi pada Triwulan I terminal IKT telah mencapai target yang telah ditetapkan, PTP Wilayah 1 mencapai target yang telah ditetapkan.

Realisasi pada Triwulan II kinerja bongkar muat barang alat berat di Terminal IKT dan PTP Wilayah I telah mencapai target yang telah ditetapkan.

Realisasi pada Triwulan III kinerja bongkar muat barang alat berat di Terminal IKT dan PTP Wilayah I telah mencapai target yang telah ditetapkan.

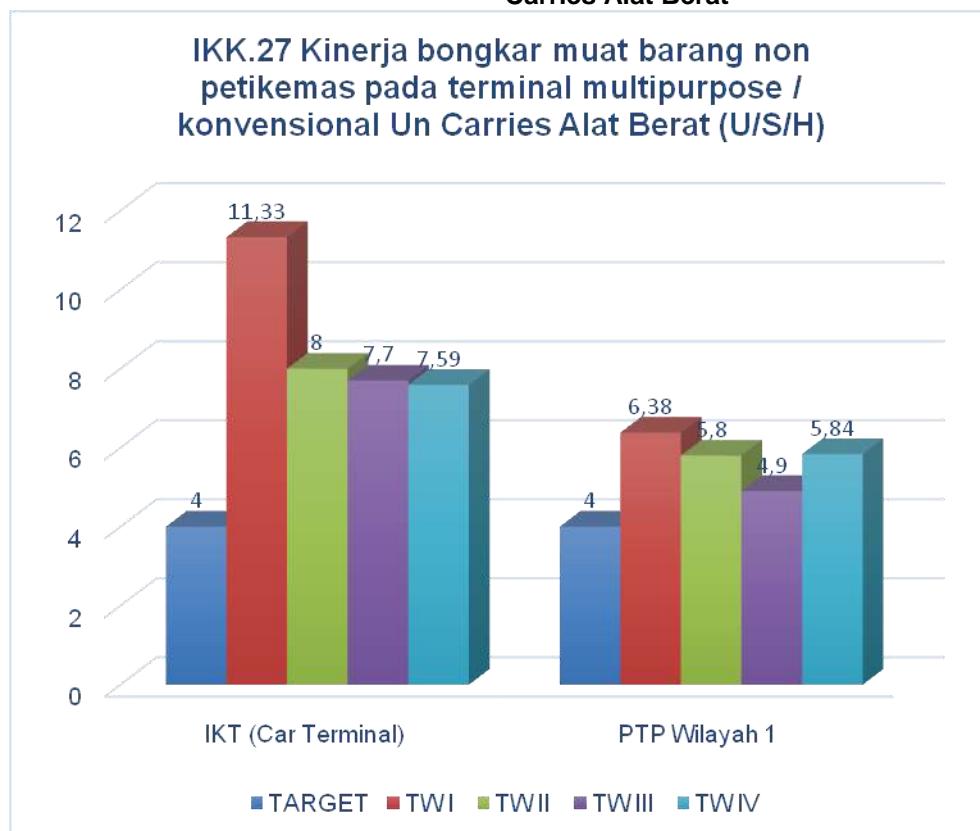
Realisasi pada Triwulan IV kinerja bongkar muat barang alat berat di Terminal IKT dan PTP Wilayah I telah mencapai target yang telah ditetapkan.

Sehingga Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries Alat Berat pada tahun 2022 secara rata-rata telah mencapai target yang telah ditetapkan.



Grafik 3.10

**Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries Alat Berat**



**IKK no 27: Indikator Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries Alat Berat**

**Tabel III.2.20**

**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries Alat Berat dengan Target Kinerja 2020 – 2024**

IKK.27 Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries Alat Berat	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
- IKT (Car Terminal)	(U/S/H)	Target	4	4	4		
		Realisasi	8,68	9,26	8,655		
		Kinerja (%)	217,04	231,50	216,375		
- PTP Wilayah I	(U/S/H)	Target	4	4	4		
		Realisasi	4,59	4,82	5,73		
		Kinerja (%)	114,63	120,56	143,25		

Untuk IKT (Car Terminal) realisasi Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries Alat Berat pada tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi penurunan, sedangkan pada PTP Wilayah I mengalami kenaikan.

Catatan:

**Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries Alat Berat mulai dijadikan target dalam Perjanjian Kinerja sejak tahun 2019**



**IKK no 27: Indikator Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries Alat Berat**

Realisasi Tahun 2022 telah mencapai standar yang telah ditetapkan sehingga capaian kinerja terhadap target, telah mencapai diatas 100 (seratus) persen Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.2.21**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries Alat Berat dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.27 Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries Alat Berat	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA-RATA	
- IKT (Car Terminal)	(U/S/H)	4	11,33	8	7,70	7,59	8.655	216,375
- PTP Wilayah I	(U/S/H)	4	6,38	5,8	4,90	5,84	5.73	143,25

**28) Kinerja bongkar muat barang Petikemas**

**Tabel III.2.22**  
**Indikator Kinerja bongkar muat barang Petikemas**

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
IKK.28   Kinerja bongkar muat barang petikemas pada terminal Peti Kemas								
- JICT (TPK)	(B/C/H)	26	27,13	27,54	26,96	26,80	27.107	27.107
- KOJA (TPK)	(B/C/H)	24	24,78	25,82	25,11	23,84	24.89	24.89
- Terminal MAL	(B/C/H)	23	21,67	22,33	24	25	23.25	23.25
- IPC TPK Area I TPK 009	(B/C/H)	18	16,38	15,81	19,06	20,08	17.832	17.832
- IPC TPK Area I Konvensional	(B/C/H)	19	23,36	20,87	21,78	22,68	22.172	22.172
- IPC TPK Area II Konvensional	(B/C/H)	18	21,65	21,31	22,20	21,77	21.732	21.732
- IPC TPK Area II TPK	(B/C/H)	22	22,57	22,33	22,16	22,10	22.29	22.29
- PTP Wilayah I	(B/C/H)	15	16,06	15,41	14,65	16,99	15.78	15.78
- PTP Wilayah II	(B/C/H)	15	3,40	0	5,20	7,96	4.14	4.14
- NPCT 1	(B/C/H)	26	29,33	26,67	30,67	28,33	28.75	28.75

Adapun sesuai dengan target Kinerja bongkar muat barang petikemas pada terminal Peti Kemas tahun 2022, pada triwulan I rata-rata terminal telah mencapai target yang telah ditetapkan namun terdapat beberapa terminal yang tidak mencapai target, yaitu Terminal MAL, IPC TPK Area I TPK 009 dan PTP Wilayah II.

Pada triwulan II rata-rata terminal telah mencapai target yang telah ditetapkan, namun terdapat beberapa terminal yang tidak mencapai target, yaitu Terminal MAL, IPC TPK Area I TPK 009 dan PTP Wilayah II.

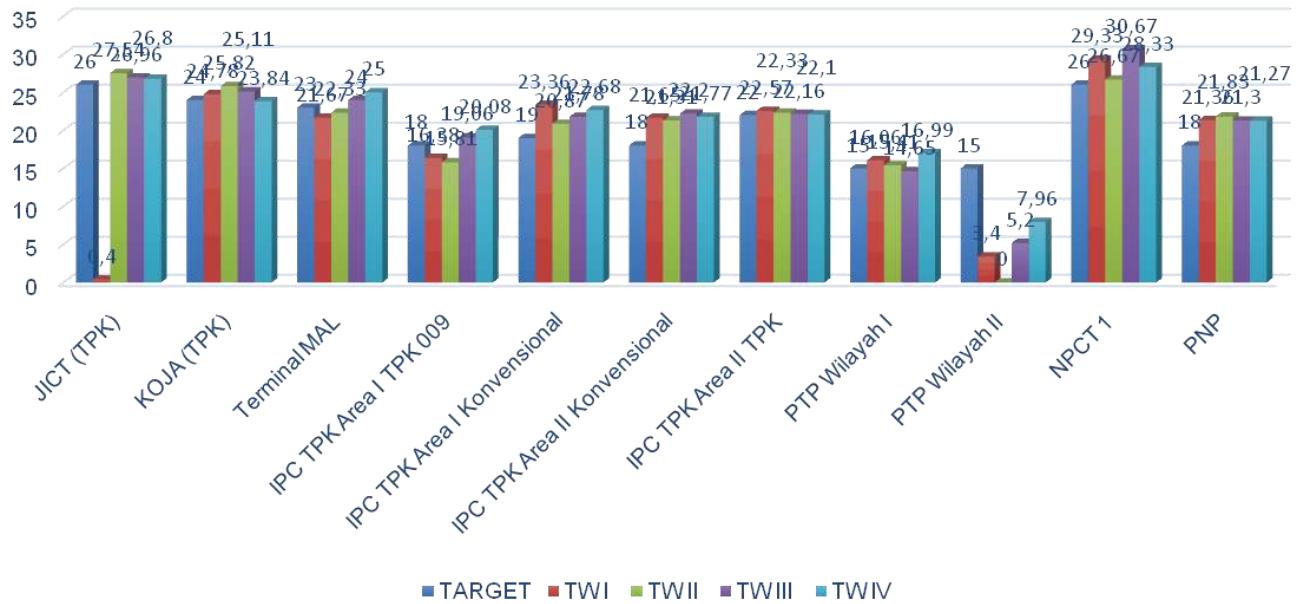


Pada triwulan III rata-rata terminal telah mencapai target yang telah ditetapkan, hanya PTP Wilayah I dan PTP Wilayah II yang tidak mencapai target karena peralatan yang digunakan untuk bongkar muat menggunakan GLC (tidak sesuai secara fungsi) serta kapal yang dilayani kapal kombo (kapal yang melayani beberapa jenis muatan) dan JICT karena banyak kapal Inter-Asia (Singapore, Ningbow, Port Klang) yang sandar di JICT mengalami *delay* di pelabuhan asal dan tidak *on window* sehingga memberikan efek domino terhadap kapal lain dan *window* kapal selanjutnya.

1. Melakukan pengaturan penumpukan di lapangan 102 sebagai alternatif percepatan Bongkar muat Petikemas di wilayah II
2. Merekendasikan untuk penambahan alat yang sesuai dengan spesifikasi petikemas Realisasi pada triwulan IV Terminal KOJA, dan Terminal PTP Wilayah II yang tidak sesuai dengan target yang telah ditetapkan

**Grafik 3.11**  
**Kinerja bongkar muat barang petikemas pada terminal Peti Kemas**

**IKK.28 Kinerja bongkar muat barang petikemas pada terminal Peti Kemas (B/C/H)**



**IKK no 28: Indikator Kinerja bongkar muat barang petikemas pada terminal Peti Kemas**



**Tabel III.2.23**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja bongkar muat barang  
Petikemas dengan Target Kinerja 2020 – 2024**

IKK.28 Kinerja bongkar muat barang Petikemas	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
- JICT	(B/C/H)	Target	26	26	26		
		Realisasi	28,58	25,65	27,107		
		Kinerja (%)	109,92	98,63	104,5		
- KOJA	(B/C/H)	Target	24	24	24		
		Realisasi	26,15	26,06	24,89		
		Kinerja (%)	108,97	108,59	103,70		
- Terminal MAL	(B/C/H)	Target	23	23	23		
		Realisasi	25,00	22,92	23,25		
		Kinerja (%)	108,69	99,63	101,09		
- IPC TPK Area I TPK 009	(B/C/H)	Target	18	18	18		
		Realisasi	18,98	20,41	17,832		
		Kinerja (%)	105,47	113,36	99,06		
- IPC TPK Area I Konvensional	(B/C/H)	Target	19	19	19		
		Realisasi	22,03	22,47	22,172		
		Kinerja (%)	115,93	118,25	116,68		
- IPC TPK Area II Konvensional	(B/C/H)	Target	18	18	18		
		Realisasi	24,23	21,24	21,732		
		Kinerja (%)	134,63	118,01	120,72		
- IPC TPK Area II TPK	(B/C/H)	Target	22	22	22		
		Realisasi	22,11	22,17	22,29		
		Kinerja (%)	100,52	100,77	101,32		
- PTP Wilayah I	(B/C/H)	Target	15	15	15		
		Realisasi	16,52	16,44	15,78		
		Kinerja (%)	110,14	109,57	105,13		
- PTP Wilayah II	(B/C/H)	Target	15	15	15		
		Realisasi	11,43	10,54	4,14		
		Kinerja (%)	76,18	70,27	27,60		
- NPCT1 (Terminal Kalibaru)	(B/C/H)	Target	26	26	26		
		Realisasi	30,55	29,13	28,75		
		Kinerja (%)	117,51	112,03	110,58		

1. Untuk Terminal JICT realisasi Kinerja bongkar muat barang petikemas, untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan;
2. Untuk Terminal Koja realisasi Kinerja bongkar muat barang petikemas, untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan namun masih di atas target yang telah ditetapkan;
3. Untuk Terminal MAL realisasi Kinerja bongkar muat barang petikemas, untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan;
4. Untuk IPC TPK Area I TPK 009 realisasi Kinerja bongkar muat barang petikemas pada untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan namun masih di atas target yang telah ditetapkan;
5. Untuk Terminal IPC TPK Area I Konvensional realisasi Kinerja bongkar muat barang petikemas, untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan namun masih di atas target yang telah ditetapkan;
6. Untuk Terminal IPC TPK Area II Konvensional realisasi Kinerja bongkar muat barang



- petikemas untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan;
7. Untuk Terminal IPC TPK Area II TPK realisasi Kinerja bongkar muat barang petikemas, untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan;
  8. Untuk Terminal PTP Wilayah I realisasi Kinerja bongkar muat barang petikemas untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan namun masih di atas target yang telah ditetapkan;
  9. Untuk Terminal PTP Wilayah II realisasi Kinerja bongkar muat barang petikemas untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan yang telah ditetapkan;
  10. Untuk NPCT1 realisasi Kinerja bongkar muat barang petikemas, untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan namun masih di atas target yang telah ditetapkan.

#### **IKK no 11: Indikator Kinerja bongkar muat barang Petikemas**

Pada tahun 2022 rata-rata realisasi tiap terminal telah mencapai target dalam renstra.

Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.2.24**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja bongkar muat barang Petikemas dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.28 Kinerja bongkar muat barang Petikemas	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA-RATA	
- JICT (TPK)	(B/C/H)	26	27,13	27,54	26,96	26,80	27.107	104,5
- KOJA (TPK)	(B/C/H)	24	24,78	25,82	25,11	23,84	24.89	103,70
- Terminal MAL	(B/C/H)	23	21,67	22,33	24	25	23.25	101,09
- IPC TPK Area I TPK 009	(B/C/H)	18	16,38	15,81	19,06	20,08	17.832	99,06
- IPC TPK Area I Konvensional	(B/C/H)	19	23,36	20,87	21,78	22,68	22.172	116,68
- IPC TPK Area II Konvensional	(B/C/H)	18	21,65	21,31	22,20	21,77	21.732	120,72
- IPC TPK Area II TPK	(B/C/H)	22	22,57	22,33	22,16	22,10	22.29	101,32
- PTP Wilayah I	(B/C/H)	15	16,06	15,41	14,65	16,99	15.78	105,13
- PTP Wilayah II	(B/C/H)	15	3,40	0	5,20	7,96	4.14	27,60
- NPCT 1	(B/C/H)	26	29,33	26,67	30,67	28,33	28.75	110,58

#### **29) Rata-rata receiving peti kemas**

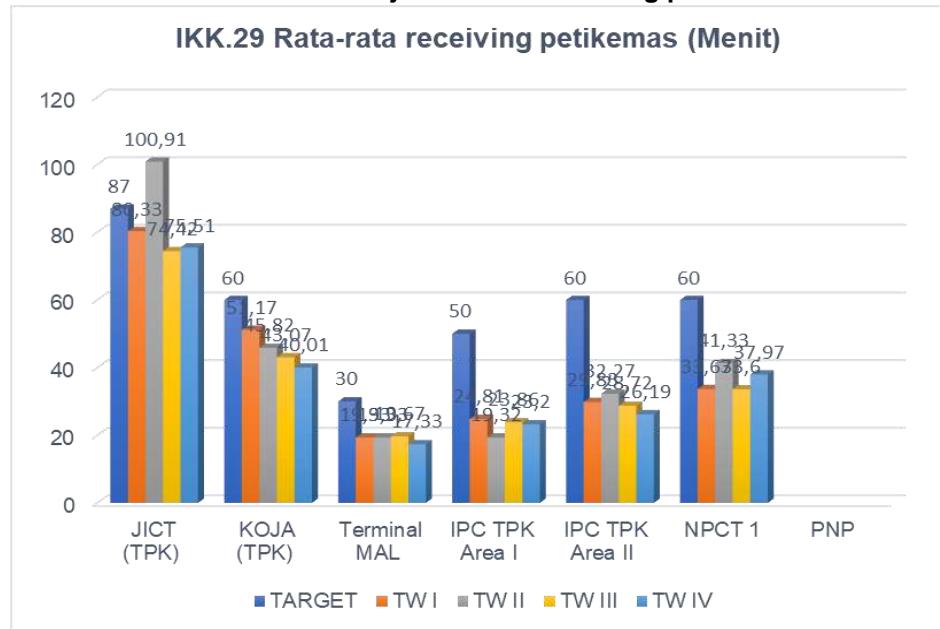
**Tabel III.2.25**  
**Indikator Rata-rata receiving peti kemas**

INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	TAR GET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
				TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
IKK.29	Rata-rata receiving peti kemas								
	- JICT (TPK)	Menit	87	80,33	100,91	74,42	75,51	82.792	105,09
	- KOJA (TPK)	Menit	60	51,17	45,82	43,07	40,01	45.017	133,33
	- Terminal MAL	Menit	30	19,33	19,33	19,67	17,33	18.915	158,65
	- IPC TPK Area I	Menit	50	24,81	19,32	23,86	23,20	22.798	219,39
	- IPC TPK Area II	Menit	60	29,83	32,27	28,72	26,19	29.252	205,13
	- NPCT 1	Menit	60	33,67	41,33	33,60	37,97	36.642	163,76

Rata-rata receiving peti kemas pada Triwulan I, II, III, dan IV Tahun 2022 telah mencapai target yang telah ditetapkan.



**Grafik 3.12**  
**Kinerja Rata-rata receiving peti kemas**



**IKK no 29: Indikator Kinerja Rata-rata receiving peti kemas**

**Tabel III.2.26**

**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Rata-rata receiving peti kemas dengan Target Kinerja 2020–2024**

IKK.29 Kinerja Rata-rata receiving peti kemas	SATUAN	KRITERIA	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
- JICT	Menit	Target	87	85	87		
		Realisasi	65,41	76,35	82,792		
		Kinerja (%)	133,00	111,33	105,08		
- KOJA	Menit	Target	60	60	60		
		Realisasi	43,28	44,40	45,017		
		Kinerja (%)	138,62	135,15	133,28		
- Terminal MAL	Menit	Target	30	30	30		
		Realisasi	20,75	22,13	18,915		
		Kinerja (%)	144,58	135,59	158,6		
- IPC TPK Area I	Menit	Target	50	57	50		
		Realisasi	32,42	24,55	22,798		
		Kinerja (%)	154,25	232,20	219,31		
- IPC TPK Area II	Menit	Target	60	57	60		
		Realisasi	36,95	30,54	29,252		
		Kinerja (%)	162,37	186,63	205,11		
- NPCT1 (Terminal Kalibaru)	Menit	Target	60	60	60		
		Realisasi	25,90	30,04	36,642		
		Kinerja (%)	231,66	199,73	163,74		

**Catatan:** Data 2015 s.d 2018 PT. IPC TPK tidak dapat disajikan mengingat kegiatan baru dimulai operasi pada tahun 2019.

- Untuk Terminal JICT realisasi Kinerja receiving peti kemas, untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan sebesar 6,28%;
- Untuk Terminal Koja realisasi Kinerja receiving peti kemas, untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan sebesar 1,87%;
- Untuk Terminal MAL realisasi Kinerja receiving peti kemas, untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan sebesar 23,01%;
- Untuk IPC TPK Area I realisasi Kinerja receiving peti kemas untuk tahun 2022



dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan sebesar 12,99%;

5. Untuk Terminal IPC TPK Area II TPK realisasi Kinerja receiving peti kemas untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi kenaikan sebesar 18,48%;
6. Untuk NPCT1 realisasi receiving peti kemas untuk tahun 2022 dibandingkan dengan 2021 terjadi penurunan sebesar 35,99%.

#### **IKK no 12: Indikator Kinerja Rata-rata receiving peti kemas**

Pada tahun 2022 rata-rata tiap terminal mencapai target yang ditetapkan, dengan demikian capaian kinerja terhadap target mencapai diatas 100 (seratus) persen sesuai dengan target dalam rencana Strategis (Renstra). Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.2.30**

#### **Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja Rata-rata receiving peti kemas dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.29 Kinerja receiving peti kemas	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA-RATA	
- JICT (TPK)	Menit	87	80,33	100,91	74,42	75,51	82.792	105,09
- KOJA (TPK)	Menit	60	51,17	45,82	43,07	40,01	45.017	133,33
- Terminal MAL	Menit	30	19,33	19,33	19,67	17,33	18.915	158,65
- IPC TPK Area I	Menit	50	24,81	19,32	23,86	23,20	22.798	219,39
- IPC TPK Area II	Menit	60	29,83	32,27	28,72	26,19	29.252	205,13
- NPCT 1	Menit	60	33,67	41,33	33,60	37,97	36.642	163,76

#### **30) Rata – rata delivery peti kemas**

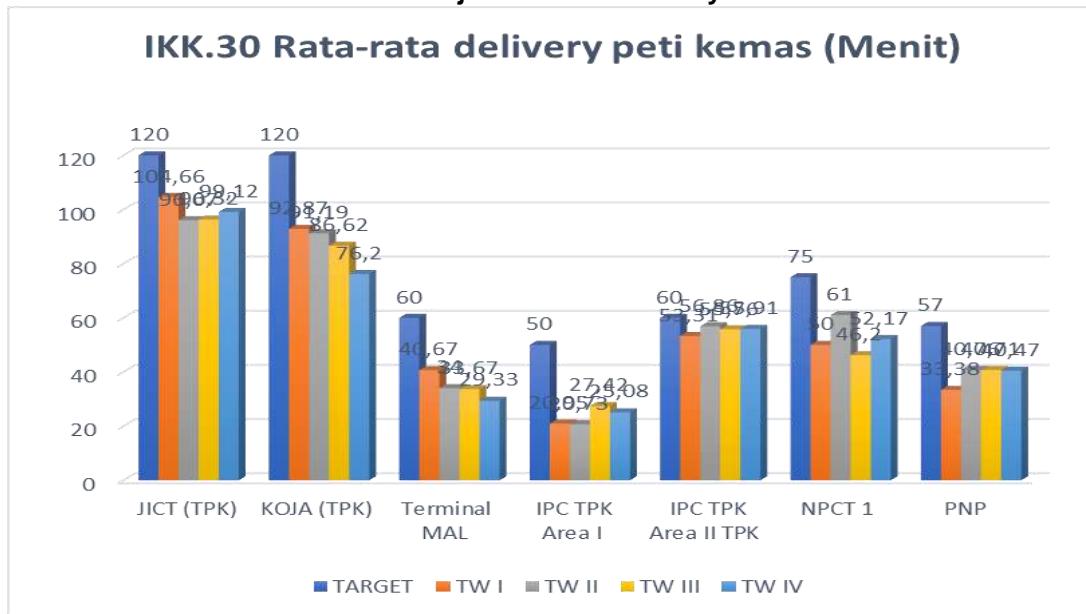
**Tabel III.2.28  
Indikator Rata-rata delivery peti kemas**

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
IKK.30	Rata-rata delivery peti kemas							
- JICT (TPK)	Menit	120	104,66	96,07	96,32	99,12	99.042	121,16
- KOJA (TPK)	Menit	120	92,87	91,19	86,62	76,20	86.72	138,37
- Terminal MAL	Menit	60	40,67	34	33,67	29,33	34.417	174,33
- IPC TPK Area I	Menit	50	20,95	20,73	27,42	25,08	23.545	212,35
- IPC TPK Area II TPK	Menit	60	53,31	56,86	55,76	55,91	55.46	108,18
- NPCT 1	Menit	75	50	61	46,20	52,17	52.342	143,28

Rata-rata delivery peti kemas pada Triwulan I, II, III, dan IV Tahun 2022 telah melampaui target yang telah ditetapkan.



Grafik 3.13  
Kinerja Rata-Rata Delivery Peti Kemas



**IKK No. 30: Kinerja Rata-rata delivery peti kemas**

Tabel III.2.29

Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Rata-rata delivery peti kemas dengan Target Kinerja 2017 –2021

IKK.30 Kinerja Rata-rata delivery peti kemas	SATUAN	KRITERIA	TAHUN					
			2017	2018	2019	2020	2021	2022
- JICT	Menit	Target	90	90	120	120	117	120
		Realisasi	111,41	123,47	111,31	98,96	107,80	99,042
		Kinerja (%)	80,78	72,89	108	123,11	108,53	121,16
- KOJA	Menit	Target	120	120	120	120	120	120
		Realisasi	120,33	92,34	98,88	97,41	101,16	86,72
		Kinerja (%)	99,72	129,95	121	123,19	118,63	138,37
- Terminal MAL	Menit	Target	45	45	60	60	60	60
		Realisasi	47,81	50,67	55,34	43,50	47,50	34,417
		Kinerja (%)	94,12	88,81	108	137,93	126,32	174,33
- IPC TPK Area I	Menit	Target	-	-	50	50	60	50
		Realisasi	-	-	29,14	26,99	28,66	23,545
		Kinerja (%)	-	-	172	185,24	209,37	212,35
- IPC TPK Area II	Menit	Target	-	-	60	60	60	60
		Realisasi	-	-	55,71	55,94	51,28	55,46
		Kinerja (%)	-	-	108	107,26	117	108,18
- NPCT1 (Terminal Kalibaru)	Menit	Target	-	40	75	75	75	75
		Realisasi	-	47,39	31,25	38,09	53,54	52,342
		Kinerja (%)	-	84,41	240	196,90	140,09	143,28

- Untuk Terminal JICT realisasi Kinerja delivery peti kemas, untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi kenaikan sebesar 12,63%;
- Untuk Terminal Koja realisasi Kinerja delivery peti kemas, untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi kenaikan sebesar 19,47%;
- Untuk Terminal MAL realisasi Kinerja delivery petikemas, untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi kenaikan sebesar 48,01%;
- Untuk IPC TPK Area I TPK 009 realisasi Kinerja delivery petikemas untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi kenaikan sebesar 2,98%;
- Untuk Terminal IPC TPK Area II TPK realisasi Kinerja bongkar delivery petikemas



untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi kenaikan sebesar 0,92%

6. Untuk NPCT1 realisasi delivery, untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi kenaikan sebesar 3,19%.

#### **IKK no 30: Indikator Kinerja Rata-rata delivery peti kemas**

Realisasi tahun 2022 rata-rata terminal telah mencapai standar yang ditetapkan sesuai dengan target Rencana Strategis (Renstra) dan capaian kinerja terhadap target rata-rata tiap terminal diatas 100% (seratus persen). Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.2.30**

#### **Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja Rata-rata delivery peti kemas dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.30 Kinerja Rata-rata delivery peti kemas	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA-RATA	
- JICT (TPK)	Menit	120	104,66	96,07	96,32	99,12	99.042	121,16
- KOJA (TPK)	Menit	120	92,87	91,19	86,62	76,20	86.72	138,37
- Terminal MAL	Menit	60	40,67	34	33,67	29,33	34.417	174,33
- IPC TPK Area I	Menit	50	20,95	20,73	27,42	25,08	23.545	212,35
- IPC TPK Area II	Menit	60	53,31	56,86	55,76	55,91	55.46	108,18
- NPCT 1	Menit	75	50	61	46,20	52,17	52.342	143,28

#### **31) Tingkat penggunaan dermaga (BOR)**

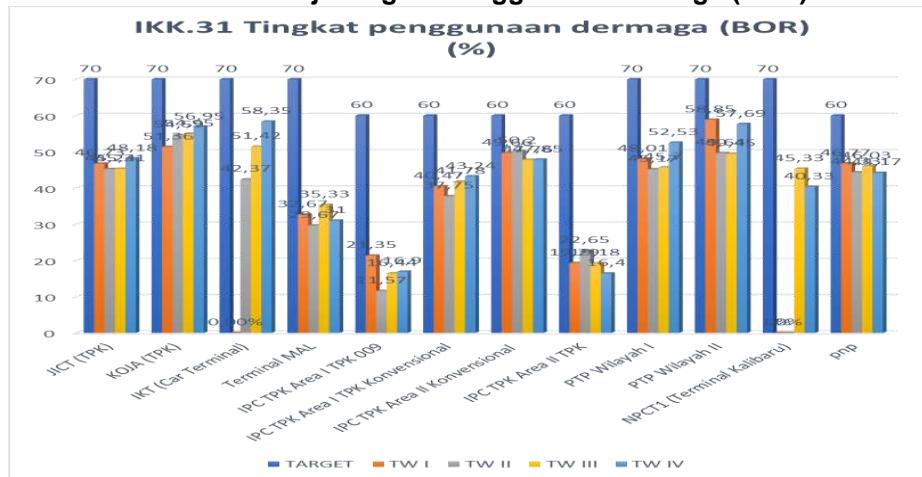
**Tabel III.2.31**  
**Indikator Tingkat penggunaan dermaga (BOR)**

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TAR GET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)	
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL		
IKK.31	Tingkat penggunaan dermaga (BOR)								
	- JICT (TPK)	%	70	46,73	45,24	45,31	48,18	46.365	150,99
	- KOJA (TPK)	%	70	51,36	54,59	54,95	56,95	54.462	128,53
	- IKT (Car Terminal)	%	70	42,31	42,37	51,42	58,35	48.612	112,20
	- Terminal MAL	%	70	32,67	29,67	35,33	31	32.167	120,75
	- IPC TPK Area I TPK 009	%	60	21,35	11,57	16,44	16,90	16.565	331,67
	- IPC TPK Area I TPK Konvensional	%	60	40,47	37,75	41,78	43,24	40.81	155,47
	- IPC TPK Area II Konvensional	%	60	49,66	50,2	47,76	47,85	48.47	98,92
	- IPC TPK Area II TPK	%	60	19,29	22,65	19,18	16,40	19.38	309,6
	- PTP Wilayah I	%	70	48,01	45,17	45,70	52,53	47.852	146,28
	- PTP Wilayah II	%	70	58,85	49,64	49,45	57,69	53.907	129,87
	- NPCT1 (Terminal Kalibaru)	%	70	48	60	45,33	40,33	48.415	137,33
	-PNP	%	65	57,88	50,85	50,81	46,74	51,57	126,04

Rata-rata penggunaan dermaga (BOR) pada Triwulan I, II, III, dan IV Tahun 2022 telah melampaui target yang telah ditetapkan.



Grafik 3.14  
Kinerja Tingkat Penggunaan Dermaga (BOR)



IKK No. 31: Kinerja Tingkat penggunaan dermaga (BOR)

Tabel III.2.3.2  
Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Tingkat penggunaan dermaga (BOR) dengan Target Kinerja 2017 – 2021

IKK.31 Kinerja Tingkat penggunaan dermaga (BOR)	SATUAN	KRITERIA	TAHUN					
			2017	2018	2019	2020	2021	2022
- JICT	%	Target	70	70	70	70	70	70
		Realisasi	43,46	50,76	48,30	40,24	50,86	46.365
		Kinerja (%)	161,07	137,90	141	173,97	137,63	150,99
- KOJA	%	Target	70	70	70	70	70	70
		Realisasi	56,75	57,27	55,28	52,08	54,44	54.462
		Kinerja (%)	123,35	122,23	117	134,40	128,58	128,53
- IKT (Car Terminal)	%	Target	70	70	70	70	70	70
		Realisasi	32,30	31,79	40,67	38,89	39,38	48.612
		Kinerja (%)		220,2	152	180,02	177,74	112,20
- Terminal MAL	%	Target	70	70	70	70	70	70
		Realisasi	29,86	32,27	38,88	33,08	30,21	32.167
		Kinerja (%)	234,43	216,92	180	211,59	231,73	120,75
- IPC TPK Area I TPK 009	%	Target	-	-	70	70	70	60
		Realisasi	-	-	30,47	41,68	15,10	16.565
		Kinerja (%)	-	-	236	143,94	397,29	331,67
- IPC TPK Area I Konvensional	%	Target	-	-	60	60	60	60
		Realisasi	-	-	41,74	48,32	46,66	40.81
		Kinerja (%)	-	-	139	124,17	128,60	155,47
- IPC TPK Area II Konvensional	%	Target	-	-	60	60	60	60
		Realisasi	-	-	41,09	41,18	45,86	48.47
		Kinerja (%)	-	-	134	145,72	130,83	98,92
- IPC TPK Area II Tpk	%	Target	-	-	70	60	60	60
		Realisasi	-	-	24,42	18,26	13,07	19.38
		Kinerja (%)	-	-	309	328,60	459,07	309,6
- PTP Wilayah I	%	Target	-	-	70	70	70	70
		Realisasi	-	-	52,06	29,01	41,86	47.852
		Kinerja (%)	-	-	138	241,32	167,24	146,28
- PTP Wilayah II	%	Target	-	-	70	70	70	70
		Realisasi	-	-	51,44	38,95	43,85	53.907
		Kinerja (%)	-	-	133	179,72	159,63	129,87
- NPCT1 (Terminal Kalbaru)	%	Target	70	70	70	70	70	70
		Realisasi	62,83	41,42	39,92	40,73	48,38	48.415
		Kinerja (%)	-	169	162	171,88	144,70	137,33
- PNP		Target	-	-	-	-	-	60
		Realisasi	-	-	-	-	-	45,71
		Kinerja (%)	-	-	-	-	-	131,26



- 
1. Untuk Terminal JICT realisasi Kinerja penggunaan dermaga (BOR), untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi kenaikan sebesar 13,36%;
  2. Untuk Terminal Koja realisasi Kinerja penggunaan dermaga (BOR, untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi penurunan sebesar 0,05%;
  3. Untuk IKT (Car Terminal) realisasi Kinerja penggunaan dermaga (BOR), untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi penurunan sebesar 65,54%;
  4. Untuk Terminal MAL realisasi Kinerja penggunaan dermaga (BOR), untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi penurunan sebesar 110,98%;
  5. Untuk IPC TPK Area I TPK 009 realisasi Kinerja penggunaan dermaga (BOR, untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi penurunan sebesar 65,62%;
  6. Untuk Terminal IPC TPK Area I Konvensional realisasi Kinerja penggunaan dermaga (BOR), untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi kenaikan sebesar 26,87%;
  7. Untuk Terminal IPC TPK Area II Konvensional realisasi penggunaan dermaga (BOR), untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi penurunan sebesar 31,91%.
  8. Untuk Terminal IPC TPK Area II TPK realisasi Kinerja penggunaan dermaga (BOR), untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi penurunan sebesar 149,47%.
  9. Untuk Terminal PTP Wilayah I realisasi Kinerja penggunaan dermaga (BOR) untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi penurunan sebesar 20,96%;
  10. Untuk PTP Wilayah II realisasi Kinerja penggunaan dermaga (BOR) untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi penurunan sebesar 29,76%;
  11. Untuk NPCT1 realisasi Kinerja penggunaan dermaga (BOR), untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi penurunan sebesar 7,37%;
  12. Untuk PNP realisasi Kinerja penggunaan dermaga (BOR) untuk tahun 2022 memenuhi target dan tidak dapat dibandingkan dengan tahun sebelumnya dikarenakan standar kinerjanya baru ditetapkan tahun 2022.

#### **IKK no 31: Indikator Kinerja Tingkat penggunaan dermaga (BOR)**

Realisasi Tahun 2022 menunjukkan bahwa rata-rata tiap terminal telah mencapai standar yang telah ditetapkan dan capaian kinerja terhadap target rata-rata tiap terminal telah mencapai diatas 100% (seratus persen) sesuai dengan target Rencana Strategis (Renstra). Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:



Tabel III.2.33

Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja Tingkat penggunaan dermaga (BOR) dengan Target Renstra Tahun 2022

IKK.31 Kinerja Tingkat penggunaan dermaga (BOR)	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/ RATA-RATA	
- JICT (TPK)	%	70	46,73	45,24	45,31	48,18	46.365	150,99
- KOJA (TPK)	%	70	51,36	54,59	54,95	56,95	54.462	128,53
- IKT (Car Terminal)	%	70	42,31	42,37	51,42	58,35	48.612	112,20
- Terminal MAL	%	70	32,67	29,67	35,33	31,00	32.167	120,75
- IPC TPK Area I TPK 009	%	60	21,35	11,57	16,44	16,90	16.565	331,67
- IPC TPK Area I TPK Konvensional	%	60	40,47	37,75	41,78	43,24	40.81	155,47
- IPC TPK Area II Konvensional	%	60	49,66	50,2	47,76	47,85	48.47	98,92
- IPC TPK Area II TPK	%	60	19,29	22,65	19,18	16,40	19.38	309,6
- PTP Wilayah I	%	70	48,01	45,17	45,70	52,53	47.852	146,28
- PTP Wilayah II	%	70	58,85	49,64	49,45	57,69	53.907	129,87
- NPCT 1 (Terminal Kalibaru)	%	70	48	60	45,33	40,33	48.415	137,33
-PNP	%	65	57,8	50,8	50,81	46,74	51,57	126,04

### 32) Tingkat penggunaan gudang (SOR)

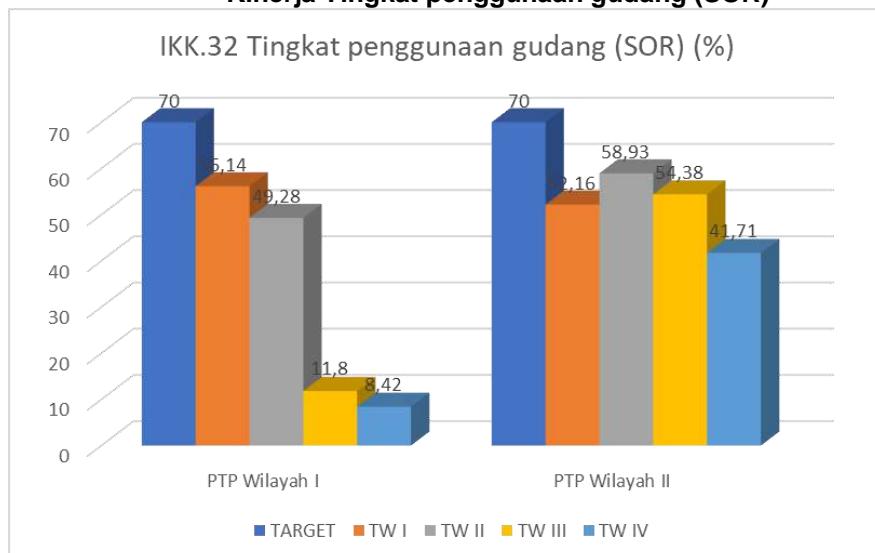
Tabel III.2.34  
Indikator Tingkat penggunaan gudang (SOR)

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TAR GET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)	
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL		
IKK.32	Tingkat penggunaan gudang (SOR)								
	- PTP Wilayah I	%	70	56,14	49,28	11,80	8,42	31.41	222,85
	- PTP Wilayah II	%	70	52,16	58,93	54,38	41,71	51.795	135,14

Rata-rata penggunaan gudang (SOR) pada Triwulan I, II, III, dan IV Tahun 2022

telah melampaui target yang telah ditetapkan.

Grafik 3.15  
Kinerja Tingkat penggunaan gudang (SOR)



IKK No. 32 : Kinerja Tingkat penggunaan gudang (SOR)



**Tabel III.2.35**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Tingkat penggunaan gudang (SOR) dengan Target Kinerja 2017 – 2021**

IKK.32 Kinerja Tingkat penggunaan gudang (SOR)	SATUAN	KRITERIA	TAHUN					
			2015	2016	2019	2020	2021	2022
- PTP Wilayah I	%	<b>Target</b>	-	-	70	70	70	70
		<b>Realisasi</b>			5,09	30,43	27,28	31.41
		<b>Kinerja (%)</b>			2373	230,01	256,65	222,85
- PTP Wilayah II	%	<b>Target</b>	-	-	70	70	70	70
		<b>Realisasi</b>			19,05	12,83	32,03	51.795
		<b>Kinerja (%)</b>			439	545,47	218,55	135,14

**Catatan : Data 2015 s.d 2018 PT. PTP tidak dapat disajikan mengingat Kegiatan baru dimulai operasi pada tahun 2019.**

Pada tahun 2020 dibandingkan dengan tahun 2021, PTP Wilayah I mengalami kenaikan sebesar 25,64% sedangkan PTP Wilayah II mengalami penurunan sebesar 326,92%.

#### **IKK no 32: Indikator Kinerja Tingkat penggunaan gudang (SOR)**

Realisasi Tahun 2022 menunjukkan pada tahun 2022 rata-rata tiap terminal telah mencapai standar yang telah ditetapkan dan capaian kinerja terhadap target rata-rata tiap terminal mencapai diatas 100% (seratus persen). Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.2.36**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja Tingkat penggunaan gudang (SOR) dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.32 Tingkat penggunaan gudang (SOR)	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTR A	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA-RATA	
- PTP Wilayah I	%	70	56,14	49,28	11,80	8,42	31.41	222,85
- PTP Wilayah II	%	70	52,16	58,93	54,38	41,71	51.795	135,14

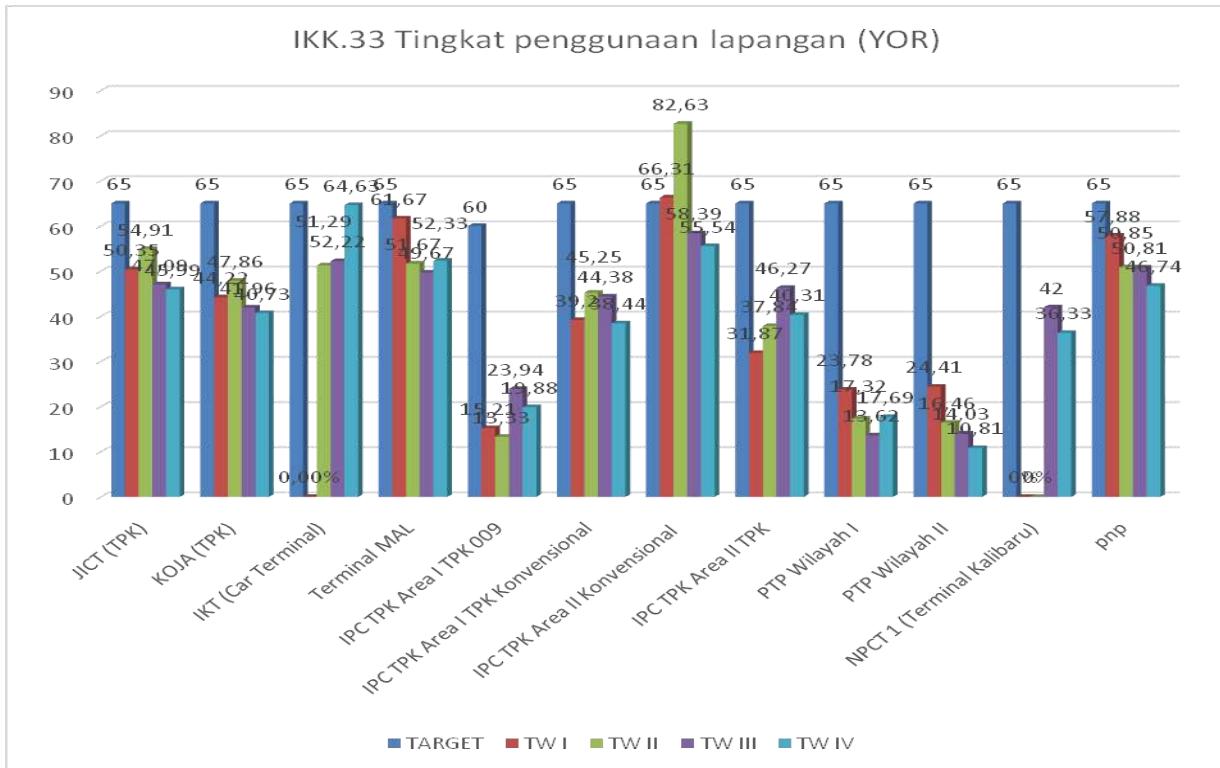


### 33) Tingkat penggunaan lapangan (YOR)

**Tabel III.2.37**  
**Indikator Tingkat penggunaan lapangan (YOR)**

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	RATA-RATA	
IKK.33 Tingkat penggunaan lapangan (YOR)								
- JICT (TPK)	%	65	50,35	54,91	47,09	45,99	49.585	131,088
- KOJA (TPK)	%	65	44,22	47,86	41,96	40,73	43.692	148,769
- IKT (Car Terminal)	%	65	63,61	51,29	52,22	64,63	57.937	112,191
- Terminal MAL	%	65	61,67	51,67	49,67	52,33	53.835	120,739
- IPC TPK Area I TPK 009	%	60	15,21	13,33	23,94	19,88	18.09	331,675
- IPC TPK Area I TPK Konvensional	%	65	39,20	45,25	44,38	38,44	41.817	155,439
- IPC TPK Area II Konvensional	%	65	66,31	82,63	58,39	55,54	65.717	98,909
- IPC TPK Area II TPK	%	65	31,87	37,84	46,27	40,31	39.072	166,360
- PTP Wilayah I	%	65	23,78	17,32	13,62	17,69	18.102	359,076
- PTP Wilayah II	%	65	24,41	16,46	14,03	10,81	16.427	395,690
- NPCT 1 (Terminal Kalibaru)		65	53	58	42	36,33	47.332	137,328

Capaian Kinerja tingkat penggunaan lapangan (YOR) pada tahun 2022 telah melampaui target kecuali pada IPC TPK Area II Konvensional. Namun, capaian YOR pada IPC TPK Area II Konvensional masih berkinerja baik dengan hanya memiliki selisihkurang dari 1 % dari darget yang ditetapkan.**Grafik 3.16**



**Kinerja Tingkat penggunaan lapangan (YOR)**

**KU No. 16 : Kinerja Tingkat penggunaan lapangan (YOR)**



**Tabel III.2.38**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Tingkat Penggunaan Lapangan (YOR) Dengan Target Kinerja 2017 – 2022**

IKK.33 Kinerja Tingkat penggunaan lapangan (YOR)	SATUAN	KRITERIA	TAHUN					
			2017	2018	2019	2020	2021	2022
JICT	%	<b>Target</b>	65	65	65	65	65	65
		<b>Realisasi</b>	43,01	48,21	41,97	39,31	57,85	49,585
		<b>Kinerja (%)</b>	151,13	134,83	155	165,34	112,36	131,088
KOJA	%	<b>Target</b>	65	65	65	65	65	65
		<b>Realisasi</b>	47,96	42,93	39,86	38,33	46,55	43,692
		<b>Kinerja (%)</b>	135,53	151,41	163	169,59	139,63	148,769
IKT (Car Terminal)	%	<b>Target</b>	65	65	65	65	65	65
		<b>Realisasi</b>	76,75	50,15	54,01	53,09	61,59	57,937
		<b>Kinerja (%)</b>	84,69	129,61	120	122,43	105,5	112,191
Terminal MAL	%	<b>Target</b>	65	65	65	65	65	65
		<b>Realisasi</b>	47,71	60,39	58,50	46,08	50,79	53,835
		<b>Kinerja (%)</b>	136,24	107,63	111	141,05	127,97	120,739
IPC TPK Area I TPK 009	%	<b>Target</b>	-	-	60	60	60	60
		<b>Realisasi</b>	-	-	23,98	17,56	29,56	18,09
		<b>Kinerja (%)</b>	-	-	250	341,78	202,98	331,675
IPC TPK Area I Konvensional	%	<b>Target</b>	-	-	65	65	65	65
		<b>Realisasi</b>	-	-	25,90	42,46	45,12	41,817
		<b>Kinerja (%)</b>	-	-	251	153,09	144,05	155,439
IPC TPK Area II Konvensional	%	<b>Target</b>	-	-	65	65	65	65
		<b>Realisasi</b>	-	-	53,52	43,42	64,15	65,717
		<b>Kinerja (%)</b>	-	-	121	149,69	101,33	98,909
IPC TPK Area II Tpk	%	<b>Target</b>	-	-	65	65	65	65
		<b>Realisasi</b>	-	-	27,17	36,38	26,43	39,072
		<b>Kinerja (%)</b>	-	-	239	178,67	245,98	166,360
PTP Wilayah I	%	<b>Target</b>	-	-	65	65	65	65
		<b>Realisasi</b>	-	-	19,17	17,41	21,36	18,102
		<b>Kinerja (%)</b>	-	-	339	373,44	304,34	359,076
PTP Wilayah II	%	<b>Target</b>	-	-	65	65	65	65
		<b>Realisasi</b>	-	-	20,86	12,33	17,88	16,427
		<b>Kinerja (%)</b>	-	-	312	527,35	363,53	395,690
NPCT1 (Terminal Kalibaru)	%	<b>Target</b>	65	65	65	65	65	65
		<b>Realisasi</b>	38	49,42	40,50	36,75	48,83	47,332
		<b>Kinerja (%)</b>	171,05	131,53	160	176,87	133,11	137,328

- Untuk Terminal JICT realisasi Kinerja penggunaan lapangan (YOR), untuk tahun2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi kenaikan sebesar 18,728%;
- Untuk Terminal Koja realisasi Kinerja penggunaan lapangan (YOR), untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi kenaikan sebesar 9,139%;
- Untuk IKT (Car Terminal) realisasi Kinerja penggunaan dermaga (BOR), untuk tahun2022 dan 2021 terjadi kenaikan sebesar 6,691%;
- Untuk Terminal MAL realisasi Kinerja penggunaan lapangan (YOR), untuk tahun2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi penurunan sebesar 7,231%;
- Untuk IPC TPK Area I TPK 009 realisasi Kinerja penggunaan lapangan (YOR) untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi kenaikan sebesar 128,695 %;



6. Untuk Terminal IPC TPK Area I Konvensional realisasi Kinerja penggunaan lapangan (YOR), untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi kenaikan sebesar 11,389%;
7. Untuk Terminal IPC TPK Area II Konvensional realisasi penggunaan lapangan (YOR) tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi penurunan sebesar 2,421%;
8. Untuk Terminal IPC TPK Area II TPK realisasi Kinerja penggunaan lapangan (YOR), untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi penurunan sebesar 79,62%;
9. Untuk Terminal PTP Wilayah I realisasi Kinerja penggunaan lapangan (YOR) untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi kenaikan sebesar 54,736%;
10. Untuk Terminal PTP Wilayah II Dalam Negeri realisasi Kinerja penggunaan lapangan (YOR), untuk tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021 terjadi kenaikan sebesar 32,16%;
11. Untuk NPCT1 realisasi Kinerja penggunaan lapangan (YOR), untuk tahun 2022 dan 2021 terjadi kenaikan sebesar 4,21%;

#### **IKK no 33: Indikator Kinerja Tingkat penggunaan lapangan (YOR)**

Realisasi Tahun 2021, rata-rata tiap terminal telah mencapai target yang telah ditetapkan sesuai dengan target Rencana Strategis (Renstra) Sehingga kinerja rata-rata tiap terminal telah mencapai diatas 100% (seratus persen). Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.2.40**

#### **Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja Tingkat penggunaan lapangan (YOR) dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.33 Kinerja Tingkat penggunaan lapangan (YOR)	SATUA N	TARGET TAHUN 2022 RENSTR A	REALISASI TAHUN 2022					KINERJ A (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA -RATA	
- JICT (TPK)	%	65	50,35	54,91	47,09	45,99	49.585	131,088
- KOJA (TPK)	%	65	44,22	47,86	41,96	40,73	43.692	148,769
- IKT (Car Terminal)	%	65	63,61	51,29	52,22	64,63	57.937	112,191
- Terminal MAL	%	65	61, 67	51,67	49,67	52,33	53.835	120,739
- IPC TPK Area I TPK 009	%	65	15,21	13,33	23,94	19,88	18.09	331,675
- IPC TPK Area I Konvensiona l	%	60	39,20	45,25	44,38	38,44	41.817	155,439
- IPC TPK Area II Konvensiona l	%	65	66,31	82,63	58,39	55,54	65.717	98,909
- IPC TPK Area II TPK	%	65	31,87	37,84	46,27	40,31	39.072	166,360
- PTP Wilayah I	%	65	23,78	17,32	13,62	17,69	18.102	359,076



- PTP Wilayah II	%	65	24,41	16,46	14,03	10,81	16.427	395,690
- NPCT 1	%	65	53	58	42	36,33	47.332	137,328

### 34) Persentase pelayanan kapal yang menggunakan Sistem Inaportnet

Tabel III.3.1

Indikator Kinerja Persentase Pelayanan Kapal Yang Menggunakan Sistem Inaportnet

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)	
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL		
IKK.3 4	Persentase pelayanan kapal yang menggunakan Sistem Inaportnet	%	95	99,26	99,58	99,60	99,66	99,53	104,76

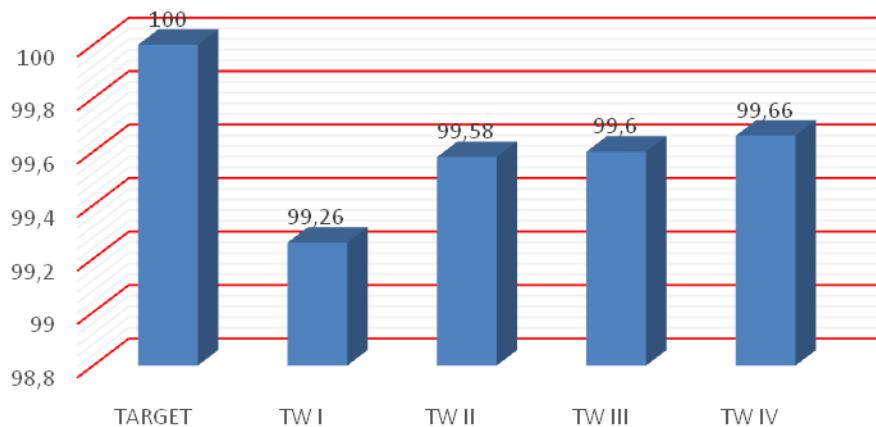
Adapun sesuai dengan target tahun 2022, realisasi Persentase pelayanan kapal yang menggunakan Sistem Inaportnet pada Triwulan I s.d. Triwulan IV sudah mencapai target yang telah ditetapkan.

Sehingga kinerja Persentase pelayanan kapal yang menggunakan Sistem Inaportnet pada tahun 2022 telah sesuai dengan target yang telah ditetapkan.

Grafik 3.17

Kinerja Persentase Pelayanan Kapal Yang Menggunakan Sistem Inaportnet

### IKK.34 Persentase pelayanan kapal yang menggunakan Sistem Inaportnet



### IKK No. 34 : Indikator Kinerja Persentase pelayanan kapal yang menggunakan Sistem Inaportnet

Pada tahun 2021 Kinerja Persentase pelayanan kapal yang menggunakan Sistem Inaportnet belum mencapai target yang telah ditetapkan namun untuk tahun 2022 telah mencapai target yang telah ditetapkan dikarenakan adanya perubahan target dari 100% menjadi 95%.



**Tabel III.3.2**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja Persentase Pelayanan Kapal Yang Menggunakan Sistem Inaportnet Dengan Target Kinerja 2017 – 2022**

IKK.34 Kinerja Persentase pelayanan kapal yang menggunakan Sistem Inaportnet	SATUAN	KRITERIA	TAHUN					
			2017	2018	2019	2020	2021	2022
	%	Target	-	90	90	100	100	95
		Realisasi	-	97	97	91	93,70	99,53
		Kinerja (%)	-	107,77	107,77	91	93,70	104,76

Untuk realisasi Kinerja Persentase Pelayanan Kapal Yang Menggunakan Sistem Inaportnet pada tahun 2022 terjadi peningkatan yaitu 11,06% dibandingkan tahun 2021.

**IKK no 34: Indikator Kinerja Persentase pelayanan kapal yang menggunakan Sistem Inaportnet**

Realisasi Tahun 2022 sebesar Indikator Kinerja Persentase pelayanan kapal yang menggunakan Sistem Inaportnet mencapai 104,76 %dari target yang telah ditetapkan.

Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.3.3**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja Persentase Pelayanan Kapal Yang Menggunakan Sistem Inaportnet Dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.34 Persentase pelayanan kapal yang menggunakan Sistem Inaportnet	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA-RATA	
	%	100	99,26	99,58	99,60	99,66	99,53	104,76

**35) Persentase Pelayanan kegiatan B/M barang yang menggunakan system Inaportnet**

**Tabel III.3.4**  
**Indikator Kinerja Persentase Pelayanan kegiatan B/M barang yang menggunakan sistem Inaportnet**

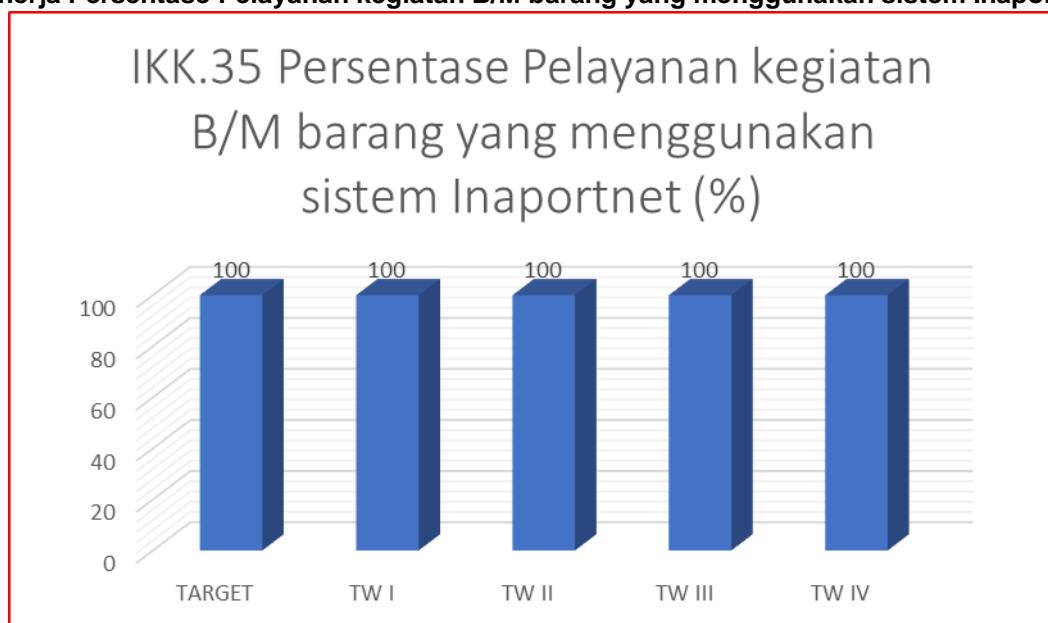
INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2022					KINERJA (%)
				TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
IKK.35	Persentase Pelayanan kegiatan B/M barang yang menggunakan sistem Inaportnet	%	100	100	100	100	100	100	100

Adapun sesuai dengan target tahun 2022, Realisasi pada Triwulan I s.d. IV mencapai target yang telah ditetapkan dengan persentase pelayanan kegiatan B/M barang yang menggunakan sistem Inaportnet sebesar 100%.

Sehingga kinerja Persentase Pelayanan kegiatan B/M barang yang menggunakan sistem Inaportnet selama tahun 2022 mencapai target yang telah ditetapkan.



Grafik 3.18  
**Kinerja Persentase Pelayanan kegiatan B/M barang yang menggunakan sistem Inaportnet**



**IKK No. 35: Indikator Kinerja Persentase Pelayanan kegiatan B/M barang yang menggunakan sistem Inaportnet**

**Tabel III.3.5**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja Persentase Pelayanan kegiatan B/M barang yang menggunakan sistem Inaportnet 2017-2022**

IKK.35 Kinerja Persentase Pelayanan kegiatan B/M barang yang menggunakan sistem Inaportnet	SATUAN	KRITERIA	TAHUN					
			2017	2018	2019	2020	2021	2022
	%	Target	-	90	90	100	100	100
		Realisasi	-	97	97	98	100	100
		Kinerja (%)	-	107,77	107,77	98	100	100

Realisasi Tahun 2021 dan 2022 Kinerja Persentase Pelayanan kegiatan B/M barang yang menggunakan sistem Inaportnettelah mencapai target yang telah ditetapkan sesuai dengan target Rencana Strategis (Renstra) dan capaian kinerja terhadap target sebesar 100 (seratus) persen.

Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.3.6**

**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja Persentase Pelayanan kegiatan B/M barang yang menggunakan sistem Inaportnet dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.35 Persentase Pelayanan kegiatan B/M barang yang menggunakan sistem Inaportnet	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTR A	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA-RATA	
	%	100	100	100	100	100	100	100



**36) Tercapainya penyelenggaraan angkutan lebaran yang lancar, aman, nyaman dan selamat**

**Tabel III.3.7**

**Indikator Kinerja Tersusunnya Laporan Angkutan Lebaran, Natal dan Tahun Baru**

INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TARGET	REALISASI KINERJA TAHUN 2021					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
IKK.36	- Tercapainya penyelenggaraan angkutan Lebaran yang lancar, aman, nyaman dan selamat	%	100	0	100	0	0	100
	- Tercapainya penyelenggaraan angkutan natal dan tahun baru yang lancar, aman, nyaman dan selamat	%	100	0	0	0	100	100

Adapun sesuai dengan target tahun 2022, tersusunnya Laporan Angkutan Lebaran, Natal dan Tahun Baru sebanyak 2 (dua) laporan dengan realisasi pada Triwulan I belum tersusun dikarenakan hari raya Lebaran jatuh di bulan Mei yang dilaporkan pada triwulan II. Pada triwulan II laporan angkutan lebaran telah disusun. Pada triwulan III tidak ada kegiatan angkutan lebaran maupun angkutan natal dan tahun baru. Realisasi pada triwulan IV terdapat kegiatan angkutan natal dan tahun baru.

Sehingga realisasi tersusunnya Laporan Angkutan Lebaran, Natal dan Tahun Baru selama tahun 2022 telah mencapai target yang ditetapkan.

**Grafik 3.19**

**Tersusunnya Laporan Angkutan Lebaran, Natal dan Tahun Baru**



**IKK No. 36: Indikator Kinerja Tersusunnya Laporan Angkutan Lebaran, Natal dan Tahun Baru**



**Tabel III.3.8**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja Tersusunnya Laporan Angkutan Lebaran, Natal dan Tahun Baru**

IKK.36 Kinerja Tersusunnya Laporan Angkutan Lebaran, Natal dan Tahun Baru	SATUAN	KRITERIA	TAHUN					
			2017	2018	2019	2020	2021	2022
Laporan	Laporan	Target	2	2	2	2	100	100
		Realisasi	2	2	2	2	100	100
		Kinerja (%)	100	100	100	100	100	100

Realisasi Kinerja Tersusunnya Laporan Angkutan Lebaran, Natal dan Tahun Baru, pada tahun 2022 realisasinya mencapai target yang telah ditetapkan.

**IKK no 36 : Indikator Tersusunnya Laporan Angkutan Lebaran, Natal dan Tahun Baru**

Realisasi Tahun 2022, tersusunnya Laporan Angkutan Lebaran, Natal dan Tahun Baru mencapai 2 (dua) laporan sehingga capaian kinerja terhadap target sebesar 100 (seratus) % sesuai dengan target Rencana Strategis (Renstra). Hal ini dapat dijelaskan dalam tabel berikut:

**Tabel III.3.9**

**Perbandingan Realisasi Kinerja IKK Kinerja Tersusunnya Laporan Angkutan Lebaran, Natal dan Tahun Baru dengan Target Renstra Tahun 2022**

IKK.36 Tersusunnya Laporan Angkutan Lebaran, Natal dan Tahun Baru	SATUAN	TARGET TAHUN 2022 RENSTRA	REALISASI TAHUN 2022					KINERJA (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL/RATA-RATA	
	%	100	0	100	0	100	100	100

### 3.2.1 CAPAIAN KINERJA DARI TAHUN SEBELUMNYA

Rata-rata capaian kinerja pada tahun 2022 sebesar 130,70% meningkat dari tahun 2021, adapun capaian kinerja yang meningkat diantaranya yaitu :

- Kinerja Prosentase SDM yang memenuhi persyaratan jabatan (pangkat dan golongan, diklat umum dan teknis untuk setiap jabatan fungsional);
- Kinerja Nilai Persepsi Publik terhadap pelayanan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok;
- Kinerja Prosentase penyerapan anggaran OP Utama;
- Kinerja Terwujudnya dokumen rencana, program, serta desain, pembangunan dan pemeliharaan, serta pengoperasian fasilitas;
- Kinerja operasional pelabuhan khususnya kinerja *Waiting Time* dan *Aproaching Time* pada semua terminal di Pelabuhan Tanjung Priok;



- f. Kinerja bongkar muat barang General Cargo pada semua terminal multipurpose / konvensional di Pelabuhan Tanjung Priok;
- g. Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose/ konvensional Un Caries;
- h. Kinerja bongkar muat barang Curah Kering pada semua terminal multipurpose / konvensional curah kering di Pelabuhan Tanjung Priok;
- i. Kinerja bongkar muat barang Livestock pada terminal multipurpose / konvensional LiveStock di Pelabuhan Tanjung Priok;
- j. Kinerja *receiving* dan *delivery* terminal peti kemas di Pelabuhan Tanjung Priok;
- k. Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose/konvensional Un Carries Alat Berat;
- l. Kinerja Tingkat penggunaan dermaga (BOR) pada semua terminal di Pelabuhan Tanjung Priok;
- m. Kinerja Tingkat penggunaan gudang (SOR) pada semua terminal konvensional di Pelabuhan Tanjung Priok;
- n. Kinerja Tingkat penggunaan lapangan (YOR);
- o. Kinerja Persentase Pelayanan kegiatan B/M barang yang menggunakan system Inaportnet;
- p. Kinerja Tercapainya penyelenggaraan angkutan lebaran yang lancar, aman, nyaman dan selamat;
- q. Kinerja Tercapainya penyelenggaraan Angkutan Natal dan Tahun Baru yang lancar, aman, nyaman dan selamat.

### 3.3 REALISASI ANGGARAN

Alokasi Pagu DIPA Awal dan Pagu DIPA-Revisi Tahun 2021 akan disampaikan pada tabel di bawah ini:

**Tabel III.3.10 Perbandingan Pagu DIPA Akhir dengan Realisasi Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok Tahun 2021**

Jenis Belanja	Pagu	Realisasi
Pegawai	12.611.063.000	11.914.284.132
Barang	16.628.380.000	15.807.652.135
Modal	1.857.772.000	1.842.700.176
Jumlah	31.097.215.000	29.564.636.443
Sumber Dana	Pagu	Realisasi
RM	21.537.462.000	20.362.303.515
PNBP	9.559.753.000	9.202.332.928
Jumlah	31.097.215.000	29.564.636.443



### 3.3.1 Realisasi Anggaran APBN Pada Masing-masing Kegiatan Tahun 2021

Tabel III.3.11 Realisasi Anggaran Pada Masing-masing Kegiatan Tahun 2021

Kegiatan	Pegawai		Barang		Pegawai	
	Pagu	Realisasi	Pagu	Realisasi	Pagu	Realisasi
4632   Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Laut	12.611.063.000	11.914.284.132	5.652.533.000	5.249.851.461	656.208.000	644.247.000
4660   Infrastruktur Konektivitas Transportasi Laut					1.201.564.000	1.198.453.176
4661   Penunjang Teknis Transportasi Laut			10.975.847.000	10.557.800.674		

Tabel III.13.3 Realisasi Belanja Anggaran Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok

NO	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET	PAGU DIPA (Rp)	REALISASI (Rp)	KEUANGAN (%)	FISIK (%)
1	Jumlah realisasi belanja anggaran Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok	<b>23.004.029.000</b>	<b>23.004.029.000</b>	<b>22.905.443.586</b>	<b>99,57</b>	<b>99,57</b>
TOTAL			<b>23.004.029.000</b>	<b>22.905.443.586</b>	99,57	<b>99,57</b>



### 3.4 Pengukuran dan Nilai Efisiensi

Tabel III. 13.4 Pengukuran dan Nilai Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Tahun 2022

SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	SATUAN	TARGET	REALISASI	PROGRAM/KEGIATAN	PAGU DIPA (Rp)	REALISASI	EFISIENSI SUMBER DAYA (%)
Terwujudnya SDM OP Utama yang Kompeten dan Profesional	IKK. 1	Prosentase SDM yang memenuhi persyaratan jabatan (pangkat dan golongan, diklat umum dan teknis untuk setiap jabatan fungsional)						
		- Pemenuhan SDM secara kuantitas (jumlah SDM)	%	100	57,18	Pengusulan penambahan pegawai dan Review Anjab dan ABK	Rp0	
		- Pemenuhan SDM secara kualitas	%	100	86,52	Mengusulkan penambahan pegawai Kantor OP Utama Tanjung Priok untuk mengikuti Diklat/Bimtek		
Terwujudnya good governance dan clean government di OP Utama	IKK. 2	Nilai Persepsi Publik terhadap pelayanan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok						
		- Indeks persepsi korupsi	%	100	3.83	Survey kepada Pengguna Jasa terkait persepsi korupsi di Kantor OP	Rp0	
		- Unit Pengendali Gratifikasi	%	100	100	Melakukan aksi Pengendalian Gratifikasi		
Terkelolanya anggaran Kemenhub secara optimal di OP Utama	IKK. 3	Prosentase penyerapan anggaran OP Utama	%	98	99,57	Monitoring serta Evaluasi	Rp0	



SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	TARGET	REALISASI	PROGRAM/KEGIATAN	PAGU DIPA (Rp)	REALISASI	EFISIENSI SUMBER DAYA (%)
	IKK. 4	Persentase Pengelolaan BMN	%	100	99,98	Pengadaan, Pencatatan dan Utilitas BMN	Rp 333.896.000		
	IKK. 5	Persentase pencapaian target PNBP	%	100	111,73	Rekonsiliasi PNBP	Rp 0		
Terwujudnya sistem digitalisasi informasi yang terintegrasi dengan ekosistem logistik nasional	IKK. 6	Tingkat kehandalan sistem informasi di pelabuhan	%	70	70	Monitoring dan Evaluasi	Rp0		
	IKK. 7	Nilai Persepsi publik terkait pelayanan publik di OP Utama	%	100	3,87	Survey kepada Pengguna Jasa terkait pelayanan publik di Kantor OP	Rp0		
Terwujudnya dokumen perencanaan pengembangan fasilitas pelabuhan	IKK. 8	Terwujudnya dokumen dan penetapan rencana induk pelabuhan dan DLKr DLkp							
		- Terwujudnya dokumen dan penetapan Rencana Induk Pelabuhan	%	70	70	Pembahasan updating RIP Tg. Priok, Pengajuan rekomendasi Gubernur DKI Jakarta dan Pengajuan Penetapan RIP Tg. Priok kepada Menteri Perhubungan	Rp0	Rp0	
		- Terwujudnya dokumen dan penetapan DLKr dan DLkp.	%	30	30	Updating DLKr/DLKp Tg. Priok			
	IKK. 9	Terwujudnya dokumen rencana, program, serta desain, pembangunan dan pemeliharaan, serta pengoperasian fasilitas pelabuhan	%	100	100	Evaluasi Sistem Drainase Area Lini 2 Pelabuhan Tanjung Priok	Rp521.045.000	Rp521.045.000	
			%	100	100	Studi Energi Terbarukan di Pelabuhan Tanjung Priok	Rp409.257.000	Rp409.257.000	



SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	SATUAN	TARGET	REALISASI	PROGRAM/KEGIATAN	PAGU DIPA (Rp)	REALISASI	EFISIENSI SUMBER DAYA (%)
	IKK. 10	Persentase fasilitas daratan (terminal, gudang, bunker, perkantoran, jaringan jalan, dan prasarana pendukung lainnya) yang disediakan sesuai dengan Masterplan Pelabuhan baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan	%	100	100	Menyusun management implementasi Rencana Induk Pelabuhan Tanjung priok, Monitoring dan evaluasi kegiatan konstruksi di Pelabuhan Tanjung Priok dan Monitoring dan evaluasi kegiatan kontruksi di Terminal Kalibaru	Rp0	
Meningkatnya penyediaan fasilitas pelabuhan serta sarana pelayanan lainnya sesuai yang ditetapkan dalam masterplan pelabuhan, baik yang disediakan oleh penyelenggara pelabuhan maupun badan usaha pelabuhan	IKK. 11	Persentase fasilitas perairan (penahan gelombang, kolam pelabuhan, alur pelayaran, SBNP, dermaga, dan prasarana pendukungan lainnya) yang disediakan sesuai dengan Masterplan Pelabuhan baik yang disediakan Penyelenggara Pelabuhan maupun Badan Usaha Pelabuhan	%	100	100	Menyelesaikan management implementasi Rencana Induk Pelabuhan Tanjung priok, Monitoring dan evaluasi kegiatan Pengerukan di Pelabuhan Tanjung Priok dan Monitoring dan evaluasi kegiatan Pengerukan di Terminal Kalibaru	Rp0	
	IKK. 12	Tingkat pemenuhan kebutuhan SDM, sarana bantu dan prasarana pemanduan	%	90	100	Rapat Pembahasan Evaluasi Pemanduan	Rp0	
	- SDM pemanduan	%	90	110				
	- Sarana bantu pemanduan	%	90	103				
	- Prasarana pemanduan	%	100	100				
	IKK. 13	Tingkat kesiapan peralatan pelabuhan				Monitoring dan Evaluasi Standar Kinerja Kesiapan Peralatan	Rp 224.333.000	
		- JICT (TPK)	%	80	97,97			



SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	SATUAN	TARGET	REALISASI	PROGRAM/KEGIATAN	PAGU DIPA (Rp)	REALISASI	EFISIENSI SUMBER DAYA (%)
	- KOJA (TPK) - IKT (Car Terminal) - Terminal MAL - IPC TPK Area I - IPC TPK Area II - PTP Wilayah I - PTP Wilayah II - NPCT1 PNP	%	80	95,47 97,92 88,17 93,03 94,72 98,62 98,61 99,00 66,78				
Meningkatnya penjaminan keselamatan kerja di pelabuhan	Tingkat pemenuhan standarisasi peralatan di pelabuhan - JICT (TPK) - KOJA (TPK) - IKT (Car Terminal) - Terminal MAL - IPC TPK - PTP - NPCT1				Monitoring dan Evaluasi Tingkat Pemenuhan Standarisasi Peralatan Secara Berkala	Rp0		
Meningkatnya penjaminan dan pemeliharaan kelestarian lingkungan di pelabuhan dalam rangka mewujudkan pelabuhan tanjung priok menjadi pelabuhan greenport/ ecoport	Ter capainya kualitas lingkungan sesuai baku mutu yang ditetapkan. - Indeks Baku mutu Udara - Indeks Baku mutu Air - Indeks Baku mutu kebisingan				Pemantauan dan Pengelolaan Lingkungan di wilayah Pelabuhan Tanjung Priok dan Terminal Kalibaru	Rp0		
	IKK 16	Tingkat pemenuhan persyaratan lokasi, bangunan, dan fasilitas tambahan reception facilities	%	50	50	Melakukan evaluasi dan survey	Rp0	
	IKK 17	Tingkat penggunaan reception facilities di pelabuhan	%	25	0,25	Melakukan coklit dan evaluasi limbah	Rp0	
Meningkatnya kinerja operasional pelabuhan dalam rangka pemenuhan standar kinerja yang ditetapkan	Waiting Time - JICT (TPK) - KOJA (TPK) - IKT (Car Terminal) - Terminal MAL - IPC TPK	Jam	1	0,61 0,54 0,34 0,40 0,52	Monitoring dan Evaluasi Standar Kinerja waiting time	Rp224.333.000	Rp224.333.000	



SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	SATUAN	TARGET	REALISASI	PROGRAM/KEGIATAN	PAGU DIPA (Rp)	REALISASI	EFISIENSI SUMBER DAYA (%)
	- PTP	Jam	1	0,54				
	- NPCT1	Jam	1	0,54				
	- PNP	Jam	1	0,67				
	Approaching-Time							
	- JICT (TPK)	Jam	2	1,32				
	- KOJA (TPK)	Jam	1,8	1,34				
	- IKT (Car Terminal)	Jam	2	1,37				
	- Terminal MAL	Jam	1,7	1,31				
	- IPC TPK	Jam	2	1,20				
	- PTP	Jam	2	1,22				
	- NPCT1	Jam	2	1,63				
	- PNP	Jam	2	1,30				
	- Efektif Time : Berthing Time							
	- JICT (TPK)	%	85	90,37				
	- KOJA (TPK)	%	85	91,6				
	- IKT (Car Terminal)	%	70	77,05				
	- Terminal MAL	%	75	77,41				
	- IPC TPK Area I TPK 009	%	55	58,88				
	- IPC TPK Area I Konvensional	%	65	67,23				
	- IPC TPK Area I TPK	%	65	69,87				
	- IPC TPK Area II TPK	%	70	70,64				
	- PTP Wilayah I	%	67	67,89				
	- PTP Wilayah II Dalam Negeri	%	67	72,55				
	- PTP Wilayah II Luar Negeri	%	68	76,03				
	- NPCT1	%	85	85,08				
	- PNP	%	85	70,19				
Meningkatnya Efektivitas Pemanfaatan Fasilitas Pelayanan Pelabuhan	IKK. 21	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional General Cargo			Monitoring dan Evaluasi Standar Kinerja General Cargo	Rp224.333.000	Rp224.333.000	
		- PTP Wilayah I	(T/G/J)	65	78,92			
		- PTP Wilayah II Dalam Negeri	(T/G/J)	70	100,24			
		- PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	140	121,40			
	IKK. 22	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Bag Cargo			Monitoring dan Evaluasi Standar Kinerja Bag Cargo	Rp224.333.000	Rp224.333.000	



SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	SATUAN	TARGET	REALISASI	PROGRAM/KEGIATAN	PAGU DIPA (Rp)	REALISASI	EFISIENSI SUMBER DAYA (%)
	- PTP Wilayah I - PTP Wilayah II Dalam Negeri - PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/G/J)	67 40 57	127,40 19,30 66,15				
IKK. 23	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries - IKT (Car Terminal) - PTP Wilayah I - PTP Wilayah II Dalam Negeri				Monitoring dan Evaluasi Standar Kinerja Unitized Kendaraan	Rp224.333.000	Rp224.333.000	
IKK. 24	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Cair - PTP Wilayah I - PTP Wilayah II Dalam Negeri - PTP Wilayah II Luar Negeri				Monitoring dan Evaluasi Standar Kinerja Curah Cair	Rp224.333.000	Rp224.333.000	
IKK. 25	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Curah Kering - PTP Wilayah I - PTP Wilayah II Dalam Negeri - PTP Wilayah II Luar Negeri				Monitoring dan Evaluasi Standar Kinerja Curah Kering	Rp224.333.000	Rp224.333.000	
IKK. 26	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Life Stock - PTP Wilayah II Luar Negeri	(T/J) (H/G/J)	120 125	173,86 123,76	Monitoring dan Evaluasi Standar Kinerja Lifestok Hewan	Rp224.333.000	Rp224.333.000	
IKK. 27	Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose / konvensional Un Carries Alat Berat - PTP Wilayah I - IKT (Car Terminal)				Monitoring dan Evaluasi Standar Kinerja Alat Berat	Rp224.333.000	Rp224.333.000	
IKK. 28	Kinerja bongkar muat barang Petikemas - JICT (TPK) - KOJA (TPK)	(B/C/H)	26 24	20,42 24,88	Monitoring dan Evaluasi Standar Kinerja B/C/H	Rp224.333.000	Rp224.333.000	



SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	SATUAN	TARGET	REALISASI	PROGRAM/KEGIATAN	PAGU DIPA (Rp)	REALISASI	EFISIENSI SUMBER DAYA (%)
IKK. 29	- Terminal MAL	(B/C/H)	23	23,25	Monitoring dan Evaluasi Standar Kinerja Receiving	Rp224.333.000		
	- IPC TPK Area I TPK 009	(B/C/H)	18	17,83				
	- IPC TPK Area I TPK Konvensional	(B/C/H)	19	22,17				
	- IPC TPK Area II Konvensional	(B/C/H)	18	21,73				
	- IPC TPK Area II TPK	(B/C/H)	22	22,29				
	- PTP Wilayah I	(B/C/H)	15	15,77				
	- PTP Wilayah II	(B/C/H)	15	4,14				
	- NPCT 1	(B/C/H)	26	28,75				
	- PNP	(B/C/H)	18	21,44				
	Rata-rata receiving peti kemas							
IKK. 30	- JICT (TPK)	Menit	87	82,79	Monitoring dan Evaluasi Standar Kinerja Delivery	Rp224.333.000		
	- KOJA (TPK)	Menit	60	45,00				
	- Terminal MAL	Menit	30	18,91				
	- IPC TPK Area I	Menit	50	22,79				
	- IPC TPK Area II	Menit	60	29,25				
	- NPCT 1	Menit	60	36,64				
	PNP	Menit	60	21,98				
	Rata – rata delivery peti kemas							
IKK. 31	- JICT (TPK)	Menit	120	99,04	Monitoring dan Evaluasi Standar Kinerja BOR	Rp224.333.000		
	- KOJA (TPK)	Menit	120	86,72				
	- Terminal MAL	Menit	60	32,33				
	- IPC TPK Area I	Menit	50	23,55				
	- IPC TPK Area II	Menit	60	55,36				
	- NPCT 1	Menit	75	52,4				
	- PNP	Menit	57	38,83				
	Tingkat penggunaan dermaga (BOR)							



SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	TARGET	REALISASI	PROGRAM/KEGIATAN	PAGU DIPA (Rp)	REALISASI	EFISIENSI SUMBER DAYA (%)
Meningkatnya pelayanan lalu lintas dan angkutan laut	IKK. 32	- PNP	%	70	48,41	Monitoring dan Evaluasi Standar Kinerja SOR	Rp224.333.000	Rp224.333.000	
		Tingkat penggunaan gudang (SOR)	%						
		- PTP Wilayah I	%	70	31,41				
		- PTP Wilayah II	%	70	51,79				
	IKK. 33	Tingkat penggunaan lapangan (YOR)				Monitoring dan Evaluasi Standar Kinerja YOR	Rp224.333.000	Rp224.333.000	
		- JICT (TPK)	%	65	49,58				
		- KOJA (TPK)	%	65	43,69				
		- IKT (Car Terminal)	%	65	57,93				
		- Terminal MAL	%	65	53,83				
		- IPC TPK Area I TPK 009	%	60	18,09				
		- IPC TPK Area I TPK Konvensional	%	65	41,81				
		- IPC TPK Area II Konvensional	%	65	65,71				
		- IPC TPK Area II TPK	%	65	39,07				
		- PTP Wilayah I	%	65	18,10				
		- PTP Wilayah II	%	65	16,42				
		- NPCT1	%	65	47,33				
		- PNP	%	65	51,57				
Meningkatnya pelayanan lalu lintas dan angkutan laut	IKK.34	Persentase pelayanan kapal yang menggunakan Sistem Inaportnet	%	95	99,53	Evaluasi Inaportnet dan Monitoring pelayanan kapal yang menggunakan sistem inaportnet	Rp170.634.000	Rp 169.809.999	0,5
	IKK. 35	Persentase Pelayanan kegiatan B/M barang yang menggunakan sistem Inaportnet	%	100	100	Monitoring dan Evaluasi Ketercapaian pelayanan kegiatan B/M yang menggunakan sistem Inaportnet			
	IKK. 36	Tercapainya penyelenggaraan angkutan lebaran yang lancar, aman, nyaman dan selamat	%	100	100	Rapat Persiapan dan posko angkutan laut lebaran 2022, Rapat Evaluasi	Rp 334.786.000	Rp 333.708.150	



SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	TARGET	REALISASI	PROGRAM/KEGIATAN	PAGU DIPA (Rp)	REALISASI	EFISIENSI SUMBER DAYA (%)
		Tercapainya penyelenggaraan Angkutan Natal dan Tahun Baru yang lancar, aman, nyaman dan selamat	%	100	100	Posko angkutan nataru	Rp100.000.000	Rp 97.918.720	2,08%



## BAB IV

# PENUTUP

### 4.1 KESIMPULAN

Secara umum, Rencana Kerja Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok Tahun 2022 sudah terealisasi dengan baik. Hal ini dapat dilihat dari realisasi anggaran DIPA Tahun 2022 sebesar **Rp. 22.905.443.586** dengan pagu anggaran **Rp. 23.004.029.000,-** dengan prosentase **99,57%**. Keberhasilan ini tentunya tidak terlepas dari komitmen, dedikasi dan dukungan pimpinan yang bersinergi dengan seluruh pegawai Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok. Meskipun demikian, masih banyak perbaikan yang perlu dilakukan oleh Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok pada tahun-tahun berikutnya, baik dalam hal perumusan rencana kegiatan maupun terkait implementasinya di lapangan, demi mencapai optimalisasi kinerja instansi.

Beberapa pencapaian keberhasilan Indikator Kinerja Kegiatan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok pada tahun 2022 antara lain:

- a. Kinerja Nilai Persepsi Publik terhadap pelayanan Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok telah sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan;
- b. Kinerja Prosentase penyerapan anggaran OP Utama telah sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan;
- c. Kinerja Tingkat kehandalan sistem informasi di pelabuhan telah sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan;
- d. Kinerja Terwujudnya dokumen rencana, program, serta desain, pembangunan dan pemeliharaan, serta pengoperasian fasilitas pelabuhan telah sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan;
- e. Kinerja operasional pelabuhan khususnya kinerja *Waiting Time* dan *Aproaching Time* pada semua terminal di Pelabuhan Tanjung Priok telah sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan;
- f. Kinerja bongkar muat barang General Cargo pada semua terminal multipurpose / konvensional di Pelabuhan Tanjung Priok telah sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan;
- g. Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose/ konvensional UnCaries telah sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan;
- h. Kinerja bongkar muat barang Curah Kering pada semua terminal multipurpose / konvensional curah kering di Pelabuhan Tanjung Priok telah sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan;
- i. Kinerja bongkar muat barang Livestock pada terminal multipurpose / konvensional LiveStock di Pelabuhan Tanjung Priok telah sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan;
- j. Kinerja *receiving* dan *delivery* terminal peti kemas di Pelabuhan Tanjung Priok telah sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan;



- 
- k. Kinerja bongkar muat barang non petikemas pada terminal multipurpose/konvensional Un Carries Alat Berat telah sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan;
  - l. Kinerja Tingkat penggunaan dermaga (BOR) pada semua terminal di Pelabuhan Tanjung Priok telah sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan;
  - m. Kinerja Tingkat penggunaan gudang (SOR) pada semua terminal konvensional di Pelabuhan Tanjung Priok telah sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan;
  - n. Kinerja Tingkat penggunaan lapangan (YOR) telah sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan;
  - o. Kinerja Persentase Pelayanan kegiatan B/M barang yang menggunakan system Inaportnet telah sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan;
  - p. Kinerja Tercapainya penyelenggaraan angkutan lebaran yang lancar, aman, nyaman dan selamat telah sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan;
  - q. Kinerja Tercapainya penyelenggaraan Angkutan Natal dan Tahun Baru yang lancar, aman, nyaman dan selamat telah sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan.

**Sebagai inisiatif dalam pemberantasan korupsi, Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok dapat mempertahankan penghargaan dari Kementerian PAN RB sebagai Wilayah Birokrasi Bersih Melayani yang diterima sejak tahun 2019.**

**Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok melakukan inovasi terkait dengan kemudahan dalam pengawasan kegiatan kepelabuhanan terutama kegiatan bongkar muat dengan mengembangkan dan menggunakan aplikasi antara lain SIMON TKBM, AWAS KETIBAN serta mengoptimalkan fungsi dari Command Center Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok.**

**Penghargaan lain yang diterima Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok antarain yaitu telah mendapatkan sertifikat ISO 9001 (Penerapan Manajemen Mutu), ISO 14001 (Penerapan Manajemen Lingkungan), ISO 45001 (Penerapan Manajemen K3) dan ISO 37001 (Penerapan Manajemen Anti Penyuapan) dari Lloyd.**



## 4.2 Saran

Pencapaian Keberhasilan kinerja Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok tidak terlepas dari kerja keras seluruh jajaran pegawai Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok. Dalam upaya untuk meningkatkan kinerja Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok, terdapat beberapa langkah strategis yang akan dilakukan antara lain adalah :

- a. Perlu peningkatan sarana dan prasarana dalam rangka menunjang tugas dan fungsi Otoritas Pelabuhan.
- b. Perlu dilakukan kajian-kajian dalam rangka peningkatan pelayanan kelancaran arus bongkar muat barang di Pelabuhan yang berwawasan Lingkungan (Ecoport).Perlu dilakukan pemindahan lokasi *Reception Facility* (RF) sesuai dengan Rencana Induk Pelabuhan.
- c. Perlu segera ditetapkan standar Kehandalan Sistem Informasi di terminal yang terintegrasi dengan *National Logistic Ecosystem* (NLE).
- d. Menambah jumlah sumber daya manusia yang memiliki kompetensi yang berhubungan dengan tugas dan fungsi Otoritas Pelabuhan, antara lain:
  - 1) Mengusulkan penambahan pegawai Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok sesuai dengan kualifikasi:
    - a) S1 Teknik;
    - b) S1 Manajemen Transportasi Laut;
    - c) D4 Tata Laksana;
    - d) S1 Hukum;
    - e) S1 Teknik Informatika.
  - 2) Diklat teknis kepelabuhanan diantaranya:
    - a) Diklat bidang kontruksi dan desain pelabuhan;
    - b) Diklat Pengeringan dan Reklamasi;
    - c) Diklat hidro oceanografi;
    - d) Diklat bidang perjanjian kontrak konsesi;
    - e) Diklat bidang lingkungan;
    - f) Diklat kepelabuhanan;
    - g) Diklat tarif jasa kepelabuhanan;
    - h) Diklat bidang bongkar muat;
    - i) Diklat bidang *freight forwarding*.
  - 3) Diklat bidang administrasi dan perkantoran diantaranya:
    - a) Diklat arsiparis;
    - b) Diklat e-office/e-persuratan;
    - c) Diklat kemampuan berbahasa asing;
    - d) Diklat analisa jabatan.



- 
- 4) Diklat bidang kehumasan diantaranya:
    - a) Diklat pengelola informasi dan dokumentasi antara lain website, media sosial dan fotografi;
    - b) Diklat *public speaking*.
  - 5) Diklat bidang hukum diantaranya
    - a) Diklat penyusunan perjanjian;
    - b) Diklat penelaah peraturan;
  - 6) Diklat Bidang Informatika.